

#### Федеральное агентство морского и речного транспорта

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»

#### Воронежский филиал

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»

> «УТВЕРЖДАЮ» Директор Воронежского филиала ФГБОУ ВО «ГУМРФ им. адм. С.О. Макарова» B.E. Cyxoba/ 2020 г.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины (модуля)

#### Б1.Б.19.3 «Организационное поведение»

Уровень образования:	Высшее образование – бакалавриат				
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент				
Направленность (профиль):	Управление предприя	тием и			
	человеческими ресурс	сами			
Вид профессиональной	Организационно-упра	вленческая деятель-			
деятельности:	ность, информационно-аналитическая				
	деятельность, предпринимательская дея-				
	тельность				
Язык обучения:	Русский				
Кафедра:	Экономики и менедж	мента			
Форма обучения:	Очная	Заочная			
Kypc:	1				
Составитель	Овчаров А.А.				

ВОРОНЕЖ 2020 г.

#### СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
1.1 Цель и задачи учебной дисциплины	4
1.2 Место учебной дисциплины в структуре ОПОП	4
1.3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине в рамках планиру	
мых результатов освоения ОПОП	
2. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества акад	де-
мических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся	я с
преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	6
2.1 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)	) c
указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий	6
2.2 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам с указанием д	ци-
дактического материала по каждой изучаемой теме и этапов формирования компетенций	. 6
3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы об	5у-
чающихся по дисциплине (модулю) и методические указания для обучающихся по осво	oe-
нию дисциплины (модулю) заочной формы обучения	9
4. Применяемые образовательные технологии для различных видов учебных занят	ΉЙ
и для контроля освоения обучающимися запланированных результатов обучения	13
5. Фонд оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации	
по дисциплине (модулю)	20
6. Ресурсное обеспечение учебной дисциплины	
7. Материально-техническое обеспечение дисциплины	.24
Лист регистрации изменений	29

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

#### 1.1 Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

**Целью освоения дисциплины** «Организационное поведение» является формирование у бакалавров системных знаний о поведении людей в различных социальных организациях, на различных уровнях управления, в различных сферах человеческой деятельности, влиянии функциональной и личностной компоненты коммуникативных отношений, социально-психологических особенностях взаимодействия людей, структуре мотивационных факторов поведения людей в организации; формирование практических навыков управления поведением людей в организации.

#### Задачи дисциплины:

- ознакомить с основным понятийным аппаратом дисциплины «Организационное поведение»;
- сформировать базисные представления о роли и назначении организационного поведения в социально-экономических аспектах развития организации, в частности в Российских компаниях;
- изучить структуру организационного поведения с точки зрения микро-, мезо- и макроструктуры;
  - проанализировать технологию работы и организации рабочей группы;
  - изучить методы работы с персоналом;
  - научить использовать конкретные методики по работе с кадрами;
  - раскрыть этические аспекты работы с персоналом;
  - изучить типологию организаций по их поведенческой направленности.

#### 1.2 Место учебной дисциплины (модуля) в структуре ОПОП

Дисциплина «Организационное поведение» является обязательной дисциплиной базовой части относится к блоку Б1.Б и изучается на 1 курсе по заочной форме обучения.

Для успешного освоения данного курса студент должен овладеть знаниями смежных дисциплин: «История управленческой мысли», «Теория организации», «Психология», «Политология и социология», «Экономическая теория». В свою очередь, изучение дисциплины «Организационное поведение» позволит глубже понять последующие дисциплины: «Методы принятия управленческих решений», «Маркетинг», «Управление персоналом организации», «Управление проектами», «Сравнительный менеджмент».

## 1.3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине в рамках планируемых результатов освоения ОПОП

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код компетен- ции	Содержание ком- петенции	Планируемые результаты освоения дисциплины (модуля)				
	Способность нахо-	Знать:				
	дить организаци-	- правовые основы организации труда, основы ме-				
	онно-	неджмента персонала организации;				
ОПК-2	управленческие	- принципы, формы управленческих решений.				
	решения и готовно-	Уметь:				
	стью нести за них	- определять степень важности деловых решений и				
	ответственность с	уровень собственной компетентности и ответствен-				

	позиций социаль-	ности;
	ной значимости	- формулировать организационно-управленческие
	принимаемых ре-	решения и распределять обязанности.
	шений.	Владеть:
		- способностями аргументировать принятые решения
		и объяснять их последствия;
		- современными методиками принятия и реализации
		организационно-управленческих решений.
_	Владение навыками	Знать:
	использования ос-	- основные управленческие теории, подходы к моти-
	новных теорий мо-	вации и стимулированию.
	тивации, лидерства	Уметь:
	и власти для реше-	- аргументировано отстаивать управленческие реше-
	ния стратегических	ния, заинтересовывать и мотивировать персонал;
	и оперативных	- диагностировать организационную культуру, выяв-
	управленческих	лять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать
	задач, а также для	предложения по ее совершенствованию.
	организации груп-	Владеть:
THE 1	повой работы на	- методами стимулирования и мотивация;
ПК-1	основе знания про-	- методами проведения аудита человеческих ресурсов
	цессов групповой	и оценки организационной культуры.
	динамики и прин-	
	ципов формирова-	
	ния команды, уме-	
	ние проводить ау-	
	дит человеческих	
	ресурсов и осуще-	
	ствлять диагности-	
	ку организацион-	
	ной культуры.	
	Умение органи-	Знать:
	зовать и поддер-	- принципы сбора, классификации, обработки и ис-
	живать связи с	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	деловыми парт-	пользования информации, основы исследовательской и аналитической деятельности в этой области.
	нерами, исполь-	уметь:
	зуя системы сбо-	
	ра необходимой	– ориентируясь в рыночных условиях и используя
	информации для	отличные предметные знания, осуществить сбор,
	расширения	анализ и обработку данных, необходимых для реше-
THC 10	внешних связей и	ния управленческих задач;
ПК-12	обмена опытом	– делать грамотные выводы по результатам прове-
	при реализации	денного анализа и предлагать мероприятия, повы-
	проектов, на-	шающие эффективность компании.
	правленных на	Владеть:
	развитие органи-	– методами разработки и реализации маркетинго-
	зации (предпри-	вых программ;
	ятия, органа го-	- навыками проведения переговоров с экономиче-
	сударственного	скими службами предприятий для сбора необходи-
	или муниципаль-	мой информации для расширения внешних связей и
	ного управления)	обмена опытом при реализации проектов.
	incre gripublichini)	

# 2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

#### 2.1 Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) «Организационное поведение» составляет  $\underline{72}$  часов /  $\underline{2}$  зачетные единицы.

