



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала
С.О. Макарова»
(ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»)
Воронежский филиал

Факультет Экономики и финансов
Кафедра Экономики и менеджмента
Направление 38.03.01 «Экономика»
подготовки
Форма обучения Заочная

«К ЗАЩИТЕ ДОПУЩЕНА»
И.о. заведующего кафедрой

(подпись)
к.т.н., доцент. Зайцева Т.В.
(ФИО)

« ___ » _____ 2022 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Обучающегося: Киреевой Анны Анатольевны

Вид работы: Выпускная квалификационная работа бакалавра

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Тема: «Диагностика кризисного состояния предприятия

и меры по его предупреждению

(на примере ООО «Л-Транс»))»

Руководитель Доцент ВФ ФГБОУ ВО «ГУМРФ им. адм. С.О.Макарова»
работы: (должность, подпись, фамилия, инициалы, дата)

Консультант Овчаров А.А.
(должность, подпись, фамилия, инициалы, дата)

Обучающийся Киреева А.А.
(подпись, фамилия, инициалы, дата)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала
С.О. Макарова»
(ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»)
Воронежский филиал

Факультет	Экономики и финансов
Кафедра	Экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 «Экономика»
Форма обучения	Заочная

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. заведующего кафедрой
_____ к.т.н., доц. Зайцева Т.В.

(подпись)

« _____ » _____ 2022 г.

Задание
на выпускную квалификационную работу
бакалавра

Обучающемуся _____ Киреева Анна Анатольевна
(фамилия, имя, отчество)

Тема: _____ «Диагностика кризисного состояния предприятия
и меры по его предупреждению
(на примере ООО «Л-Транс»))»

Утверждена приказом ректора Университета от « 15 » 04 2022 г. № 172-Ф

Срок сдачи законченной работы (проекта) « 20 » июня 20 22 г.

Исходные данные к работе _____ Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых
результатах, нормативные документы, данные бухгалтерского учета исследуемого
предприятия.

Перечень вопросов, подлежащих исследованию (краткое содержание работы):

– Введение. Актуальность темы, цели и задачи выпускной квалификационной работы,
объект исследования, теоретическая и практическая базы исследования.

– Глава 1. Теоретические основы диагностики кризисного состояния предприятия

(наименование главы)

1.1 Сущность диагностики кризисного финансового состояния предприятия

1.2 Основные подходы, применяемые к диагностике кризисного состояния на

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Глава 2. Анализ финансового положения деятельности ООО «Л-Транс»
(наименование главы)

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Л-Транс»

2.2 Оценка финансового состояния деятельности ООО «Л-Транс»

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Глава 3. Пути улучшения финансового состояния ООО «Л-Транс»
(наименование главы)

3.1 Оценка эффективности управления финансовым состоянием ООО «Л-Транс»

3.2 Пути и методы предотвращения банкротства предприятия ООО «Л-Транс»

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Заключение. Выводы по работе в целом. Оценка степени решения поставленных
Практические рекомендации.

Перечень графического материала (или презентационного материала):
электронная презентация

Консультанты по разделам ВКР (при наличии):

1 _____
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 1)

2 _____
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 2)

3 _____
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 3)

Дата выдачи задания « 15 » октября 2021 г.

Задание согласовано и принято к исполнению: «15» октября 2021г.

Руководитель ВКР:

Доцент Овчаров А.А.
(должность, ученая степень, ученое звание, фамилия, имя, отчество)

(подпись)

Обучающийся:

М-5-1, Киреева А.А.
(группа, фамилия, имя, отчество)

(подпись)

Содержание

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ	4
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИАГНОСТИКИ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	6
1.1 Сущность диагностики кризисного финансового состояния предприятия	6
1.2 Основные подходы, применяемые к диагностике кризисного состояния на предприятии	11
2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «Л-ТРАНС»	19
2.1. Организационно-экономическая характеристика ООО «Л-Транс»	19
2.2 Оценка финансового состояния деятельности ООО «Л-Транс»	26
3 ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО «Л-ТРАНС»	34
3.1. Оценка эффективности управления финансовым состоянием ООО «Л-Транс»	34
3.2. Пути и методы предотвращения банкротства предприятия ООО «Л-Транс»	39
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	51
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	53
ПРИЛОЖЕНИЯ	57

ВВЕДЕНИЕ

Благополучное финансовое состояние предприятия – это важное условие его непрерывного и эффективного функционирования. Финансовое состояние определяет конкурентоспособность предприятия, его потенциал в деловом сотрудничестве, оценивает, в какой мере гарантированы экономические интересы самого предприятия и его партнеров по финансовым и другим экономическим отношениям. Для достижения устойчивого финансового положения необходимо обеспечить постоянную платежеспособность субъекта, высокую ликвидность его баланса, финансовую независимость и высокую результативность хозяйствования.

Для этого необходимо изучать многочисленные показатели, характеризующие все стороны деятельности предприятия (производство, его потенциал, организацию, реализацию, финансовые операции, движение денежных потоков и т.п.) для выявления глубинных причин изменения финансового положения. Применение многостороннего комплексного анализа финансового состояния предприятия создает реальные предпосылки для управления отдельными показателями, и соответственно и для предотвращения кризисного состояния предприятия.

Цель данного выпускного квалификационного исследования – на основе всестороннего теоретического исследования провести диагностику кризисного состояния предприятия и разработать меры по его предупреждению.

Поставленная цель определяет ряд задач для её достижения:

- 1) рассмотреть сущность диагностики кризисного финансового состояния предприятия;
- 2) изучить основные подходы, применяемые к диагностике кризисного состояния на предприятии;
- 3) провести анализ финансового положения деятельности ООО «Л-Транс»;

4) дать оценку эффективности управления финансовым состоянием ООО «Л-Транс»;

5) разработать пути и методы предотвращения банкротства предприятия ООО «Л-Транс»;

б) предложить рекомендации по управлению финансами в ООО «Л-Транс».

Объект данной работы – ООО «Л-Транс». Предмет исследования – финансовое состояние ООО «Л-Транс».

Теоретической базой исследования стали работы известных ученых: В.В. Ковалева, Н.Н. Селезневой, А.Ф. Ионовой, Э.А. Маркарьяна, Г.В. Савицкой, Н.П. Любушина, В ходе работы использовались методики определения финансового состояния А.Д Шеремета, Р.С. Сайфуллина, Е.В. Негашева.

В качестве информационной базы использовались документы бухгалтерской финансовой отчетности ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг., а именно: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах.

Данная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников и приложений. В процессе исследования применялись методы экономического анализа: горизонтального и вертикального чтения бухгалтерского баланса, коэффициентный метод изучения финансового состояния организации, а также экономико-математические и расчетно-конструктивные методы проведения экономических расчетов.

1. Теоретические основы диагностики кризисного состояния предприятия

1.1 Сущность диагностики кризисного финансового состояния предприятия

Процесс диагностики предприятия заключается в обнаружении и выделении наиболее значимых проблем её деятельности. Диагностика предприятий возможна только по результатам финансового анализа, путём определения причин возникновения значимых проблем в её финансово-хозяйственной и иной деятельности.

Теоретико–методологическим основам диагностики посвящены научные труды учёных-экономистов как М.М. Баканов, М.И. Воронина, В.В. Глухов, О.Г. Дмитриева, Э.М. Коротков, А.Д. Шеремет и другие. Ими определена природа, сущность, виды диагностики, её место в экономическом анализе, исследованы базовые правила и методы диагностики, разработаны способы и приёмы использования экономической диагностики на практике предприятий.

Вопросами экономической диагностики и формированием фундаментальных основ для её развития посвящены исследования М. Бартоли, А.С. Варганова, М.И. Глазова, Я.Д. Леймана, Л. Матис, Э.В. Никольской, О.В. Дмитриевой, К. Жессюа, Б. Матори, А. Мартинета, Л.Н. Трофимова, Ж.П. Тибо, А.Д. Шеремета, О.В. Шнайдера и другие. В последние годы всё большую актуальность приобретало исследования российских и зарубежных учёных в среде финансовой диагностики.

Проблемам антикризисного управления было посвящено огромное количество исследований, как зарубежных, так и отечественных авторов. В большинстве работ рассматриваются методология и теоретическая часть фи-

нансового управления предприятием в условиях уже наступившего кризиса. Имеются существенные наработки по решению проблем прогнозирования, совершенствованию инструментов и методов реформирования кризисных предприятий. Однако в большинстве своем, исследования направлены на рассмотрение финансовых аспектов, что в свою очередь не решает комплекса задач антикризисного управления, поскольку кризис может носить невидимый характер и довольно длительное время не оказывать прямого влияния на обобщающие финансовые показатели предприятия. Для минимизации вероятности наступления банкротства, необходима стратегия развития предприятия на основе устойчивого развития его бизнес-системы. Некоторые авторы утверждают, что необходимость принятия антикризисных мер появляется только тогда, когда положение предприятия уже становится плачевным, а перспектива банкротства реальной. Исходя из этого, они полностью игнорируют процесс диагностики угрозы банкротства на стадиях его зарождения и делают акцент только на выведение предприятия из кризиса. Другие же специалисты в области антикризисного управления, считают данный подход неприемлемым. Например, в книге «Справочник кризисного управляющего» профессор Уткин Э. А. писал [37]: «Подобный подход – это все равно, что «ставить телегу впереди лошади». В антикризисном управлении главной задачей является обеспечение условий для минимизации финансовых затруднений, а также прерывание их постоянного характера. При данном подходе система эффективного управления бизнесом должна быть грамотно налажена для устранения возникающих проблем, что в свою очередь исключит возможность банкротства. По всей видимости, верным подходом к антикризисному управлению является системный подход, который рассматривает систему антикризисного управления, как комплекс мер по ранней диагностике кризиса и методов по его преодолению и устранению.

Укрупнённый вид процесса финансовой диагностики условно можно представить следующим образом (рис. 1.1) .

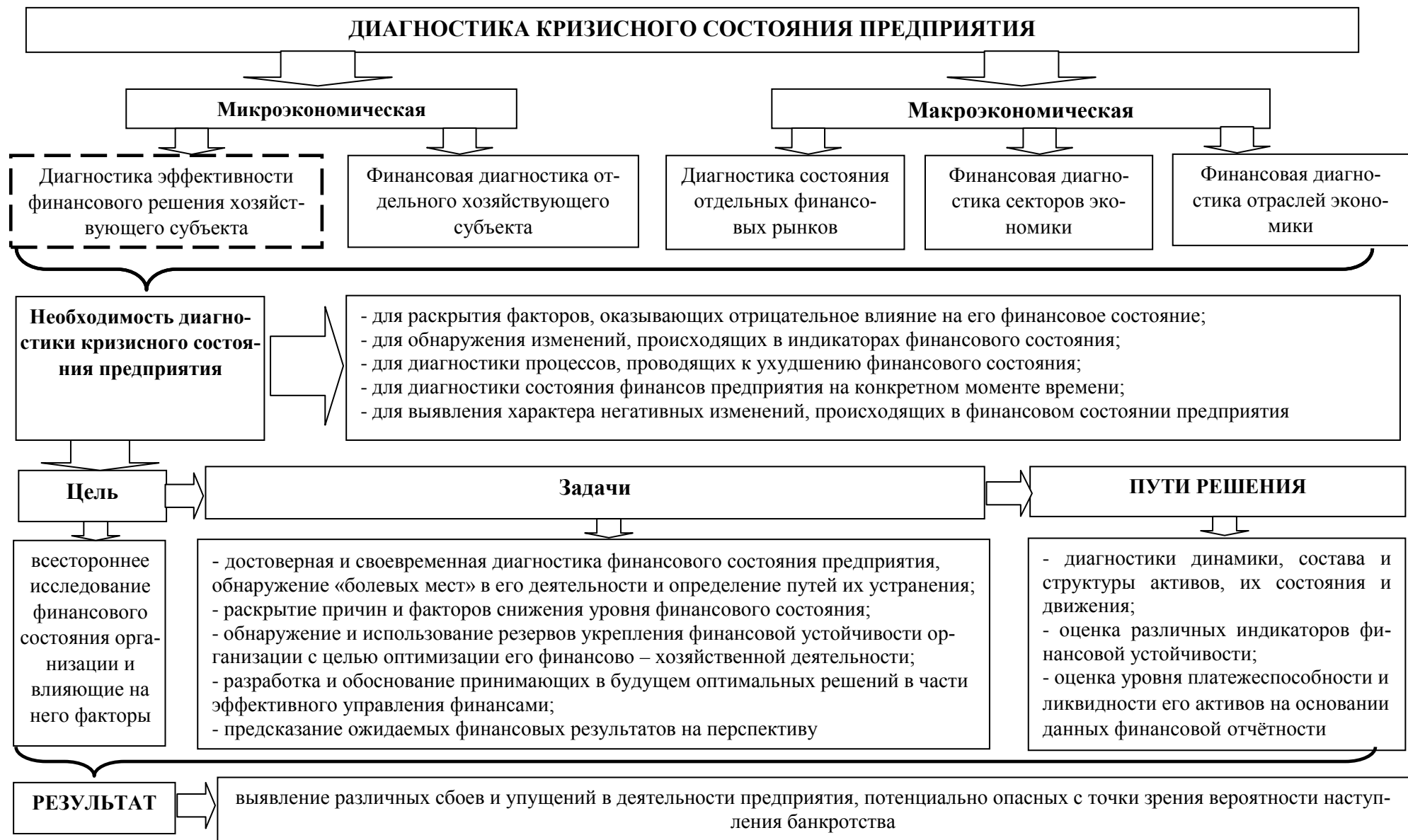


Рисунок 1.1 - Сущность диагностики кризисного состояния предприятия

Необходимо отметить, что современная экономическая ситуация характеризуется тотальной неопределенностью. В таких условиях очень важно больше времени и внимания уделять прогнозированию несостоятельности хозяйствующего субъекта, а также анализу его финансового состояния.

Финансовое состояние является комплексным понятием и характеризует систему показателей, отражает наличие и распределение средств, реальные и потенциальные возможности организации. Основной целью анализа финансового состояния является получение определенного числа ключевых параметров, дающих объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия.

Устойчивое финансовое состояние – стабильное платежное состояние, достаточная обеспеченность собственными оборотными средствами, их эффективное и целесообразное использование, устойчивое финансовое положение.

Неустойчивое финансовое состояние обусловлено неэффективным распределением и использованием финансовых средств, неудовлетворительной платежеспособностью, задолженностью перед бюджетом, поставщиками, банками, неустойчивой финансовой базой. Банкротство является неотъемлемой частью современного предпринимательства. Оно не возникает из ничего, хотя иногда может показаться спонтанным явлением [38].

Банкротство – это официальное признание предприятия экономически несостоятельной организацией. Банкротство наступает после признания данного факта арбитражным судом или после официального объявления должником о банкротстве при его добровольной ликвидации. До этого можно говорить лишь о неплатежеспособности, несостоятельности, предбанкротном состоянии или при кризисном состоянии. В соответствии с пунктом 1 статьи 65 Гражданского кодекса РФ признание юридического лица банкротом судом влечет его ликвидацию [1]. Процедуру признания несостоятельности (банкротства) осуществляет арбитражный управляющий. В рамках своей деятельности он проводит анализ финансово-хозяйственной деятельности

должника. В рамках процедуры банкротства арбитражный управляющий при проведении финансового анализа должен руководствоваться постановлением Правительства Российской Федерации от 25 июня 2003 года № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа» (рис. 1.2).



Рисунок 1.2 - Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа в целях выявления банкротства предприятия

Таким образом, можно сделать вывод о том, что банкротство вызывает отсутствие постоянной аналитической работы, направленной на выявление и нейтрализацию скрытых негативных тенденций. В своем развитии банкротство проходит несколько стадий: скрытая, финансовая неустойчивость и явное банкротство. Финансовый анализ выступает универсальным инструментом для разработки финансовой стратегии предприятия. Анализ позволяет прогнозировать вероятность банкротства, выявлять как можно раньше слабые места и различные упущения в производственной, финансовой деятельности хозяйствующего субъекта. Организация, в которой налажена аналитическая работа, способна заранее выявлять надвигающиеся кризисные явления, оперативно принимать меры, направленные на снижение степени риска [20].

1.2 Основные подходы, применяемые к диагностике кризисного состояния на предприятии

Объективные законы функционирования социально-экономической системы в условиях кризиса являются предпосылкой к возникновению угрозы экономической стабильности и финансовому благополучию предприятия. Ключевым моментом в разрешении разногласий между адаптивностью и функционированием бизнес-систем является именно кризис. Главной функцией кризиса становится разрушение некоторых элементов данных систем, являющихся наименее устойчивыми к сложившимся условиям. Для упрощения и повышения организованности и эффективности функционирования бизнес-систем в условиях структурных преобразований, данное разрешение разногласий является необходимым и наиболее важным фактором [2]. Началом процесса банкротства становится достижение так называемой «критической точки» несоответствия направления и скорости изменений во внутренней и внешней среде предприятия. Для восстановления платежеспособности

предприятия в условиях кризиса можно использовать метод арбитражного управления, однако он не является гарантом полного исключения повторного прохождения «критических точек» в будущем. Институт банкротства выступает эффективным механизмом для налаживания работы бизнес систем при справедливом перераспределении экономических ресурсов и удовлетворении законных требований кредиторов [30]. Устойчивым считается то предприятие, в котором внутренние силы его бизнес-системы превышают совокупность дестабилизирующих факторов, оказывающих пагубное влияние на предприятие. Являющаяся существенным свойством любой социально-экономической системы устойчивость проявляется через механизм ее самоорганизации, основывающийся на наличии подсистемы управления. Все вышесказанное позволило нам разработать модель оценки совокупной устойчивости предприятия, включающую финансовую, управленческую, производственную и социальную устойчивость, а также деловую активность и рентабельность предприятия (рис. 1.3).

В ходе исследования было выявлено, что антикризисное управление включает в себя четыре крупных блока: риск-менеджмент, стратегический менеджмент, а также бенчмаркинг и реструктуризацию компании. Выявление и деление проблем по их характеру, а также разработка инструментария антикризисного управления способствует эффективному функционированию бизнес-системы, а также ее устойчивому развитию. В этой связи целесообразна детализация указанных выше блоков по основным направлениям (рис. 1.4)

В условиях экономической нестабильности, сложной и динамично изменяющейся окружающей обстановки, очень важным для каждого предприятия является вопрос борьбы с кризисом. Он предполагает разработку эффективной системы антикризисного управления, которая воплощается в форме антикризисных мероприятий.



Рисунок 1.3 - Модель оценки совокупной устойчивости предприятия



Рисунок 1.4 - Основные блоки антикризисного управления на предприятии

Системность подхода к антикризисному управлению в рамках данного исследования предполагает всестороннюю оценку деятельности предприятия, позитивных и негативных тенденций в его деятельности.

Для оценки деятельности предприятия может быть использована авторская многофакторная модель диагностики кризисных явлений на предприятии, согласно которой, источником неблагоприятных явлений на предприятии может быть любая из составляющих его внутренней и внешней среды. Составляющие внутренней среды и их основные показатели представлены на рис. 1.5.



Рисунок 1.5 - Основные показатели внутренней среды предприятия

Все перечисленные факторы в разной степени влияют на деятельность предприятия. Негативные изменения по каждой из составляющих внутренней и внешней среды, их нестабильное функционирование могут привести к кризисному состоянию.

Составляющие внешней среды, на которые в состоянии оказать влияние отдельное предприятие, и их основные показатели представлены на рис. 1.6.



Рисунок 1.6 - Основные показатели внешней микросреды предприятия

Особое внимание необходимо уделить сложности прогнозирования данных изменений. Поэтому мероприятия в составе системного подхода должны быть направлены на отслеживание данных тенденций, предупреждение нежелательных явлений, а также своевременную реакцию на их возникновение посредством применения всего потенциала менеджмента.

Согласно авторской методике, по результатам анализа показателей предприятия определяются направления менеджмента предприятия в целом и по каждой конкретной проблеме.

Пример схемы принятия управленческого решения с определением направлений антикризисных управленческих воздействий в случае недостатка денежных средств представлен на рисунке 1.7.