	Всего,		Курс				
			его, ов /3Е	Очная форма,		Заочная форма,	
Вид учебной ра	боты	9acc	DR / DE	Часо	ъ /3Е	Часов /ЗЕ	
		Очная	Заочная			1	
		форма	форма			1	_
Аудиторная рабо	ота обу-						
чающихся с прег		_	8 / 0,22	_	_	8 / 0,22	_
лем (по видам уче		_	0 / 0,22	_	_	0 / 0,22	_
нятий), всего в том	числе:						
Учебные занятия ле	кционно-	_	4/0,11	_	_	4/0,11	_
го типа (УЗЛТ)			7 / 0,11			7/0,11	
Учебные занятия се							
ского (практическог	го) типа	-	4 / 0,11	-	-	4 / 0,11	-
(УЗСПТ)							
Учебные занятия ла	боратор-	_	_	_	_	_	_
ного типа (УЗЛТ)							
Самостоятельная ј	работа	_	60 / 1,67	_	_	60 / 1,67	_
обучающихся			0071,07			00 / 1,07	
Промежуточная ат							
ция (подготовка и	сдача),	-	4 / 0,11	-	-	4 / 0,11	_
всего:							
Контрольная работа	-	_	-	-	_	_	
Курсовая работа	-	_	-	-	_	_	
Зачет	-	_	-	-	_	_	
Экзамен			4 / 0,11	-		4 / 0,11	_
Итого:	Часов	-	72	-	-	72	_
Общая трудоем-							
кость учебной		-	2	-	-	2	_
дисциплины	ед.						

## 2.2 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий

Содержание тем дисциплины (модуля), структурированное по темам с указанием дидактического материала по каждой изучаемой теме и этапов формирования компетенций

<b>№</b> п/п	Наименова- ние раздела дисциплины	Содержание раздела (тематика занятий)	Форми ми- руемые компе- тенции
1.	Раздел I. Теоретиче- ские и мето- дологические основы орга- низационно- го поведения	Тема 1. Основы теории организационного поведения Предмет теории организационного поведения. Понятие, генезис и цели организационного поведения. Междисциплинарный характер теории организационного поведения. Основополагающие концепции организационного поведения. Элементы системы организационного поведения. Модели организационного поведения. Современные проблемы ОП. Особенности организационного поведения в России.	ОПК-2 ПК-1, 12
		Тема 2. Личность в организации Вхождение человека в организацию, адаптация к организационному окружению. Взаимодействие человека и организации. Понятие личности и ее структура. Развитие личности и социализация. Современные теории личности. Типологии личностей. Характеристика индивидуальности человека. Критериальная основа поведения. Установки работников организации. Научение поведению. Типы научения: классическое (рефлексное), оперантное и социальное. Принципы научения: подкрепление и наказание. Типы, формы и частота компенсации. Модификация организационного поведения (МОП). Управление поведением.	ОПК-2 ПК-1, 12
		Тема 3. Процесс восприятия и управление впечатлением Сущность и значимость восприятия. Избирательность восприятия. Внешние факторы внимания. Набор внутренних факторов. Восприятие человеком организационного окружения. Организация восприятия. Социальное восприятие. Характеристики наблюдателя и наблюдаемого. Атрибуция. Стереотипизация. Эффект «ореола». Процесс управления впечатлением.	ОПК-2 ПК-1, 12
		Тема 4. Управление конфликтами и стрессами в организации Природа конфликта. Конфликтная ситуация. Инцидент. Фрустрация. Причины конфликтов. Модель конфликта. Классификация конфликтов. Типы поведения людей в конфликтной ситуации. Методы разрешения конфликтов. Управление конфликтами. Роль конфликта в современных организациях. Причины и симптомы стресса. Влияние стресса на здоровье работников. Психологические проблемы, вызываемые стрессом. Поведенческие проблемы, обусловленные стрессом. Влияние стрессов на деятельность организации. Индивидуальные методы борьбы со стрессом. Способы борьбы со стрессом в организации.	ОПК-2 ПК-1, 12

		TD F TF		
		Тема 5. Деловые переговоры Переговоры как образ мышления и жизни. Предмет переговоров. Позиции и пропозиции. Диагностика переговоров. Этапы переговорного процесса. Типичные модели поведения на переговорах. Техника взаимодействия. Аргументация. Наиболее распространенные виды переговоров. Ведение переговоров в условиях критической ситуации. Влияние национальных различий на процесс деловых переговоров.	ОПК-2 ПК-1, 12	
2.	Раздел II.	Тема 6. Жизненный цикл организации		
	Структуро-	Понятие жизненного цикла организации. Модели		
	образование	жизненного цикла организации. Циклы и стадии развития	OHIIC O	
	и изменение	организации в бизнесе. Зависимость организационной струк-	ОПК-2	
	организации	туры от стадии развития организации. Особенности поведе-	ПК-1, 12	
		ния работников на различных стадиях развития организации.	12	
		Связь методов управления персоналом со стадиями жизнен-		
		ного цикла организации.		
		Тема 7. Управление организационными изменениями		
		Природа организационных изменений. Сопротивление		
		переменам: причины, виды, последствия. Три стадии измене-	ОПК-2	
		ний. Управление организационными изменениями. Подходы	ПК-1,	
		и методы организационного развития. Казуальные перемен-	12	
		ные. Современные направления организационных изменений.		
		Будущее организационного поведения.		
		Тема 8. Организационная культура		
		Концепция организационной культуры. Развитие ор-		
		ганизационной культуры. Влияние культуры на организаци-		
		онную эффективность. Соответствие культуры принятой		
		стратегии. Управление организационной культурой. Влияние национальной культуры на особенности организацион-	ОПК-2	
		ного поведения. Системный подход к изучению националь-	ПК-1,	
		ного в организационной культуре. Модель Г. Хофстеде. Мо-	12	
		дель Лэйн и Дистефано. Модель Оучи. Коммуникации в ме-		
		ждународной среде. Мотивация в разных культурах. Лидер-		
		ство в разных культурах. Управление интернациональной		
		рабочей силой.		
L		1 1		

#### Разделы дисциплин и виды занятий

<b>№</b> п/п	Наименование темы дисциплины	Лекционные занятия		Практиче- ские занятия		Самостоя- тельная работа		Всего часов	
		О	30	О	30	О	30	О	30
1.	Тема 1. Основы теории организационного поведения	-	2	-	2	1	8	1	12
2.	Тема 2. Личность в организации	-	-	-	-	-	8	-	8
3.	Тема 3. Процесс восприятия и управление впечатлением	-	-	-	-	-	8	-	8
4.	Тема 4. Управление конфликтами и стрес-	-	2	-	2	-	8	-	12

	сами в организации								
5.	Тема 5. Деловые пере-						Q		Q
	говоры	_	_	_	_	_	b	_	O
6.	Тема 6. Жизненный						8		Q
	цикл организации	_	_	_	_	_	0	_	0
7.	Тема 7. Управление ор-								
	ганизационными изме-	-	-	-	-	-	8	-	8
	нениями								
8.	Тема 8. Организацион-						8		Q
	ная культура	-	_	_	-	-	0	-	0
	Итого:	-	4	_	4	-	64	-	72

# 3. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЮ)

## Виды самостоятельной работы обучающихся в ходе освоения учебной дисциплины

	Наименова-	Виды работы при подготовки о		Самостоятельная
№	темы дисци- плины (мо- дуля)	К лекционным занятиям	К семинарским (практическим) занятиям	работа
1.	Тема 1. Основы теории организационного поведения	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — 978-5-238-02186-7. — Режим доступа: http://www.iprbooksh op.ru/71032.html	Подготовка к практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	Решение практических задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.

	T			
3.	Тема 2. Личность в организации  Тема 3. Процесс восприятия и управ-	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbooksh ор.ru/73280.html Прочитать и изучить соответствующий изучаемой	Подготовка к практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.  Подготовка к практическому занятию включает	Решение практических задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому и практическому занятию.  Решение практических задач. Закрепление и углубление материала
	ятия и управ-	вующий изучаемой	нятию включает	углубление материала,
	ление впе- чатлением	теме материал из основной литера-	следующие эле- менты самостоя-	который изучался на аудиторных занятиях.
4		туры: Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — 978-5-238-02186-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/71032.html	тельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.
4.	Тема 4. Управление	Прочитать и изучить соответст-	Подготовка к практическому за-	Решение практических задач. Закрепление и
	конфликтами	вующий изучаемой	нятию включает	углубление материала,
	и стрессами в	теме материал из	следующие эле-	который изучался на
	организации	основной литера- туры: Елина В.Н.	менты самостоя- тельной деятель-	аудиторных занятиях. Прочитать и изучить

		Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73280.html	ности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.
5.	Тема 5. Деловые переговоры	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — 978-5-238-02186-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/71032.html	Подготовка к практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	Решение практических задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.
6.	Тема 6. Жизненный цикл организации	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. —	Подготовка к практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, ана-	Решение практических задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов те-

	1			
7.	Тема 7.	Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73280.html	литической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.  Подготовка к	мы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.
	Управление организационными изменениями	чить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbooksh	практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.
8.	Тема 8. Организационная культура	ор.ru/73280.html Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы: Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbooksh op.ru/73280.html	Подготовка к практическому занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы.	Решение практических задач. Закрепление и углубление материала, который изучался на аудиторных занятиях. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему аудиторному занятию, семинарскому и практическому занятию.

## 4. ПРИМЕНЯЕМЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ И ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ОБУЧАЮЩИМИСЯ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

#### Образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях

При реализации дисциплины (модуля) «Организационное поведение» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров используются образовательные технологии, наиболее полно отражающие специфику дисциплины (модуля), а именно активные и интерактивные формы проведения занятий.

#### Методические рекомендации по проведению лекционных занятий

Лекция — систематическое, последовательное, монологическое изложение преподавателем учебного материала, как правило, теоретического характера. При подготовке лекции преподаватель руководствуется рабочей программой дисциплины (модуля). В процессе лекций рекомендуется вести конспект, что позволит впоследствии вспомнить изученный учебный материал, дополнить содержание при самостоятельной работе с литературой, подготовиться к экзамену. Любая лекция должна иметь логическое завершение, роль которого выполняет заключение. Выводы по лекции подытоживают размышления преподавателя по учебным вопросам. Формулируются они кратко и лаконично, их целесообразно записывать. В конце лекции, обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по теме лекции.

#### Методические рекомендации по выполнению практических задач

Практикумы по решению задач выполняются в соответствии с рабочим учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины (модуля). Практикум по решению задач – выполнение обучающимися набора практических задач предметной области с целью выработки у них практических навыков решения. Преподаватель предварительно совместно с обучающимися разбирает, как решаются соответствующие задачи по статистике. После этого преподаватель выдает обучающимся задание по статистике, определяет необходимое время для его выполнения.

Порядок проведения практикума по решению задач (ПРЗ):

- 1. Освещается план работы по выполнению ПРЗ, формулируется цель, проводится краткий обзор методов и инструментария, необходимого для выполнения практикума, конкретизируются требования к форме представления результатов.
- 2. Проводится общий разбор одного или нескольких заданий ПРЗ, акцентируются сложные моменты, поясняются промежуточные результаты, проводится анализ и формулируются выводы, иллюстрируется форма представления результата.
- 3. Выполняется индивидуально или в мини-группах (2-3 человека) задания ПРЗ в соответствии с условиями заданий ПРЗ и требованиями к результатам представления.
  - 4. Осуществляется проверка выполнения практикума и оценка результатов.

В ходе выполнения практикума по решению задач учащимися преподаватель осуществляет контроль работы и индивидуальное консультирование учащихся, корректирует и направляет действия учащихся при помощи наводящих вопросов, советов и рекомендаций. Акцентирует внимание на необходимость и правильность анализа и интерпретации получаемых результатов. В случае необходимости, если задание не выполнено более чем 50% группы, преподаватель разбирает данное задание совместно со студентами.

#### Методические рекомендации по проведению ситуационного практикума

Ситуационный практикум — анализ и решение обучающимися заданий, сформированных на основе практических ситуаций, с целью приобретения навыков решения проблем в профессиональной области.

Преподаватель предварительно доводит до обучающихся содержание задачи (по электронной почте или в бумажной форме). Информирует о форме представления результатов решения задачи и сроках ее выполнения.

Порядок проведения практикума.

- 1) определить объекты учета;
- 2) объяснить в какой форме отчетности они будут отражены;
- 2) обосновать использование необходимых методов расчета;
- 3) разработать план выполнения задания;
- 4) провести расчет, указанный в задании;
- 5) результаты представить в виде заполненной формы бухгалтерской отчетности.

Результаты должны быть представлены в письменном виде в форме расчета и заполненной формы бухгалтерской отчетности.

Подведение итогов ситуационного практикума и выставление баллов, набранных обучающимися, осуществляется преподавателем в конце практического занятия.

#### Методические рекомендации по организации дискуссий

Одной из форм проведения аудиторных занятий в интерактивной форме являются дискуссии. Дискуссия – это метод, позволяющий исследовать определенные темы путем обсуждения в группе. Дискуссия является эффективным методом для организации обмена мнениями и идеями. Дискуссия позволяет: представить и исследовать личный опыт участников; выяснить отношение каждого к обсуждаемой теме; обсудить, как результаты обсуждения могут быть применены в работе; всесторонне исследовать реальные проблемы и их возможные решения; обсудить возможные последствия определенных действий; извлечь полезное из опыта других людей; рассмотреть проблему с различных углов зрения; найти путь для достижения консенсуса в будущем.

Дискуссия всегда состоит из возникающих вопросов и ответов на них, всегда строится по системе «вопрос – ответ». Вопрос в большинстве случаев наводит на устранение возникшей неясности, продуцирует ассоциации, способствует генерированию новых идей. Возникновение вопроса – первый шаг на пути к разрешению противоречий, на пути к новому знанию.

Пока противоречие не разрешено, обучающийся находится в проблемной ситуации умственного напряжения. Как только вопрос задан, в проблемную ситуацию попадают все участники дискуссии и особенно тот, кто собирается ответить на этот вопрос. Поэтому большинство вопросов требуют умения анализировать проблемную ситуацию, логического мышления, умения обосновать, объяснить и доказать. Иначе говоря, это творчески активный мыслительный процесс. Таким образом, дискуссию необходимо планировать заранее: работать над материалом для обсуждения, готовить участников, собственные выступления.

#### Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Целью самостоятельной работы студентов по изучению дисциплины «Организационное поведение» является расширение знаний, полученных в ходе аудиторных занятий, предоставление обучающимся широких прав и возможностей в получении и закреплении общетеоретических знаний по истории бухгалтерского учета, по методологии бухгалтерского учета, а также выработка у студентов интереса к самостоятельному поиску, к решению проблемных вопросов и задач, и привитие им навыки творческого мышления. Контролируется самостоятельная работа во взаимосвязи с аудиторной работой.

Самостоятельная работа обучающихся направлена на самостоятельное изучение отдельных тем, либо вопросов тем учебной дисциплины. Самостоятельная работа является обязательной для каждого обучающегося, ее объем по курсу «Организационное поведение» определяется учебным планом. При самостоятельной работе обучающийся взаимодействует с рекомендованными материалами при минимальном участии преподавателя.

Одной из форм самостоятельной работы является написание конспекта. Под конспектом понимается вторичное создание источников в свернутой и сжатой форме и подразумевается объединение выписок и важных тезисов из обрабатываемого материала. Запись конспекта должна характеризоваться систематичностью, логичностью и связностью. При конспектировании надо тщательно перерабатывать предоставленную информацию, при этом поможет повторное чтение и анализ, при котором можно разделить текст на несколько частей, отделив все ненужное. В конспекте должны быть выделены главные мысли – тезисы. В роли тезиса могут быть выбраны понятия, категории, определения, законы и их формулировки, факты и события, доказательства и многое другое.

Вся предоставленная информация должна быть пересказана в связной форме. Для начала следует составить план конспекта, в соответствие с вопросами которого и следует писать конспект. На каждый вопрос плана должна отвечать определенная часть написанного текста. Главная задача обучающегося при конспектировании – правильно осмыслить, а потом четко и логично записать все необходимое.

#### Методические рекомендации по организации дискуссий

Дискуссия является одной из наиболее эффективных технологий группового взаимодействия, обладающей особыми возможностями в обучении, развитии и воспитании будущего специалиста.

Дискуссия (от лат. discussio - рассмотрение, исследование) - способ организации совместной деятельности с целью интенсификации процесса принятия решений в группе посредством обсуждения какого-либо вопроса или проблемы.

Дискуссия обеспечивает активное включение студентов в поиск истины; создает условия для открытого выражения ими своих мыслей, позиций, отношений к обсуждаемой теме и обладает особой возможностью воздействия на установки ее участников в процессе группового взаимодействия. Дискуссию можно рассматривать как метод интерактивного обучения и как особую технологию. В качестве метода дискуссия активно используется для организации интенсивной мыслительной и целостно - ориентирующей деятельности студентов в других технологиях и методах обучения: социально-психологическом тренинге, деловых играх, анализе производственных ситуаций и решений производственных задач. В качестве своеобразной технологии дискуссия сама включает в себя другие методы и приемы обучения: «мозговой штурм», «синектика», «анализ ситуаций» и т.д.

Обучающий эффект дискуссии определяется предоставляемой участнику возможностью получить разнообразную информацию от собеседников, продемонстрировать и повысить свою компетентность, проверить и уточнить свои представления и взгляды на обсуждаемую проблему, применить имеющиеся знания в процессе совместного решения учебных и профессиональных задач.

Развивающая функция дискуссии связана со стимулированием творчества обучающихся, развитием их способности к анализу информации и аргументированному, логически выстроенному доказательству своих идей и взглядов, с повышением коммуникативной активности студентов, их эмоциональной включенности в учебный процесс.

Влияние дискуссии на личностное становление студента обусловливается ее целостно- ориентирующей направленностью, созданием благоприятных условий для проявления индивидуальности, самоопределения в существующих точках зрения на определенную проблему, выбора своей позиции; для формирования умения взаимодействовать с другими, слушать и слышать окружающих, уважать чужие убеждения, принимать оппонента, нахо-

дить точки соприкосновения, соотносить и согласовывать свою позицию с позициями других участников обсуждения.

Существуют разные точки зрения по поводу сходства и различия спора и дискуссии: от их противопоставления до рассмотрения спора как необходимого элемента любой дискуссии или как отдельного типа дискуссии безусловно, наличие оппонентов, противоположных точек зрения всегда обостряет дискуссию, повышает ее продуктивность, позволяет создавать с их помощью конструктивный конфликт для более эффективного решения обсуждаемых проблем. Важно, чтобы спор не велся ради спора, ради стремления отстоять свою точку зрения, во что бы то ни стало и победить.

Использование того или иного типа дискуссии зависит от характера обсуждаемой проблемы и целей дискуссии.

Дискуссия- диалог чаще всего применяется для совместного обсуждения учебных и производственных проблем, решение которых может быть достигнуто путем взаимодополнение, группового взаимодействия по принципу «индивидуальных вкладов» или на основе согласования различных точек зрения, достижения консенсуса.

Дискуссия - спор используется для всестороннего рассмотрения сложных проблем, не имеющих однозначного решения даже в науке, социальной, политической жизни, производственной практике и т.д. Она построена на принципе «позиционного противостояния» и ее цель - не столько решить проблему, сколько побудить студентов задуматься над проблемой, осуществить «инвентаризацию» своих представлений и убеждений, уточнить и определить свою позицию; научить аргументировано отстаивать свою точку зрения и в то же время осознать право других иметь свой взгляд на эту проблему, быть индивидуальностью.

Условия эффективного проведения дискуссии в общем виде следующие: информированность и подготовленность студентов к дискуссии, свободное владение материалом, привлечение различных источников для аргументации отстаиваемых положений; правильное употребление понятий, используемых в дискуссии, их единообразное понимание; корректность поведения, недопустимость высказываний, задевающих личность оппонента; установление регламента выступления участников; полная включенность группы в дискуссию, участие каждого студента в ней, для чего необходимо:

привлечь студентов к определению темы дискуссии, предоставив им возможность выбора темы из нескольких альтернативных,

проблемно сформулировать тему дискуссии, так, чтобы вызвать желание ее обсуждать,

расположить группу по кругу, устранить преграды, затрудняющие общение, предоставить каждому студенту возможность высказаться,

обучать студентов умению вести дискуссию, совместно вырабатывать правила и нормы групповой коммуникации;

В дискуссии особая позиция преподавателя как руководителя дискуссии, которая заключается в стимулировании обсуждения, консолидации мнений, подведении результатов работы. Личная позиция преподавателя по обсуждаемой проблеме не должна доминировать, хотя он может выступить в роли рядового участника дискуссии, не навязывая студентам свою точку зрения.