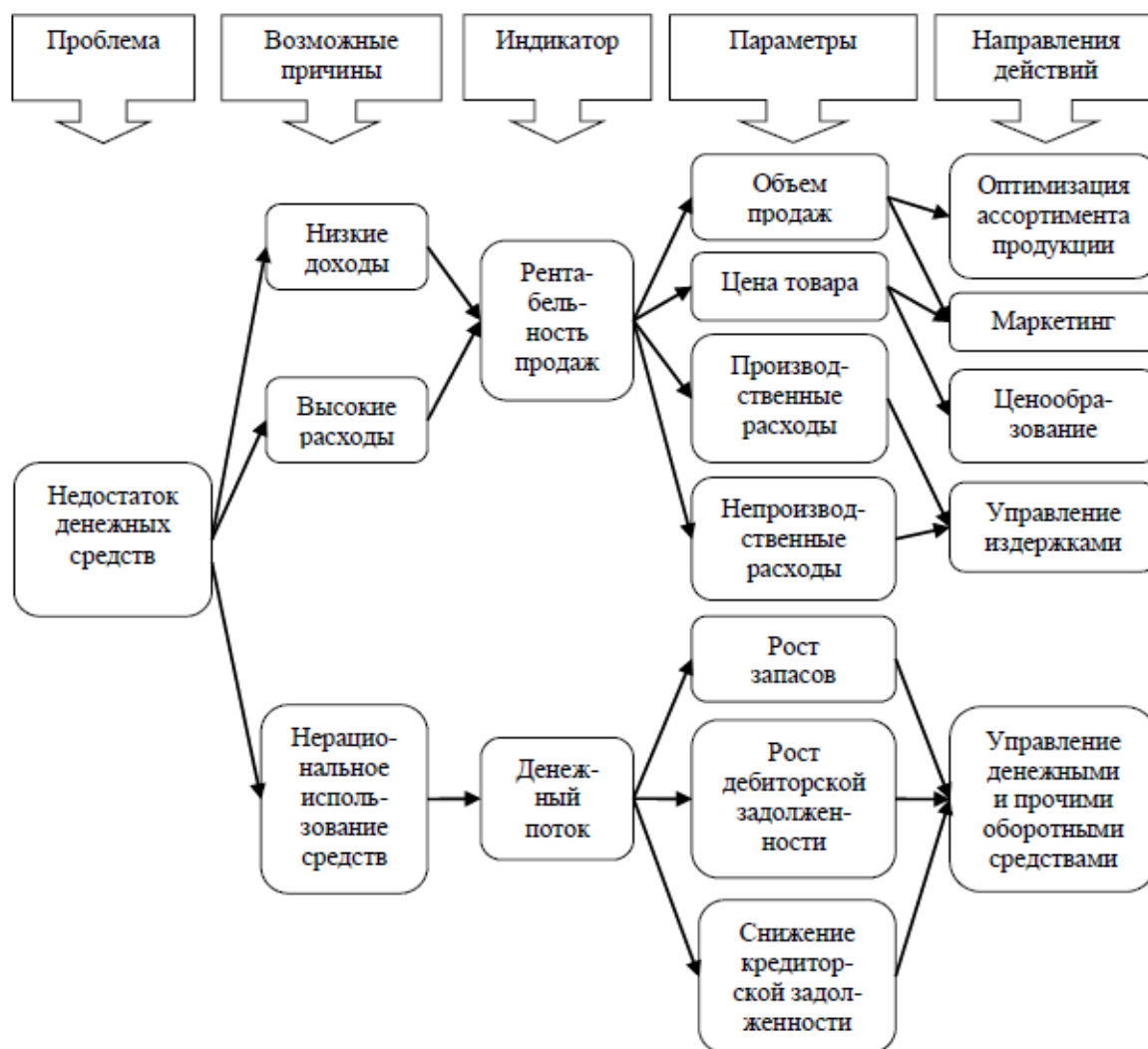


Рисунок 1.7 - Схема принятия антикризисного управленческого решения

Разрабатываемые мероприятия в обязательном порядке учитывают составляющую внутренней среды предприятия, на которую влияет каждый из факторов, чтобы соотносить показатели данной среды на каждом конкретном предприятии и выбирать правильные показатели, наиболее точно и полно характеризующие данную среду для отслеживания эффективности от внедряемых мероприятий антикризисного управления.

Обобщая вышеизложенную информацию, можно сделать вывод, что в ходе антикризисного управления на предприятии необходимо:

1. Проводить постоянный мониторинг не только финансового состояния предприятия (как фактора внутренней среды предприятия), но и всей совокупности факторов внешней и внутренней среды.

2. Произвести изучение основных и второстепенных факторов кризисного состояния, характеризовать степень влияния этих факторов на результаты деятельности предприятия.

3. Диагностировать степень ущерба каждого из основных и второстепенных факторов кризисного развития.

4. Создать план антикризисного управления, который будет включать работу по минимизации негативного влияния каждого из факторов и расчет экономического эффекта от его реализации.

5. Внедрить данный план в практическую деятельность предприятия, с учетом корректировок планов производства, маркетинга, сбыта, стратегического управления и прочих.

6. Оценить результаты внедрения плана, определить его эффективность и использовать полученные результаты при составлении последующих планов антикризисного управления [15]

2. Анализ финансового положения деятельности ООО «Л-Транс»

2.1. Организационно-экономическая характеристика ООО «Л-Транс»

В качестве объекта исследования в выпускной квалификационной работе выбрано предприятие ООО «Л-Транс», специализирующееся на производстве соковой продукции.

Цель создания предприятия ООО «Л-Транс» – предоставление качественных услуг по грузоперевозке на территории РФ, но основная география деятельности Москва, Санкт-Петербург, Пермь, Екатеринбург, Тюмень, Сургут, Новосибирск. Компания «Л-Транс» специализируется на перевозке фасованных и упакованных грузов, требующих температурных режимов не допускающих их заморозку — медикаментов, косметики, парфюмерии, продуктов питания, саженцев и иных товаров.

ООО «Л-Транс» располагает собственным парком как крупнотоннажных, так и малотоннажных рефрижераторов, что позволяет компании осуществлять доставку грузов, требующих специальных условий транспортировки, со строгим соблюдением температурного режима. Весь автопарк имеет оборудование осуществляющее контроль и выдачу подтверждения температурного режима во время транспортировки перевозимых товаров.

Основные направления работы – это автомобильные, контейнерные и железнодорожные перевозки по России, странам СНГ и Международные перевозки. Среднесписочная численность работников 59 человек. Сведения о регистрации предприятия ООО «Л-Транс» и его реквизиты приведены в таблице 2.1. Укрупненная организационная структура ООО «Л-Транс» представлена на рисунке 2.1.

Таблица 2.1– Краткая информация о предприятии ООО «Л-Транс»

Полное наименование предприятия:	Общество с ограниченной ответственностью «Л-Транс»
Сокращенное наименование предприятия:	ООО «Л-Транс»
Юридический адрес:	394018, Воронежская область, г. Воронеж, пер. Бакунинский, д. 11, офис 516
Сведения о государственной регистрации:	Регистрация в ФНС Регистрационный номер 1163668108636 от 6 октября 2016 года - Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №12 по Воронежской области Регистрация в ПФР Регистрационный номер 046034039561 от 7 октября 2016 года - Управление Пенсионного фонда Российской Федерации (Государственное учреждение) в г. Воронеже Регистрация в ФСС Регистрационный номер 364441188936011 от 7 октября 2016 года - Филиал №1 Государственного учреждения - Воронежского регионального отделения Фонда социального страхования Российской Федерации
Размер уставного капитала:	10 000 руб.
Основной вид деятельности:	Деятельность автомобильного грузового транспорта
Дата регистрации	6 октября 2016 года
ОГРН	1163668108636
ИНН	3664223384
КПП	366401001
ОКПО	04930463
Официальный сайт	https://checko.ru/company/l-trans-voronezh-
Руководство	Директор <u>Лепеха Кристина Александровна</u>

Основными источниками информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия является бухгалтерская отчетность. Общество ведёт бухгалтерский учёт, а также предоставляет финансовую отчётность в порядке, установленным законодательством РФ.

Анализ имущественного состояния, таблица 2.2. Финансовая оценка имущественного потенциала предприятия представлена в активе баланса, а обязательств – в пассиве.

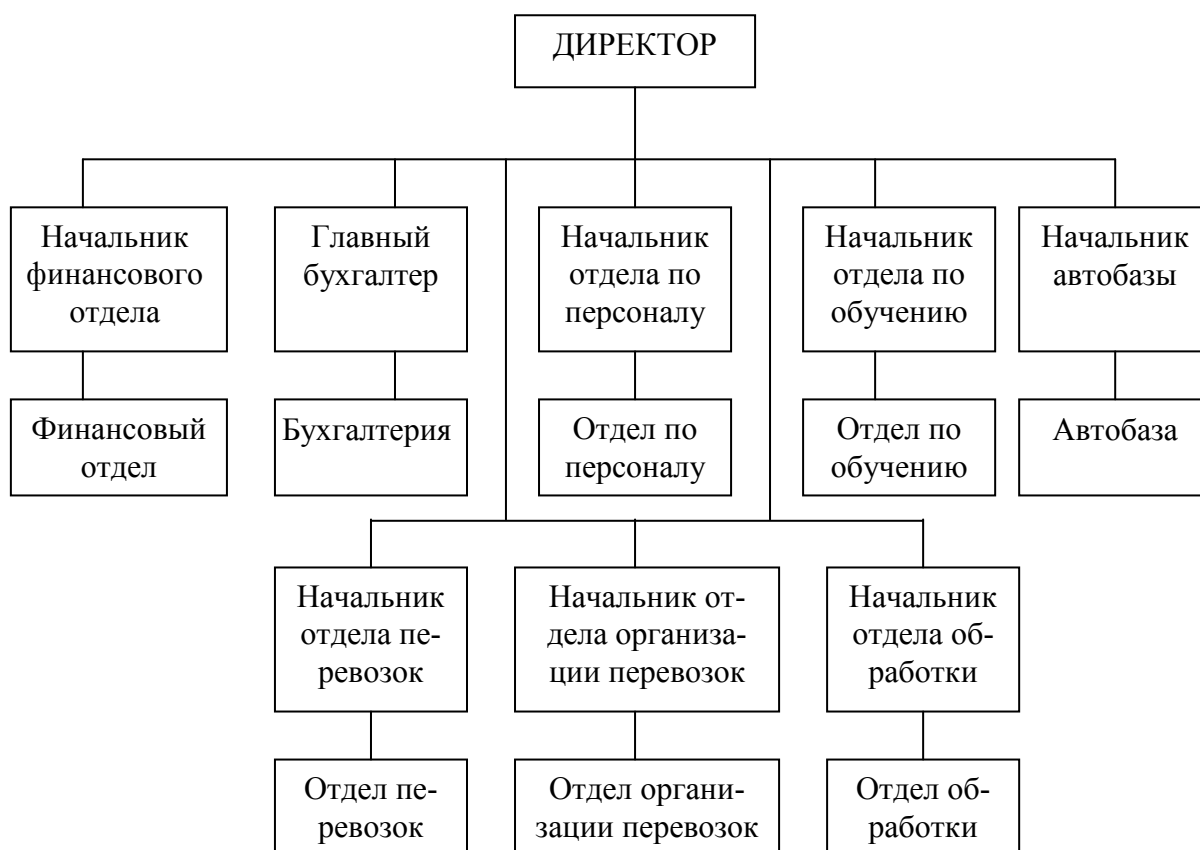


Рисунок 2.1 – Укрупненная организационная структура ООО «Л-Транс»

Основными задачами анализа финансового состояния предприятия являются:

- 1) оценка динамики состава и структуры активов, из состояния и движения;
- 2) оценка динамики состава и структуры собственного и заемного капиталов, их состояния и движения;
- 3) анализ абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости предприятия, и оценка изменения ее уровня;
- 4) анализ платежеспособности предприятия и ликвидности активов его баланса.