При организации дискуссии необходимо обратить особое внимание на размещение участников дискуссионного общения, которое зависит от типа и вида дискуссии. Экспериментальные исследования доказывают, что расположение в пространстве влияет на позиции участников дискуссии. Экспериментально установлено, что для каждого вида дискуссии существует определенная схема эффективного размещения ее участников. Так, для организации дискуссии - диалога, в процессе которой необходимо принять согласованные решения, более подходит расположение участников по кругу. Для дискуссии, основанной на позиционном противостоянии (например, для дебатов), более продуктивно будет расположение участников, отстаивающих разные точки зрения, друг против друга. Дискуссии, органи-

зуемые посредством поэтапного обсуждения проблемы сначала в малых группах, затем общими силами, требуют иного расположения участников.

#### Подготовка преподавателя и студентов к дискуссии

По степени управления различают свободные, не контролируемые ведущим и направляемые дискуссии. Дискуссии, применяемые в процессе обучения, являются преимущественно управляемыми преподавателем или студентом (при условии его готовности к ее организации).

Основные шаги при подготовке к дискуссии: выбор темы дискуссии, которая определяется целями обучения и содержанием учебного материала. При этом на обсуждение студентов выносятся темы, имеющие проблемный характер, содержащие в себе противоречивые точки зрения, дилеммы, задевающие привычные установки обучающихся. Целесообразно предложить студентам на выбор несколько вариантов проблем, связанных с конкретной учебной темой. В ситуации выбора происходит принятие студентами темы как значимой для себя, возникает мотивация к ее активному обсуждению; тема разбивается на отдельные вопросы, которые сообщаются студентам. Указывается литература, справочные материалы, необходимые для подготовки к дискуссии. Организуется самостоятельная работа студентов.

#### Методические рекомендации по выполнению практических заданий

Одной из важных форм самостоятельной работы является выполнение практических заданий.

При выполнении практических заданий студент должен придерживаться следующей технологии:

- 1. внимательно изучить основные вопросы темы и практическое задание, определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- 2. найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- 3. после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы для самопроверки;
- 4. продумать свое понимание сложившейся ситуации в изучаемой сфере, пути и способы решения проблемных вопросов;
- 5. продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

#### Методические рекомендации по выполнению заданий для самостоятельной работы

Самостоятельная работа студентов является важным фактором интегральной оценки качества учебного процесса, влияющим на глубину и прочность приобретенных знаний и умений, способствующим выработке у обучающихся способности к самообразованию и саморазвитию, потребности творческого овладения знаниями в своей практической деятельности.

Цели самостоятельной работы студентов (СРС) по дисциплине: побуждение интеллектуальной инициативы развитие творческого мышления во всех видах познавательной деятельности. Задачи СРС:

Углубление и закрепление учебного материала при выполнении домашних заданий, подготовка к практическим занятиям и семинарам, экзаменам, рубежному и итоговому контролю.

Приобретение навыков работы с научной и технической литературой, вычислительной техникой, самостоятельный поиск информации, развитие научно-исследовательских и творческих способностей.

Воспитание трудолюбия, постоянной готовности к поиску и освоению информации, т.е. непрерывности и систематичности обучения, терпеливой настойчивости и целеустремленности, умения планировать и организовывать рабочее время.

Освоение программных вопросов дисциплины складывается из аудиторной и внеаудиторной работы студентов. В связи с этим в организации самостоятельной работы выделяют три основные составляющие, это:

Домашнее задание или внеаудиторная работа, где основная роль отводится студенту (это может быть подготовка к лекционным, практическим занятиям, решение задач).

Активная работа на аудиторных занятиях, при этом основная роль отводится и преподавателю, и студенту. Это может быть синтез домашней подготовки к занятиям и самой работы во время занятия — тренинг, диспут, деловая игра, презентации, логические задачи, кейсы и т.д.

Целевая установка занятия, без которой невозможно проведение результативного занятия, разрабатывается преподавателем, оформляется в установленном виде и обязательно доводится до сведения студентов.

Следует учесть, что если процесс самостоятельного изучения какого-либо вопроса разбить на две части, то всегда задания на первом, репродуктивном уровне организации самостоятельной работы, должны соответствовать таким уровням усвоения учебного материала, как знание, понимание, применение. А на следующем этапе — проведение СРС на продуктивном уровне, задания должны соответствовать таким категориям уровней усвоения, как анализ, синтез, оценка.

Самостоятельная работа предполагает, в первую очередь, работу с информационными материалами, которую в соответствии с уровнем самостоятельной деятельности студента и метода обучения можно подразделить на: воспроизводящие, реконструктивновариативные, частично-поисковые и эвристические, творческие.

Формы и методы СРС:

Воспроизводящие СРС – воспроизведение прослушанной или увиденной информации для запоминания и закрепления. Воспроизводящие упражнения строятся на основе схемы рассуждений преподавателя и позволяют за короткий срок усвоить базовый учебный материал.

Репродуктивно-вариативные (или тренировочные самостоятельные) — выполнение заданий, связанных с вариантами формул, логических построений, доказательств, обобщений и т.д. В реконструктивно-вариативных заданиях преподаватель ставит перед студентами проблему, а студенты сами решают ее, выбирая ответы из предложенных вариантов.

Частично-поисковые, эвристические (самостоятельные работы повышенной сложности). Эвристические методы, так же, как и исследовательские, предполагают самостоятельный поиск студентом объема недостающих знаний. Поисковые задания связаны с развитием творческих способностей студентов. Самостоятельное решение отдельных частей проблемы, требующие при выполнении умений и навыков творческого труда, например, сравнение двух или более точек зрения, составление тезисов доклада и сообщения, подготовка развернутых планов ответа к семинару, с приложением краткого библиографического указателя и т.д.

Исследовательские, творческие работы – рефераты, доклады, научные сообщения, описание опыта или идеи, эссе, глоссария, методические разработки для проведения мероприятия (занятия, беседы, диспута), подготовка презентаций по индивидуальным или групповым проектам, курсовые и дипломные работы, хоздоговорные работы.

Семинарское занятие, как классический вид самостоятельной подготовки студентов, может принимать, в свою очередь, самые различные формы, а преподаватель строить свою авторскую методику его проведения.

Вопросы для самостоятельного изучения должны быть такими, что ответы могли бы быть даны только на основании трактовки и анализа собранного материала.

Учебные конкретные ситуации — студентам предлагается множество простых и сложных ситуаций, по которым предстоит ответить на вопросы или написать свое видение проблемы; наиболее подготовленные студенты могут написать свой кейс.

Деловые игры помогают выработать у студента навыки, необходимые для будущей профессиональной деятельности; по некоторым играм нужна домашняя подготовка или завершение в библиотеке или на производстве.

#### Методические рекомендации по подготовке к тестированию

Тесты – это вопросы или задания, предусматривающие конкретный, краткий, четкий ответ на имеющиеся эталоны ответов.

#### При самостоятельной подготовке к тестированию студенту необходимо:

а) готовясь к тестированию, проработайте информационный материал по дисциплине.

Проконсультируйтесь с преподавателем по вопросу выбора учебной литературы;

- б) четко выясните все условия тестирования заранее. Вы должны знать, сколько тестов Вам будет предложено, сколько времени отводится на тестирование, какова система оценки результатов и т.д.
- в) приступая к работе с тестами, внимательно и до конца прочтите вопрос и предлагаемые варианты ответов. Выберите правильные (их может быть несколько). На отдельном листке ответов выпишите цифру вопроса и буквы, соответствующие правильным ответам;
- г) в процессе решения желательно применять несколько подходов в решении задания. Это позволяет максимально гибко оперировать методами решения, находя каждый раз оптимальный вариант.
- д) если Вы встретили чрезвычайно трудный для Вас вопрос, не тратьте много времени на него. Переходите к другим тестам. Вернитесь к трудному вопросу в конце.
- е) обязательно оставьте время для проверки ответов, чтобы избежать механических ошибок.

#### Методические рекомендации при ответах на вопросы проблемного характера

В процессе выполнения практических заданий, которые предполагают подготовку ответа на вопрос проблемного характера, мотивирующего студента к размышлению по поводу определенной проблемы или содержат требование прокомментировать высказывание того или иного мыслителя, следует придерживаться следующего алгоритма работы:

- 1. Необходимо определить ключевую проблему, содержащуюся в вопросе, и сформулировать ее суть;
  - 2. Раскрыть свое понимание (интерпретацию высказанной идеи;
- 3. Обосновать и аргументировать собственную точку зрения по данному вопросу.

Критерии оценивания выполненного задания:

- соответствие содержания ответа поставленному вопросу;
- использование основной и дополнительной литературы в процессе выполнения задания;
  - творческая, исследовательская переработка теоретического материала;
  - глубина и точность ответа на поставленный вопрос;
  - ясность изложения и аргументация ответа;
  - оперирование в ответе формулировками, понятиями, определениями.

Выполнение подобных дидактических задач, содержащих определенную проблемную ситуацию, требующую непосредственного разрешения, активизирует процесс мышления, побуждая к аналитической деятельности, к мобилизации знаний, умения размышлять. Вхождение в процесс поиска решения придает вновь приобретаемому знанию личностный смысл и значение, способствует переводу из мировоззренческого плана восприятия в сферу формирования внутренних убеждений и активизации принципа деятельностного отношения к действительности.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

## Паспорт фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

<b>№</b> п/п	Контролируемые темы дисциплины (модуля)	Код контроли- руемой компе- тенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Основы теории организационного поведения	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
2	Тема 2. Личность в организации	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
3	Тема 3. Процесс восприятия и управление впечатлением	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
4	Тема 4. Управление конфликтами и стрессами в организации	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
5	Тема 5. Деловые переговоры	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
6	Тема 6. Жизненный цикл организации	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.
7	Тема 7. Управление организационными из-	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания,

менениями			задания для самостоятельной работы,	
			тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.	
8	Тема 8. Организаци- онная культура	ОПК-2 ПК-1, 12	Вопросы для обсуждения в процессе дискуссии, практические задания, задания для самостоятельной работы, тестирование, вопросы проблемного (теоретического) характера, зачет.	

## Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания

Уровни сформированности компетенции	Основные признаки уровня	
Пороговый (базовый) уровень (Зачтено) (обязательный по отношению ко всем выпускникам к моменту завершения ими обучения по ОПОП)	<ul> <li>обучающийся обладает способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях;</li> <li>обучающийся владеет способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных</li> </ul>	
	социально- экономических последствий в профессиональной и социальной деятельности в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях	
Повышенный (продвинутый) уровень (Зачтено) (превосходит пороговый (базовый) уровень по одному или нескольким существенным признакам)	<ul> <li>обучающийся обладает способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности;</li> <li>обучающийся владеет способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать, и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий в профессиональной и социальной деятельности в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности.</li> </ul>	
Высокий (превосходный) уровень (Зачтено) (превосходит пороговый (базовый) уровень по всем существенным признакам, предполагает максимально возможную выраженность компетенции)	<ul> <li>обучающийся обладает способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий;</li> <li>обучающийся владеет способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих ре-</li> </ul>	

шений и разработать, и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социальноэкономической эффективности, рисков и возможных социально- экономических последствий в профессиональной и социальной деятельности в профессиональной и социальной деятельности в типовых ситуациях и в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий.

#### Тематика курсовых работ

Не предусмотрено.

#### Вопросы для подготовки к зачету

- 1. Что является предметом организационного поведения?
- 2. Каково место организационного поведения в системе наук об управлении?
- 3. Каковы методологические особенности исследования организационного поведения?
  - 4. Каковы основные элементы структуры организационного поведения?
  - 5. Охарактеризуйте теорию личности З. Фрейда.
- 6. Что представляет собой теория бихевиоризма и чьи исследования послужили основой для этого направления?
- 7. В чем суть хоторнских исследований и какая концепция появилась в результате их проведения?
- 8. Какую практическую пользу менеджерам может принести знание различных теорий поведения человека в организации?
- 9. Каким образом наука об организационном поведении способствует как эффективному функционированию организации, так и благополучию индивидуумов? Являются ли эти цели совместимыми?
- 10. Что представляет собой ситуационный подход и почему он так популярен в современном ОП?
  - 11. Что такое социальное восприятие и как оно соотносится с предметом ОП?
  - 12. Опишите суть атрибутивного процесса.
  - 13. Какие факторы влияют на формирование поведения личности в организации?
  - 14. Какова структура социальной роли личности?
  - 15. Что влияет на восприятие человеком ситуации?
  - 16. В чем заключается персональное развитие человека в организации?
  - 17. Какие типы карьеры встречаются?
  - 18. В чем сущность карьерного плато?
  - 19. От чего зависит удовлетворенность работой?
- 20. Что такое практический интеллект? Чем он отличается от эмоционального интеллекта?
  - 21. Почему люди объединяются в группы?
- 22. Что понимается под структурой группы? Проанализируйте ее основные компоненты.
  - 23. Как можно влиять на сплоченность группы?
- 24. Каким образом феномен общественной фасилитации и коллективной безответственности влияет на индивидуальную производительность в условиях группового окружения?
  - 25. Охарактеризуйте роль коммуникаций в поведении организации.
  - 26. Как влияет характер коммуникаций на организационные отношения?
  - 27. Опишите основные виды коммуникационных сетей в организации.