Оценить динамику состава и структуры имущества (активов) и источников (собственного и заемного капитала) финансовой деятельности организации позволят такие методы финансового анализа, как горизонтальный и вертикальный.

Цель горизонтального и вертикального анализа финансовой отчетности состоит в том, чтобы наглядно представить изменения, произошедшие в основных статьях баланса и помочь руководству предприятия принять решение в отношении того, каким образом продолжать свою деятельность.

Горизонтальный анализ (таблица 2.2) заключается в сопоставлении финансовых данных предприятия за три прошедших периода (года) в относительном и абсолютном виде с тем, чтобы сделать лаконичные выводы. Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. показал, что имущество организации, представленное активами бухгалтерского баланса, за исследуемый период уменьшилось с 17 214 тыс. р. в 2019 г. до 16 368 тыс.р. в 2021 г. Однако по сравнению с 2020 г. в 2021 г. наблюдается рост валюты баланса на 3 720 тыс.р., что свидетельствует о положительной динамике.

Внеоборотные активы предприятия в 2020 г. уменьшились на 640 тыс. р. исключительно за счет снижения основных средств. В 2021 г. внеоборотные активы увеличились на 1 049 тыс. р. Темп роста внеоборотных активов в 2020 г. составляет -8,43 %, а в 2021 г. – 15,08 %. Величина оборотных активов в 2020 г. уменьшилась на 3547 тыс. р., что произошло главным образом за счет снижения величины запасов предприятия. Однако в 2021 г. оборотные активы выросли на 2 292 тыс. р., что говорит о повышении оборачиваемости активов. Запасы в 2020 г. уменьшились на 4 359 тыс. руб.

Темп роста оборотных активов предприятия ООО «Л-Транс» в 2020 г. составил – 36,87 %, а в 2021 г. – 37,74 %. В ООО «Л-Транс» в 2020 г. появляется дебиторская задолженность в сумме 33 тыс. р.

В 2021 г. дебиторская задолженность заметно увеличилась и составила 1079 тыс. р. Темп роста данного показателя в 2021 г. составил 3169,7 %.

Денежные средства и денежные эквиваленты в 2020 г. увеличились на 779 тыс. р. что является положительным моментом в работе предприятия, а в 2021 г. наблюдается снижение данного показателя на 314 тыс. р. Темп роста величины денежных средств составил в 2020 г. 352,49 %, а в 2021 г. – 31,4 %.

Таблица 2.2 - Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг.

Наименование показателя	Значение			Отклонение (+,-)				
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Тыс. р.			%	
				2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
Внеоборотные активы	7594	6954	8003	-640	1049	409	-8,43	15,08
Основные средства	7594	6954	8003	-640	1049	409	-8,43	15,08
Оборотные активы	9620	6073	8365	-3547	2292	-1255	-36,87	37,74
Запасы	9399	5040	6600	-4359	1560	-2799	-46,38	30,95
Дебиторская задолженность	0	33	1079	33	1046	1079	0	3169,7
Денежные средства и денежные эквиваленты	221	1000	686	779	-314	465	352,49	-31,4
Активы ВСЕГО	17214	13027	16368	-4187	3341	-846	-24,32	25,65
Капитал и резервы	14731	10976	14696	-3755	3720	-35	-25,49	33,89
Уставный капитал	10	10	10	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль	14721	10966	14686	-3755	3720	-35	-25,51	33,92
Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	0	0	0
Краткосрочные обязательства	2483	2051	1672	-432	-379	-811	-17,4	-18,48
Заемные средства	1620	2020	1672	400	-348	-811	24,69	-17,23
Кредиторская задолженность	863	31	0	-832	-31	-863	-96,41	-100
Пассивы ВСЕГО	17214	13027	16368	-4187	3341	-846	-24,32	25,65

Таким образом, имущество организации, представленное внеоборотными и оборотными активами, увеличивается в 2021 г. по сравнению с 2020 г. за счет роста оборотных и внеоборотных средств.

Анализ источников формирования имущества ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. показал, что собственные средства в 2020 г. снизились на 3755 тыс. р. исключительно за счет уменьшения нераспределенной прибыли. В 2021 г. величина собственных средств предприятия увеличилась на 3720 тыс. р. также за счет увеличения нераспределенной прибыли.

Темп роста собственного капитала в 2020 г. по сравнению с 2019 г. составил 25,49 %, а в 2021 г. – 33,89 %.

Долгосрочные обязательства у предприятия ООО «Л-Транс» на протяжении всего анализируемого периода отсутствуют. Краткосрочные обязательства в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снизились на 432 тыс. р.

Краткосрочные займы и кредиты выросли на 400 тыс. р., а кредиторская задолженность уменьшилась на 832 тыс. р. В 2021 г. краткосрочные обязательства снизились на 379 тыс. р. за счет снижения займов и кредитов на 348 тыс. р. и кредиторской задолженности на 31 тыс. р. Кредиторская задолженность в 2021 г. у предприятия отсутствует.

Таким образом, источники финансовой деятельности организации в 2020 г. по сравнению с 2019 г. уменьшились на 4187 тыс. р. и составила 13 027 тыс. р. В 2021 г. по сравнению с 2020 г. увеличились на 3 341 тыс. р. и составили 16 368 тыс. р., но уровень 2019 г. достигнут не был. Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. представлен в таблице 2.3.

Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. показал, что структура актива баланса организации представлена внеоборотными и оборотными активами.

Доля внеоборотных активов превышает долю оборотных активов в структуре активов баланса предприятия в 2020 г.

Внеоборотные активы в 2019 г. составили 44,12 %. В 2020 г. доля внеоборотных активов увеличилась на 9,26 % и составили 53,38 %. Прирост внеоборотных активов в 2020 г. экономически не обоснован, так как предприятие получило убыток. В 2021 г. удельный вес данной статьи баланса снизился на 4,49 % и составил 48,89 % в общей структуре актива предприятия. Наибольший удельный вес в 2021 г. принадлежит оборотным активам – 51,11 %, однако это меньше по сравнению с 2019 г. на 4,77 %. Сокращение доли оборотных активов связано с уменьшением доли запасов на 14,28 %. Удельный вес денежных средств хотя и увеличился в 2021 г. по сравнению с 2019 г., но очень мал – 4,19 %. Доля дебиторской задолженности имеет тенденцию роста на 6,59 %, но также незначительна в структуре баланса.

Таблица 2.3 - Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг.

Наименование показателя	Абсолютное значение			Относительное значение			Отклонение (%)		
	Тыс. р.			%					
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.
Внеоборотные активы	7594	6954	8003	44,12	53,38	48,89	9,26	-4,49	4,77
Основные средства	7594	6954	8003	44,12	53,38	48,89	9,26	-4,49	4,77
Оборотные активы	9620	6073	8365	55,88	46,62	51,11	-9,26	4,49	-4,77
Запасы	9399	5040	6600	54,60	38,69	40,32	-15,91	1,63	-14,28
Дебиторская задолженность	0	33	1079	0	0,25	6,59	0,25	6,34	6,59
Денежные средства и денежные эквиваленты	221	1000	686	1,28	7,68	4,19	6,4	-3,49	2,91
Активы ВСЕГО	17214	13027	16368	100	100	100	0	0	0
Капитал и резервы	14731	10976	14696	85,58	84,26	89,78	-1,32	5,52	4,2
Уставный капитал	10	10	10	0,06	0,08	0,06	0,02	-0,02	0
Нераспределенная прибыль	14721	10966	14686	85,52	84,18	89,72	-1,30	5,50	4,2
Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Краткосрочные обязательства	2483	2051	1672	14,42	15,74	10,22	1,32	-5,52	-4,2
Заемные средства	1620	2020	1672	9,41	15,51	10,22	6,1	-5,29	0,81
Кредиторская задолженность	863	31	0	5,01	0,24	0	5,01	-4,77	0,24
Пассивы ВСЕГО	17214	13027	16368	100	100	100	0	0	0

В 2021 г. увеличение мобилизованных средств оказалось выше, чем иммобильных средств. Однако структура активов практически поровну состоит из внеоборотных и оборотных активов, что отрицательно повлияет на эффективность финансовой деятельности организации.

Структура пассива представлена собственными средствами организации и краткосрочными обязательствами.

Доля собственного капитала в общей структуре баланса находится в рамках 84 - 89 % и имеет тенденцию увеличения. Доля собственных средств

предприятия в 2021 г. составляет 89,78 %, увеличившись по сравнению с 2020 г. на 5,52 %. Доля краткосрочных обязательств в 2020 г. увеличилась на 1,32 % и составила 15,74 %, а в 2021 г. удельный вес краткосрочных обязательств снизился на 5,52 % и составил 10,22 %. В общей структуре пассива баланса краткосрочные обязательства предприятия составляют более 10 - 15 %.

2.2 Оценка финансового состояния деятельности ООО «Л-Транс»

Оценку финансового состояния ООО «Л-Транс» продолжим анализом ликвидности баланса предприятия, который предполагает группировку активов по степени их ликвидности и пассивов по степени срочности их погашения на четыре группы. Затем проводится расчет дефицита и излишка баланса (таблица 2.4).

Сопоставив итоги групп по активу и пассиву, видим:

Первое неравенство ($A1 > П1$) не выполняется в 2019 г., при расчете получается недостаток платежных средств для покрытия кредиторской задолженности, предельный анализ дефицита и излишков показал увеличение дефицита. В 2019 и 2021 г.г. данное неравенство выполняется.

Второе неравенство ($A2 > П2$) не выполняется на протяжении трех лет, при расчете получается дефицит платежных средств.

Третье неравенство ($A3 > П3$) выполняется, в результате расчетов получается платежный излишек.

Четвертое неравенство ($A4 < П4$) выполняется в результате расчетов получается увеличение дефицита. В данном соотношении дефицит является положительным результатом.

Таблица 2.4 - Расчет излишка и дефицита ликвидных активов, обязательств ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг., тыс. р.

Наименование показателя	Методика расчета	Обозначение	Значение показателя		
			2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Наиболее ликвидные активы	Финансовые вложения + Денежные средства	A1	221	1000	686
2. Быстро реализуемые активы	Дебиторская задолженность + Прочие оборотные активы	A2	0	33	1079
3. Медленно реализуемые активы	Запасы + НДС по приобретенным ценностям	A3	9399	5040	6600
4. Труднореализуемые активы	Внеоборотные активы	A4	7594	6954	8003
5. Наиболее срочные пассивы	Кредиторская задолженность + Прочие обязательства	П1	863	31	0
6. Краткосрочные пассивы	Заемные средства	П2	1620	2020	1672
7. Долгосрочные пассивы	Долгосрочные обязательства	П3	0	0	0
8. Постоянные пассивы	Капитал и резервы + Доходы будущих периодов + Оценочные обязательства	П4	14731	10976	14696
9. Соотношение		A1–П1	-642	969	686
10. Соотношение		A2–П2	-1620	-1987	-593
11. Соотношение		A3–П3	9399	5040	6600
12. Соотношение		П4–A4	-7137	-4022	-6693

Таким образом, условие ликвидности бухгалтерского баланса ООО «Л-Транс» в 2019 – 2020 гг. не соблюдается, поэтому его нельзя назвать абсолютно ликвидным. Предприятие не обладает достаточной платежеспособностью, в течение всего анализируемого периода предприятие не может погасить денежными средствами и имеющейся дебиторской задолженностью краткосрочные обязательства. Определим степень ликвидности ООО «Л-Транс» с помощью финансовых коэффициентов (таблица 2.5).

Таблица 2.5 - Коэффициенты ликвидности ООО «Л-Транс»

Наименование показателя	Значение			Отклонение (+,-)	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
Общий показатель ликвидности (> 1)	1,82	2,43	3,83	0,61	1,4
Коэффициент абсолютной ликвидности (> 0,2-0,7)	0,09	0,49	0,41	0,4	-0,08
Коэффициент «критической оценки» (0,7- 0,8)	0,09	0,5	1,06	0,41	0,56
Коэффициент текущей ликвидности (> 2)	3,87	2,96	5	-0,91	2,04
Коэффициент маневренности капитала	1,32	1,25	0,99	-0,07	-0,26
Коэффициент обеспеченности собственными средствами (>0,1)	0,74	0,66	0,8	-0,08	0,14

Данные таблицы 2.5 и рисунка 2.2 свидетельствуют о низком уровне ликвидности организации в 2019 г., она значительно ниже установленных нормативных значений по всем показателям. В 2020 г. и в 2021 г. ситуация меняется, платежеспособность предприятия повышается.

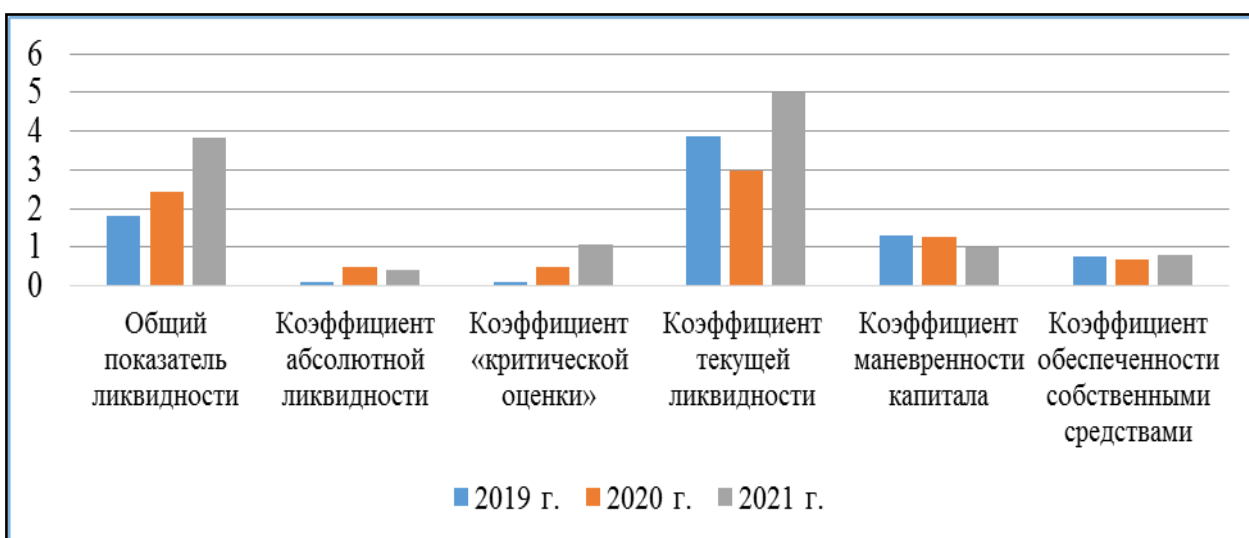


Рисунок 2.2 - Значения коэффициентов ликвидности в 2019-2021 гг.

Следует заметить, что превышение коэффициента текущей ликвидности (больше 2) говорит о нерациональном вложении средств организацией и неэффективном их использовании. В ООО «Л-Транс» данный показатель в 2021 г. составляет 5.

Следующим этапом анализа финансового состояния является оценка абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости.

Чтобы определить тип финансовой устойчивости ООО «Л-Транс» проведем оценку достаточности источников финансирования для формирования материальных оборотных средств (таблица 2.6).

Таблица 2.6 - Определение типа финансовой устойчивости ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг.

Наименование показателя	Значение показателей		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Собственный капитал	14731	10976	14696
2. Внеоборотные активы	7594	6954	8003
3. Собственные оборотные средства (п.1 – п.2)	7137	4022	6693
4. Долгосрочные заемные средства	0	0	0
5. Наличие собственных оборотных и долгосрочных заемных источников для формирования запасов (п.3 + п. 4)	7137	4022	6693
6. Краткосрочные заемные средства	1620	2020	1672
7. Общая величина основных источников формирования запасов и затрат (п.5 + п. 6)	8757	6042	8365
8. Величина запасов и затрат	9399	5040	6600
9. Излишек (недостаток) собственных оборотных средств для формирования запасов (п.3 – п.8)	-2262	-1018	93
10. Излишек (недостаток) собственных оборотных средств и долгосрочных заемных средств для формирования запасов (п.5 – п.8)	-2262	-1018	93
11. Излишек (недостаток) общей величины основных источников формирования запасов (п.7 – п.8)	-642	1002	1765
12. Характеристика финансовой ситуации	(0,0,0)	(0,0,1)	(1,1,1)

Проведенные расчеты показателей обеспеченности запасов источниками их формирования позволили установить, что ООО «Л-Транс» в 2019 г. находилась в кризисном финансовом состоянии, так как ни собственных средств, ни краткосрочных кредитов и займов было недостаточно для формирования запасов.

В 2020 г. еще наблюдалось неустойчивое положение организации.

В 2021 г. за счет увеличения собственных оборотных средств и сокращения краткосрочных обязательств руководству ООО «Л-Транс» удалось

исправить ситуацию. Предприятие согласно проведенным расчетам, является абсолютно финансово устойчивым.

Финансовая устойчивость может быть определена с помощью относительных показателей – коэффициентов, характеризующих степень независимости организации от внешних источников финансирования (таблица 2.7, рисунок 2.3).

Таблица 2.7 - Анализ коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг.

Коэффициент	Нормативное ограничение	Значение коэффициентов		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.
Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	0,86	0,84	0,90
Коэффициент капитализации (плечо финансового рычага)	$\leq 1,5$	0,17	0,19	0,11
Коэффициент финансирования	$\geq 0,7$	5,93	5,35	8,79
Коэффициент концентрации заемного капитала	$\leq 0,5$	0,14	0,16	0,10
Коэффициент маневренности	0,2 -0,5	0,48	0,37	0,46
Коэффициент финансовой устойчивости	0,8 -0,9	0,86	0,84	0,90

Полученные результаты позволяют увидеть, что ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2020 гг. характеризуется как достаточно независимая от внешних источников финансирования организация. Об этом говорит коэффициент финансовой независимости (автономии), значение которого за исследуемый период увеличивается с 0,86 (2019 г.) до 0,90 (2021 г.), т.е. в 2020г. доля собственных средств в общей величине источников финансирования составляет 90 %. Значение коэффициента концентрации заемного капитала говорит о независимости предприятия от заемных источников: за период 2019 – 2021 гг. намного ниже нормы.