- 28. Охарактеризуйте социальную роль лидера в современной организации.
- 29. Как влияет конфликт на производственные отношения?
- 30. В чем на практике проявляется негативное и позитивное воздействие стресса на производительность труда?
  - 31. Охарактеризуйте факторы стресса, зависящие от организации?
  - 32. Какое влияние оказывают цели организации на ее поведение?
  - 33. Проанализируйте существующие модели построения организаций?
- 34. Какое влияние оказывает организационная структура на поведение организации?
- 35. Раскройте понятие организационной культуры как основы организационного поведения.
  - 36. Раскройте сущность политики материального вознаграждения в организации?
  - 37. Назовите основные содержательные и процессуальные теории мотивации.
  - 38. Что такое социальная мотивация? Назовите ее основные направления.
  - 39. Что такое организационные изменения.
  - 40. Какие силы могут препятствовать изменениям в организации?
- 41. Охарактеризуйте эволюционные типы преобразований в организации, их достоинства и недостатки.
  - 42. Перечислите модели для осуществления революционных в организации.
  - 43. Каковы основные типы межорганизационного дизайна?
  - 44. Почему необходимы организационные нововведения?
  - 45. В какой последовательности протекает процесс реорганизации?
  - 46. Почему работники часто сопротивляются реорганизации?
- 47. Какие способы позволяют устранить или уменьшить сопротивление организационным переменам?
  - 48. Какие существуют стимулы для глобализации деятельности организаций.
  - 49. Охарактеризуйте организационное поведение в международном бизнесе.

#### 6. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Основная литература:

- 1. Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. Электрон. текстовые данные. Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. 68 с. 2227-8397. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/73280.html
- 2. Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. 4-е изд. Электрон. текстовые данные. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 487 с. 978-5-238-02186-7. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/71032.html

#### Дополнительная литература:

- 1. Басенко В. П., Жуков Б. М., Романов А. А. Организационное поведение: современные аспекты трудовых отношений. Учебное пособие. Директ-Медиа 2013г. 381с. // [Электронный ресурс]. URL: http://www.alleng.ru/d/manag/man359.htm
- 2. Карташова Л.В. Организационное поведение: учебник / Л.В. Карташова, Т.В. Никонова, Т.О. Соломанидина. М.: ИНФРА-М, 2012. 383c.
- 3. Алавердов А.Р. Организация мотивации персонала, управление вознаграждениями НВ, М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2014. 73с. // [Электронный ресурс]. URL: http://e-biblio.ru/book/bib/06\_management/organ\_motiv\_ person\_uprav\_ voznagragd/hb.html

4. Козлов В.В. Организационное поведение: учебное пособие / В.В. Козлов, Ю.Г. Одегов, В.Н. Сидорова; под ред. М.Н. Кулапова. — М.: КНОРУС, 2013. — 232 с.// [Электронный ресурс]. <a href="http://www.library.ugatu.ac.ru/pdf/teach/Kozlov\_Organiz\_povedenie\_b">URL:http://www.library.ugatu.ac.ru/pdf/teach/Kozlov\_Organiz\_povedenie\_b</a> ak 2013.pdf

#### Интернет-ресурсы:

Наименование специальных

- 1. Журнал для менеджеров по персоналу.http://www.hro.ru/hrm/
- 2. Официальный сайт национального союза кадровиков.http://www.kadrovik.ru
- 3. Сайт журнала «Кадровое дело» ru www.kdelo.ru
- 4. Сайт журнала «Управление персоналом». http://www.top- personal
- 5. Тематический портал кадровый консалтинг http://www.nkvclub.ru

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Оснащенность специальных

Перечень лицензионного

помещений и помещений для	помещений и помещений для	программного обеспечения.	
самостоятельной работы	самостоятельной работы Реквизиты подтвер:		
	_	го документа	
394033, г. Воронеж, Ленин-	Доступ в Интернет.	Операционная система	
ский проспект, дом 174Л	1. Стол аудиторный – 31 шт.	Microsoft Windows (государ-	
№11. Специализированная	2. Стул аудиторный – 62 шт.	ственный контакт №080207	
многофункциональная ауди-	3. Доска аудиторная – 1 шт.	от 08.02.2007г., ООО Фирма	
тория 6:	4. Экран настенный Screen-	«РИАН»);	
- учебная аудитория для про-	Media Economy-P.	Microsoft Office 2007 (rocy-	
ведения занятий лекционно-	5. Мультимедиа-проектор	дарственный контакт	
го и семинарского типа,	BenQ MS524	№080207 от 08.02.2007г.,	
- учебная аудитория группо-	6. Персональный компьютер	ООО Фирма «РИАН»);	
вых и индивидуальных кон-	AMD Athlon II X3 425	Электронно-библиотечная	
сультаций;	2.71ГГц ГГц (монитор, сис-	система IPRbooks (Лицензи-	
- учебная аудитория для про-	темный блок, клавиатура) -1	онный договор №2958/17 от	
ведения текущего контроля и	шт.	02.06.2017, ООО Ай ПИ Эр	
промежуточной аттестации.	7. Шкаф полуоткрытый со	Медиа»)	
1	стеклом.		
	8. Колонки DEXP – 2 шт.		
	9.Плакаты по менеджменту –		
	7 шт.		
Помещения для само	стоятельной работы с доступом	к сети «Интернет» и	
электронной инф	ормационно-образовательной с	реде организации	
394033, г.Воронеж Ленин-	Доступ в Интернет.	Операционная система	
ский проспект,	1. Библиотечные стеллажи	Microsoft Windows (государ-	
дом 174л. второй этаж,	"Ангстрем"	ственный контакт №080207	
Специализированная мно-	2. Картотека ПРАКТИК -06	от 08.02.2007г., ООО Фирма	
гофункциональная аудито-	шкаф 6	«РИАН»);	
рия 1а:	секционеый А5 и А 6,	Microsoft Office 2007 (rocy-	
- курсового проектирования	553*631*1327, радзелители	дарственный контакт	
(выполнения курсовых ра-	продольный	№080207 от 08.02.2007г.,	
бот);	3. Шкаф полуоткрытый со	ООО Фирма «РИАН»);	
- помещение для	стеклом - 2 шт.	Справочная правовая систе-	
самостоятельной работы	<ol> <li>Кресло "Престиж" – 5 шт.</li> </ol>	ма консультант плюс (дого-	

5. Стул аудиторный - 17 шт. вор №153/17 от 01.01.2017, 6. Стол аудиторный - 13 шт. ООО «Воронежское инфор-7. Кондиционер General ASG мационное агентство «Кон-18 R/U сультант»»); 8. Копир SHARP AR 5625 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (сублицензион-(копир/принтер с дуплексом, без тонера, деволпера) форный договор №ЮС-2017-00603 от 14.08.2017, ООО мат А3. 9. Копировальный аппарат «Южная Софтверная Компа-MITA KM 1620 ния»); 10. дубликатор Duplo DP WinRAR (государственный 205А (с интерфейсом) контакт №101207 11. Компьютер ntel Celeror 10.12.2007., ООО Фирма 2.0 - 6 шт. «РИАН») 12. ПК Пентиум 1000 Chrome (распространяется свободно, лицензия Chrome EULA, правообладатель Google Inc); 7-гір (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL, правообладатель Igor Pavlov); Электронно-библиотечная система IPRbooks (Лицензионный договор №2958/17 от 02.06.2017, ООО Ай ПИ Эр Медиа») Электронно-библиотечная система IPRbooks адаптированная для лиц с ОВЗ (Лицензионное соглашение №3275/17 ot 25.10.2017, ООО Ай ПИ Эр Медиа») Доступ в Интернет. Операционная система 1.Стол компьютерный – 10 Microsoft Windows (государственный контакт №080207 2.Стол аудиторный – 7 шт. от 08.02.2007г., ООО Фирма 3.Стул ученический – 14 шт. «РИАН»); 4. Кресло "Престиж" GTPP C-Microsoft Office 2007 (rocy-38 - 10 шт. дарственный контакт 5. Кресло – 1 шт. №080207 от 08.02.2007г., 6.Персональный компьютер ООО Фирма «РИАН»); Intel Corel 2 Duo CPU E8400 1С Предприятие учебная 3.00ГГц (монитор, системверсия (договор №824 от ный блок, клавиатура) – 9 01.10.2012, ООО «Ангелы АйТи Консалт»); 7.Персональный компьютер Справочная правовая систе-Intel Pentium 4 CPU 3.00 ΓΓι ма консультант плюс (дого-(монитор, системный блок, вор №153/17 от 01.01.2017, клавиатура) -1 шт. ООО «Воронежское инфор-8.Интерактивная доска мационное агентство «Кон-