Коэффициент капитализации (плечо финансового рычага) показывает, сколько заемных средств организация привлекла на 1 р. вложенных в активы собственных средств. Мы видим значительное превышение этого в 2019 г. – 0,17, 2020 г. – 0,19, в 2021 г. – 0,11. Коэффициент финансирования характеризует соотношение собственных и заемных средств. Мы видим намного

превышающий нормативное значение показатель. Это свидетельствует о высоком уровне собственных средств в организации. Однако не привлекать внешнее финансирование также считается не совсем правильным: предприятие теряет возможность развития, расширения производства

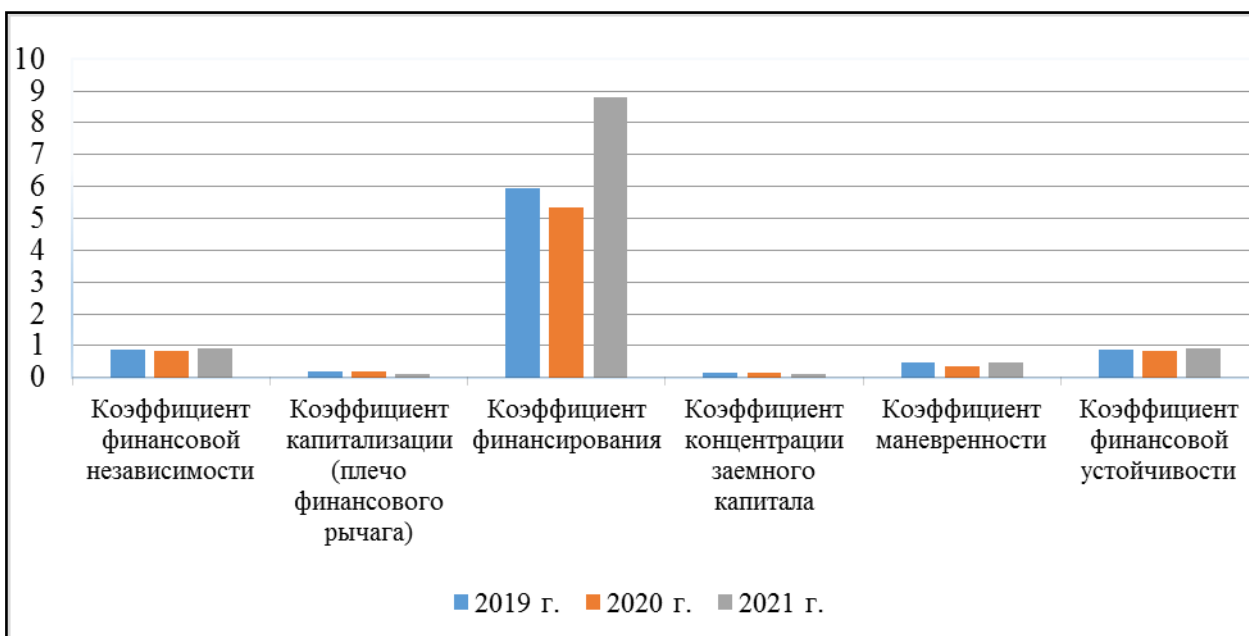


Рисунок 2.3 - Значения коэффициентов финансовой устойчивости за 2019-2021 гг.

Далее рассмотрим основные финансовые результаты ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. (таблица 2.8), информационным источником послужили данные отчета о прибылях и убытках исследуемой организации. Данные таблицы 2.8 показали, что предприятие в 2021 г. является безубыточным, так как у ООО «Л-Транс» имеется положительный результат финансово-хозяйственной деятельности, выраженный чистой прибылью предприятия. Чистая прибыль предприятия в 2021 г. составила 3720 тыс. р., что на 7475 тыс. р. больше, чем в 2020 г. и на 1376 тыс. р. больше, чем в 2019 г. Данный факт свидетельствует об улучшении общего состояния предприятия. Положительным моментом в деятельности ООО «Л-Транс» является увеличение выручки в 2021 г. на 6494 тыс. р., и рост прибыли от продаж на 6431 тыс. р.

Таблица 2.8 - Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг.

Наименование показателя	Значение показателя			Отклонение (+) тыс. р.			Темп прироста	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
Выручка от продажи	13212	11287	17781	-1925	6494	4569	-14,6	57,5
Себестоимость продаж	9801	10727	10790	926	63	989	9,4	0,6
Валовая прибыль	3411	560	6991	-2851	6431	3580	-83,6	1148
Прибыль от продаж	3411	560	6991	-2851	6431	3580	-83,6	1148
Прочие доходы	482	2237	97	1755	-2140	-385	364,1	-95,7
Прочие расходы	1549	6552	3368	5003	3184	1819	323,0	-48,6
Прибыль (убыток) до налогообложения	2344	-3755	3720	-6099	7475	1376	-60,2	0,93
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2344	-3755	3720	-6099	7475	1376	-60,2	0,93

Критическим годом для ООО «Л-Транс» был 2019 год, когда предприятие отработало в убыток, сокращение чистой прибыли составило 6099 тыс. р. основным фактором, негативно повлиявшим на уровень прибыли являются прочие расходы, объем которых в 2020 г. также значительно увеличился на 5003 тыс. р. Таким образом, затраты, увеличивались более высокими темпами нежели объемы работ. За период 2019 – 2021 гг. себестоимость увеличилась на 989 тыс.р., величина прочих расходов выросла на 1819 тыс. р., а прочие доходы организации снизились на 385 тыс. р. Таким образом, в 2021 г. ООО «Л-Транс» имеет положительную динамику финансовых показателей, однако достичь прежний уровень пока не удастся. Для получения полной оценки финансового состояния рекомендуется проведения анализа вероятности банкротства организации. Диагностику вероятности банкротства предприятия проведем на основании модели Альтмана в которой предлагается вычислить коэффициент вероятности наступления банкротства по формуле 1:

$$Z = 0.717 \times K1 + 0,847 \times K2 + 3,107 \times K3 + 0,42 \times K4 + 0,995 \times K5, (1)$$

Оценка вероятности наступления банкротства для ООО «Л-Транс» приведена в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Диагностика банкротства ООО «Л-Транс» за период 2019–2021 гг.

Наименование показателя	Значение показателей		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1 Чистый оборотный капитал	7137	4022	6693
2 Сумма активов	17214	13027	16368
3 Заемные средства	2483	2051	1672
4 Чистая прибыль	2344 -	3755	3720
5 Прибыль до налогообложения	2344	-3755	3720
6.Реальный собственный капитал	14731	10976	14696
7 Объем продаж (выручка)	13212	11287	17781
K1	0,41	0,31	0,41
K2	0,14	-0,29	0,23
K3	0,14	-0,29	0,23
K4	5,93	5,35	8,79
K5	0,77	0,87	1,09

$$Z \text{ 2019 г.} = (0,717 \times 0,41) + (0,847 \times 0,14) + (3,107 \times 0,14) + (0,42 \times 5,93) + (0,995 \times 0,77) = 4,1$$

$$Z \text{ 2020 г.} = (0,717 \times 0,31) + (0,847 \times (-0,29)) + (3,107 \times (-0,29)) + (0,42 \times 5,35) + (0,995 \times 0,87) = 2,19$$

$$Z \text{ 2021 г.} = (0,717 \times 0,41) + (0,847 \times 0,23) + (3,107 \times 0,23) + (0,42 \times 8,79) + (0,995 \times 1,09) = 5,98$$

Вероятность банкротства: $Z < 1,23$ – очень высокая; $Z > 1,23$ – вероятность банкротства невелика.

Мы получили коэффициенты, значения которых на протяжении трех лет больше 1,23, соответственно предприятию ООО «Л-Транс» банкротство в ближайшее время не угрожает. Таким образом, анализ финансового состояния ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. показал, что предприятие улучшает свое положение, увеличивая собственный капитал собственные оборотные средства, в последнее время финансовые коэффициенты соответствуют нормативным, организация имеет абсолютную финансовую устойчивость, банкротство в ближайшее время не ожидается.

3. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

ООО «Л-Транс»

3.1. Оценка эффективности управления финансовым состоянием

ООО «Л-Транс»

Оценка эффективности управления финансовым состоянием организации представляет собой способ накопления, трансформации и использования информации бухгалтерского учета и отчетности, имеющий целью:

- определить уровень деловой активности организации;
- оценить прибыльность хозяйственной деятельности;
- выявить доступные источники средств, оценить рациональные способы их мобилизации;
- спрогнозировать положение предприятия на рынке капиталов.

Расчет показателей деловой активности ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. отобразим в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Показатели деловой активности ООО «Л-Транс»

Показатели	Значение показателей		Изменение (+, -) 2021 г. к 2020 г.
	2020 г.	2021 г.	
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов (в оборотах)	0,25	0,25	0
Длительность совокупных активов (дни)	1440	1440	0
Коэффициент оборачиваемости собственных средств (в оборотах)	0,29	0,28	-0,01
Длительность собственных средств (дни)	1241	1285	44
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (в оборотах)	1,86	2,13	0,27
Длительность оборотных средств (дни)	194	169	-25
Коэффициент оборачиваемости запасов (в оборотах)	2,24	2,69	0,45
Период оборачиваемости запасов (в днях)	161	134	-27
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (в оборотах)	342,03	16,48	-325,5
Период оборота дебиторской задолженности	1	22	21
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (в оборотах)	0,12	120	119,88
Длительность кредиторской задолженности	3000	3	-2997
Продолжительность операционного цикла (дни)	162	166	4
Продолжительность финансового цикла (дни)	161	166	5

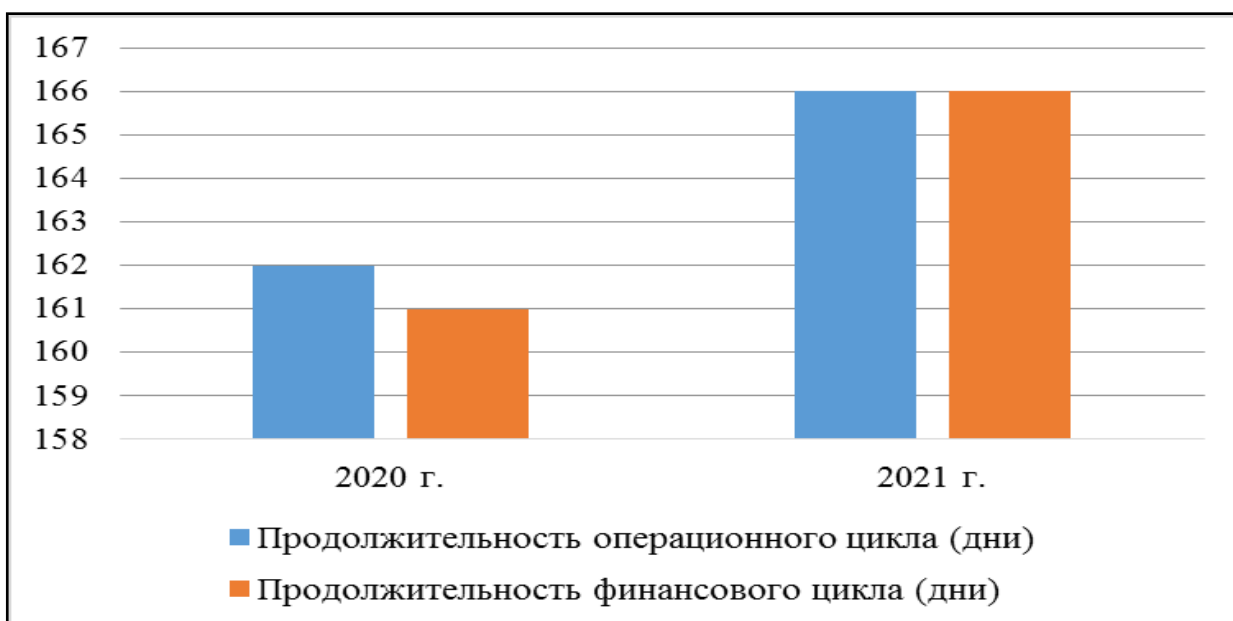


Рисунок 3.1 - Продолжительность финансового и операционного цикла
ООО «Л-Транс» в днях

Анализ деловой активности ООО «Л-Транс» за период 2019 –2021 гг. показал, насколько эффективно осуществляется текущая деятельность в организации. В организации длительность совокупных активов чрезвычайно велика и составляет 1440 дней, данный показатель сохраняется в течение двух последних лет. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов увеличивается с 1,86 до 2,13, что является хорошим показателем.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности значительно сократился, а период соответственно увеличился и стал составлять 22 дня.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2020 году отражает ухудшение платежной дисциплины покупателей.

В 2020 году скорость списания запасов была наибольшей и длительность одного оборота составляет 134 дня. Это говорит о том, что использование запасов было наиболее эффективным и экономичным.

Оборачиваемость кредиторской задолженности резко снизилась, связано это с тем, что в 2021 г. ООО «Л-Транс» её не имеет.

С деловой активностью тесно связана оценка результативности работы предприятия, или оценка рентабельности.

Таблица 3.2 - Показатели рентабельности ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2020 гг., (%)

Показатель	Значения показателей			Изменения (+, -)		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.
Рентабельность продаж	25,82	4,96	39,32	-20,86	34,36	13,5
Чистая рентабельность продаж	17,74	-33,27	20,57	-51,01	53,84	2,83
Экономическая рентабельность	13,62	-28,82	22,73	-42,44	51,55	9,11
Рентабельность собственного капитала	15,91	-34,21	25,31	-50,12	59,52	9,4
Рентабельность оборотных активов	24,37	-61,83	44,47	-86,2	106,3	20,1

Рассчитанные показатели рентабельности ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2021 гг. свидетельствуют о существующих недостатках в системе управления финансовым состоянием, так как наблюдается снижение показателей в 2020 г. Однако в 2021 г. показатели улучшаются.

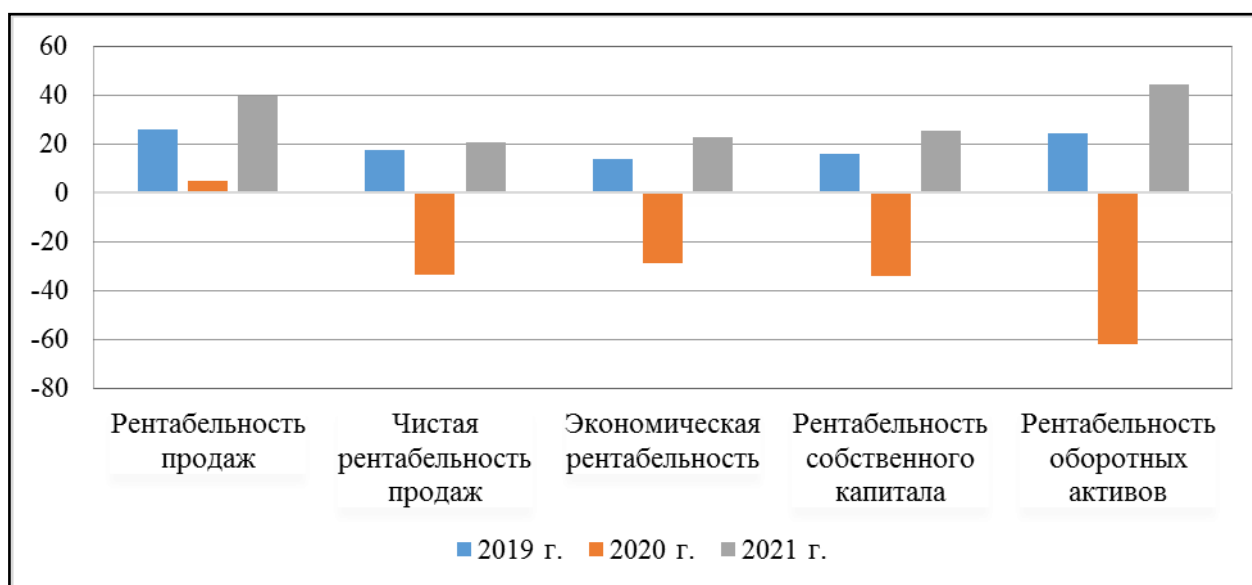


Рисунок 3.2 - Значения показателей рентабельности ООО «Л-Транс»

В целом за исследуемый период мы видим рост доходности осуществляемой деятельности ООО «Л-Транс».

Уровень рентабельности продаж, который показывает долю прибыли торговой организации в каждом заработанном рубле, имеет положительную динамику: за исследуемый период данный показатель увеличился на 13,5. Чистая рентабельность, рассчитанная по чистой прибыли, также увеличилась – на 2,83.

Способность активов ООО «Л-Транс» породить прибыль определяется рентабельностью активов или экономической рентабельностью.

В 2021 г. данный показатель принимает наибольшее значение – 22,73, что на 9,11 больше, чем в 2019 г.

Рентабельность собственного капитала показывает отдачу на инвестиции акционеров с точки зрения учетной прибыли. Данный показатель в 2020 г. принимает отрицательное значение, что свидетельствует о невозможности привлечения инвестиционных вложений в предприятие.

Однако в 2021 г. по сравнению с 2020 г. доходность собственного капитала увеличилась на 9,4 %. Следовательно, собственные средства ООО «Л-Транс» использовались более эффективно.

Рентабельность оборотных активов также принимает в 2021 г. высокие значения. Это говорит о том, что ООО «Л-Транс» не ставит никаких ограничений в увеличении оборотных активов, увеличивает дебиторскую задолженность.

Для общей характеристики финансового состояния ООО «Л-Транс» предлагаем систематизировать рассчитанные финансовые показатели и определить рейтинг данного предприятия.

В 2019 – 2021 гг. в исследуемой организации высокий уровень финансового состояния. Согласно обобщенной характеристике показателей финансово-хозяйственной деятельности рейтинговая оценка финансового состояния ООО «Л-Транс» показывает высокий уровень.

Таблица 3.3 -Определение рейтинга ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2020 гг.

Коэффициент	Значимость коэффициента (%)	Класс показателя			Баллы		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1	2	3	4	5	6 = гр2× гр3	7 = гр.2× гр4	8 = гр.2× гр5
Абсолютной ликвидности	25	2	5	5	50	75	125
«Критической оценки»	15	1	2	5	15	30	75
Текущей ликвидности	15	5	5	5	75	75	75
Обеспеченности собственными средствами	20	5	5	5	100	100	100
Соотношения заемного и собственного капитала	15	5	5	5	75	75	75
Маневренности капитала	10	5	5	5	50	50	50
Итого	-	-	-	-	365	405	500

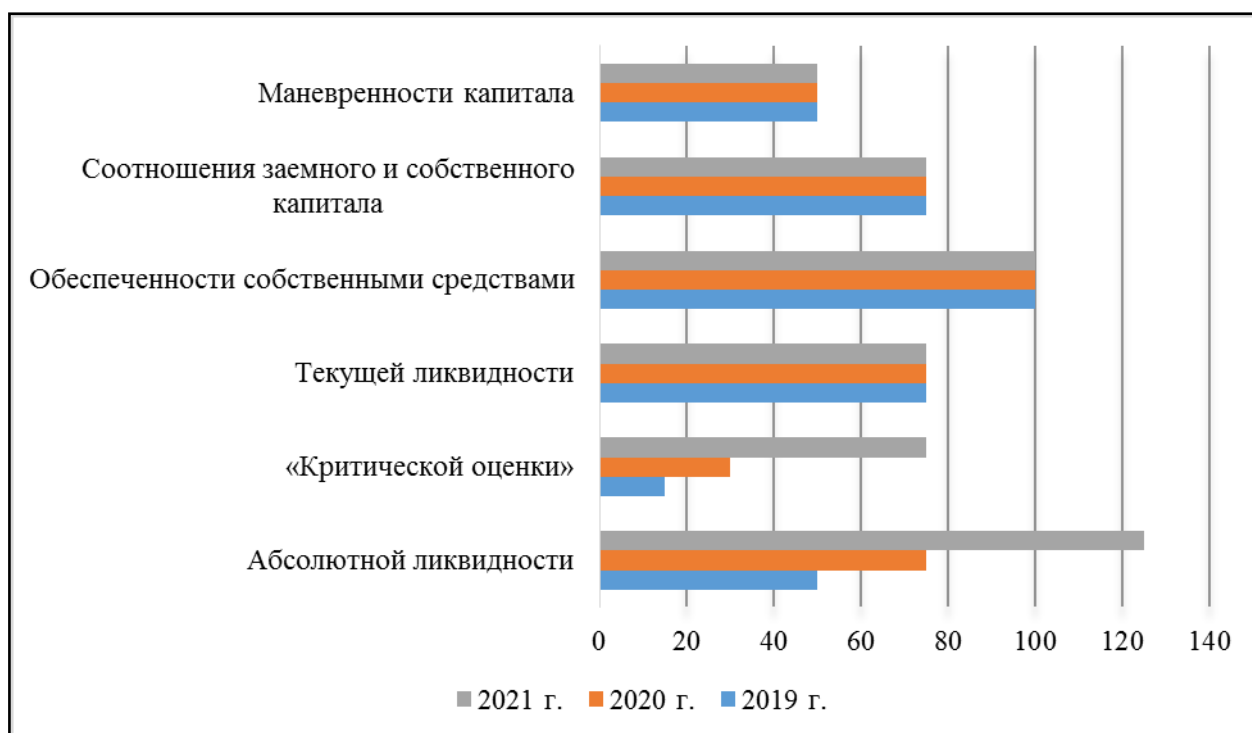


Рисунок 3.2 - Результаты рейтинга показателей финансового состояния ООО «Л-Транс» за период 2019 – 2020 гг., баллы

Таким образом, можно говорить об эффективной политике управления финансовым состоянием. Однако недостатки все же существуют, а именно:

- увеличение себестоимости продаж;
- рост дебиторской задолженности;
- сокращение величины денежных средств;
- высокий уровень запасов;
- недостаток общей величины основных источников формирования запасов;
- финансирование оборотных активов ООО «Л-Транс» осуществляется практически за счет собственного капитала, заемные средства организация сокращает, долгосрочные кредиты не привлекает;
- низкая оборачиваемость активов;
- рост продолжительности производственного и финансового циклов.