сультант»»);

394033, г. Воронеж, Ленинский проспект, дом 174Л № 43. Специализированная многофункциональная аудитория 30:

- курсового проектирования (выполнения курсовых работ);
- помещение для самостоятельной работы.

Triumph Board – 1 шт

9.Доска настенная 1 эле-Kaspersky Endpoint Security ментная – 1 шт. для бизнеса (сублицензион-10.Источник бесперебойного ный договор №ЮС-2017питания 1 IpponBack Power 00603 от 14.08.2017, ООО Рго 500 -10 шт. «Южная Софтверная Компа-11. Кондиционер LG LS 246 – ния»); 1 шт. Альт-Инвест Сумм 7 / Альт-12.Шкаф полуоткрытый со Финансы 3 (договор 48стеклом - 1 шт. 132/2017 ot 26.07.2017); 13. Тумба – 1 шт. WinRAR (государственный 14. Мультимедиа-проектор контакт №101207 XD500U DLP Mitsubishi 10.12.2007., ООО Фирма 200Lm XGA 2000:1 - 1 IIIT. «РИАН») Adobe Acrobat Reader (pacпространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.); NAPS2 (распространяется свободно, лицензия GNU GPL); CodeBlocksTeam CodeBlocks Studio (распространяется свободно, лицензия GNU GPL): DIA (распространяется свободно, лицензия GNU GPL, правообладатель Creative Commons); Налогоплательщик ЮЛ (распространяется свободно, лицензия Лицензионное соглашение ФНС, правообладатель ФГУП ГНИВЦ ФНС РΦ): Chrome (распространяется свободно, лицензия Chrome EULA, правообладатель Google Inc); 7-гір (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL, правообладатель Igor Pavlov); Электронно-библиотечная система IPRbooks (Лицензионный договор №2958/17 от 02.06.2017, ООО Ай ПИ Эр Медиа») Электронно-библиотечная система IPRbooks адаптиро-

> ванная для лиц с OB3 (Лицензионное соглашение

394033, г. Воронеж, Ленинский проспект, дом 174Л № 44. Специализированная многофункциональная аудитория 31:

- курсового проектирования (выполнения курсовых работ);
- групповых и индивидуальных консультаций;
- проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещение для самостоятельной работы.

Доступ в Интернет.

- 1. Столы компьютерные 10 шт.
- 2. Стулья аудиторные 18 шт.
- 3. Кресло «Престиж» 1 шт. 4. Кресло "Престиж" GTPP C-38 – 6 шт.
- 5. Стол для совещаний 1 шт.
- 6. Кондиционер LG LS 186 7. Доска передвижная поворотная (150\*100) ДП-12к, магнитная, (мел/магн) -1 шт. 8. Мобильный класс RAY-book 11 шт. + mouse 11 шт.
- 9. Персональный компьютеры Intel Pentium 4 CPU 3.00 ГГц (монитор, системный блок, клавиатура) 10 шт. 10. Источник бесперебойного питания APC Back UPS CS 500 VA BK500-RS 3+1 розетки.
- 11. Принтер
- 12. Сканер
- 13. Колонки
- Калькуляторы 21 шт.
- 15. Флеш-накопитель с наглядными пособиями по экономике и менеджменту. 16. Комплект учебной документации.

№3275/17 от 25.10.2017, ООО Ай ПИ Эр Медиа»)

Операционная система Microsoft Windows (государственный контакт №080207 от 08.02.2007г., ООО Фирма «РИАН»); Microsoft Office 2007 (госу-

дарственный контакт №080207 от 08.02.2007г., ООО Фирма «РИАН»); 1С Предприятие учебная версия (договор №824 от 01.10.2012, ООО «Ангелы АйТи Консалт»);

Справочная правовая система консультант плюс (договор №153/17 от 01.01.2017, ООО «Воронежское информационное агентство «Консультант»»);

Каspersky Endpoint Security для бизнеса (сублицензионный договор №ЮС-2017-00603 от 14.08.2017, ООО «Южная Софтверная Компания»);

Альт-Инвест Сумм 7 / Альт-Финансы 3 (договор 48-132/2017 от 26.07.2017);

Adobe Acrobat Reader (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.);

Media Player Classic (распространяется свободно, лицензия GNU General Public License);

Maxima (распространяется свободно, лицензия GNU GPL, правообладатель DOE Macsyma):

NAPS2 (распространяется свободно, лицензия GNU GPL):

CodeBlocksTeam CodeBlocks Studio (распространяется свободно, лицензия GNU GPL);

DIA (распространяется свободно, лицензия GNU GPL,

правообладатель Creative
Commons);
Налогоплательщик ЮЛ
(распространяется свободно,
лицензия Лицензионное со-
глашение ФНС, правообла-
датель ФГУП ГНИВЦ ФНС
РФ);
WinDjView (распространяет-
ся свободно, лицензия GNU
GPL, правообладатель
Andrew Zhezherun);
Chrome (распространяется
свободно, лицензия Chrome
EULA, правообладатель
Google Inc);
7-гір (распространяется сво-
бодно, лицензия GNU LGPL,
правообладатель Igor
Pavlov);
Электронно-библиотечная
система IPRbooks (Лицензи-
онный договор №2958/17 от
02.06.2017, ООО Ай ПИ Эр
Медиа»)
Электронно-библиотечная
система IPRbooks адаптиро-
ванная для лиц с ОВЗ (Ли-
цензионное соглашение
№3275/17 от 25.10.2017,
ООО Ай ПИ Эр Медиа»)

#### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№	Содержание изменения	Реквизиты	Дата
$\Pi/\Pi$		документа	введения
		об утверждении	изменения
		изменения	
		Протокол заседания	
		кафедры	
1.		№	··
		от «» сентября	
		20 года	
		Протокол заседания	
		кафедры	
2.		№	·
		от «» сентября	
		20 года	
		Протокол заседания	
		кафедры	
3.		№	·
		от «» сентября	
		20 года	
		Протокол заседания	
		кафедры	
4.		№	··
		от «» сентября	
		20 года	