3.2. Пути и методы предотвращения банкротства предприятия ООО «Л-Транс»

В условиях современной рыночной экономики тема банкротства для предприятий становится все более актуальной. Предотвращение банкротства на предприятии – является одной из самых сложных и важных задач антикризисного менеджмента, который становится все более актуальным в современных реалиях российской экономики. Несостоятельность или банкротство - это неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, т.е. предприятие должник не имеет финансовых средств для уплаты налогов, кредитов, выплаты заработной платы работникам, а также задолженности поставщикам и т.д.

В ходе исследования нами были разработаны важнейшие меры, которые направлены на предотвращение банкротства в ООО «Л-Транс», преду-

смаatricesующие проведение в жизнь и последовательную реализацию семи основных этапов (рис. 3.3).

На первом этапе, носящем оперативный и профелактический характер, осуществляется экспресс-диагностика финансово-хозяйственного состояния ООО «Л-Транс».

На втором этапе, при построении временных рядов за длительный период возможно установление экономических тенденций, закономерностей финансово-хозяйственного развития ООО «Л-Транс», выявить факторы, оказывающие в прошлом и могущие оказывать в будущем значительное влияние на функционирование предприятия. Главное внимание обращается на анализ финансово-хозяйственной деятельности за текущий период.

На третьем этапе, в соответствии с целью и сроками осуществления выбирают соответствующую стратегию функционирования ООО «Л-Транс», на основании которой определяют направления политики текущего функционирования.

На четвертом этапе проводится анализ наиболее реальных возможностей предприятия для выхода из предкризисного или кризисного состояния с целью установить такие минимально допустимые (пороговые) значения показателей деятельности при достижении или превышении которых будет достигнута финансовая состоятельность.

На пятом этапе проводится прогнозирование финансового результата деятельности предприятия, а также направлений его использования. Это дает возможность сравнить предлагаемые стратегии и реорганизационную политику предприятия и принятые цели его функционирования.

На шестом этапе решаются задачи производственного и финансового менеджмента, которые сводятся к функции управления текущими активами и текущими пассивами ООО «Л-Транс».



Рисунок 3.3 - Важнейшие меры, направленные на предотвращение банкротства в ООО «Л-Транс»

На заключительном, седьмом этапе подводятся итоги по результатам решения первых шести задач. В соответствии со спецификой антикризисного менеджмента здесь предъявляются особенные требования, с целью повысить эффективность решений в сфере управления предприятием. Важной отличительной особенностью при его оптимизации выступает учет факторов риска и неопределенности деятельности для подтверждения возможности реализации на практике выбранных эффективных стратегий и политики предприятия.

Проблема реализации функций антикризисного менеджмента усугубляется динамичностью рыночной ситуации и других макроэкономических факторов. Важное значение отводится оперативному (ситуационному) анализу показателей деятельности предприятия, в том числе исследованию его платежеспособности. Для выработки верного решения, чтобы предприятие вышло из кризисного состояния, необходимо проведение регулярного углубленного финансового анализа, а также учет отраслевых и региональных особенностей.

Выработки стратегий реорганизации либо санации данного предприятия, а также, чтобы применить антикризисное управление им, учитывая целевую направленность, можно представить через пять основных комплексных разделов. При условии кризисного состояния предприятия-банкрота, менеджеры высшего уровня берут на вооружение различные формы и методы преодоления кризиса. Применяют так называемую защитную тактику, т.е. осуществляют быстрое уменьшение издержек производства, которое достигается с помощью уменьшения числа внутрипроизводственных структур либо их ликвидации, сокращения работников, реализации технологического оборудования, ввода новой технологии внедрения маркетингового управления, нахождения новых рынков сбыта.

Далее заменяют менеджеров, которые действуют на настоящее время главным образом, среднего уровня управления (т.е. линейных руководителей). Подбирая новых менеджеров, необходимо соблюдение определенных

требований: у нового руководителя должен иметься некоторый опыт деятельности на руководящей должности, у него должно иметься умение в организации управления, способности к преодолению стресса, который воздействует на управленческих работников предприятия – банкрота, и выработки концепции преодоления кризисной ситуации.

С учетом того факта, что у предприятия – банкрота имеются высокие производственные издержки, необходимо принимать меры по их уменьшению. С этой целью сокращаются все малопроизводительные и непродуктивные затраты – устраняются излишне устаревшие производственные мощности, сокращается выпуск низкокачественной продукции, которая не пользуется спросом у покупателей, рационально используется рабочее время, снижается текучесть кадров, сокращаются управленческие расходы разрабатывается и внедряется новая структура управления предприятием.

В качестве одного из стратегических направлений преодоления кризиса в ООО «Л-Транс» следует назвать финансовую реструктуризацию. Основными направлениями финансовой реструктуризации должны быть предусмотрены конкретные цели, в том числе поддерживать жизнеспособность предприятия на краткосрочную перспективу в результате роста объема наличных средств, а также объема продаж. В ходе исследования нами были разработаны основные мероприятия по финансовой реструктуризации в ООО «Л-Транс» (рис. 3.4).

Одним из главных и наиболее решительных назначений финансового оздоровления предприятия должен считаться поиск внутренних резервов по росту прибыльности производства и достижению безубыточной работы. К числу мер для достижения безубыточной работы могут быть отнесены: наиболее совершенное применение производственной мощности предприятия, повышение уровня качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции, снижение ее себестоимости, целесообразное употребление материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сокращение непроизводительных расходов и потерь.



Рисунок 3.4 - Основные мероприятия по финансовой реструктуризации в ООО «Л-Транс»

Одним из механизмов улучшения финансовой составляющей является также оптимизация величины дебиторской задолженности. Поскольку, основной задачей управления дебиторской задолженностью выступает обеспечение оптимального размера оборотных средств в течение своей деятельности. То есть оптимальные оборотные средства - это такие, размер которых минимален, но их достаточно для осуществления нормальной хозяйственной деятельности. Управление дебиторской задолженностью имеет непосредственное влияние на доходность деятельности в совокупности. Это одна из статей актива баланса, с ростом сумм которой активно увеличивается величина необходимой потребности в финансовых ресурсах. В целом, управление дебиторской задолженностью опирается на стратегические решения по осуществлению кредитной и дисконтной политики.

Для того чтобы повысить доходы предприятия, необходимо принимать во внимание два основных направления ее увеличения (рис. 3.5).

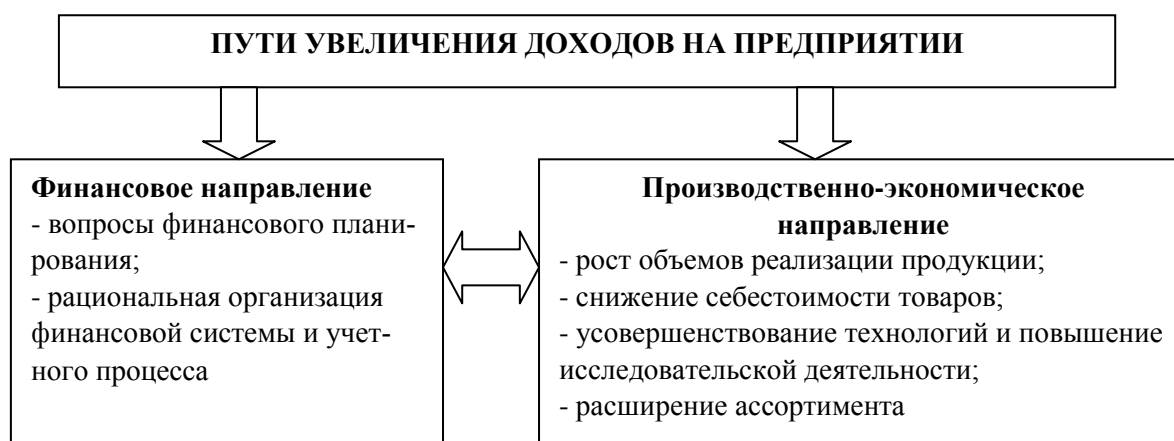


Рисунок 3.5 - Способы повышения доходов предприятия

Предприятие должно совершенствовать свою деятельность как по финансовому, так и по производственно-экономическому направлению. Также в настоящее время, помимо стандартных методик [4], пользуются популярностью несколько стратегий, ориентированных на повышение доходной части фирмы (табл.). Оценка затрат для их введения будет производиться по шкале: 1- наименее затратные (до 10 тыс. руб.); 2 – умеренно затратные (10-30 тыс. руб.); 3 – наиболее затратные (более 30 тыс. руб.).

Таблица 3.4 – Современные мероприятия по увеличению доходов

Сущность стратегии	Характеристика метода	Оценка затрат	Сложность внедрения
Создание новых товаров	Расширение ассортимента, сферы бизнеса или круга потенциальных клиентов.	3	Сложно
Система регулярных касаний	Оповещение потенциальных клиентов о скидках на товары или выпускаемых новинках.	2	Легко
Система перекрестных продаж	Актуальна для набирающих популярность интернет-магазинов и проявляется в том, что покупателю при выборе определенного продукта показываются рекомендации похожего товара (взаимозаменяемый товар □ субститут) или взаимодополняемых товаров (комплементарные блага).	1	Легко
Обучающий маркетинг	Заключается в непосредственной работе с клиентами, обучение потенциального покупателя о полезных свойствах товара, акцентирование внимания на решении проблем и преимуществах продукта.	1	Средне
Повышение среднего чека	Предложение сопутствующей продукции на кассе, товара со скидкой, проведение акций.	1	Легко

Предложенные стратегии, направленные на увеличение доходов предприятия, такие как – система регулярных касаний, повышение среднего чека, обучающий маркетинг, система перекрестных продаж, создание новых товаров, основаны как на совершенствовании самого продукта, так и на возрастании эффективности сферы обслуживания.

Также в качестве путей, направленных на предотвращение несостоятельности предприятия и улучшение его финансового состояния ООО «Л-Транс» в будущем можно отнести ряд следующих мероприятий (рис. 3.6)

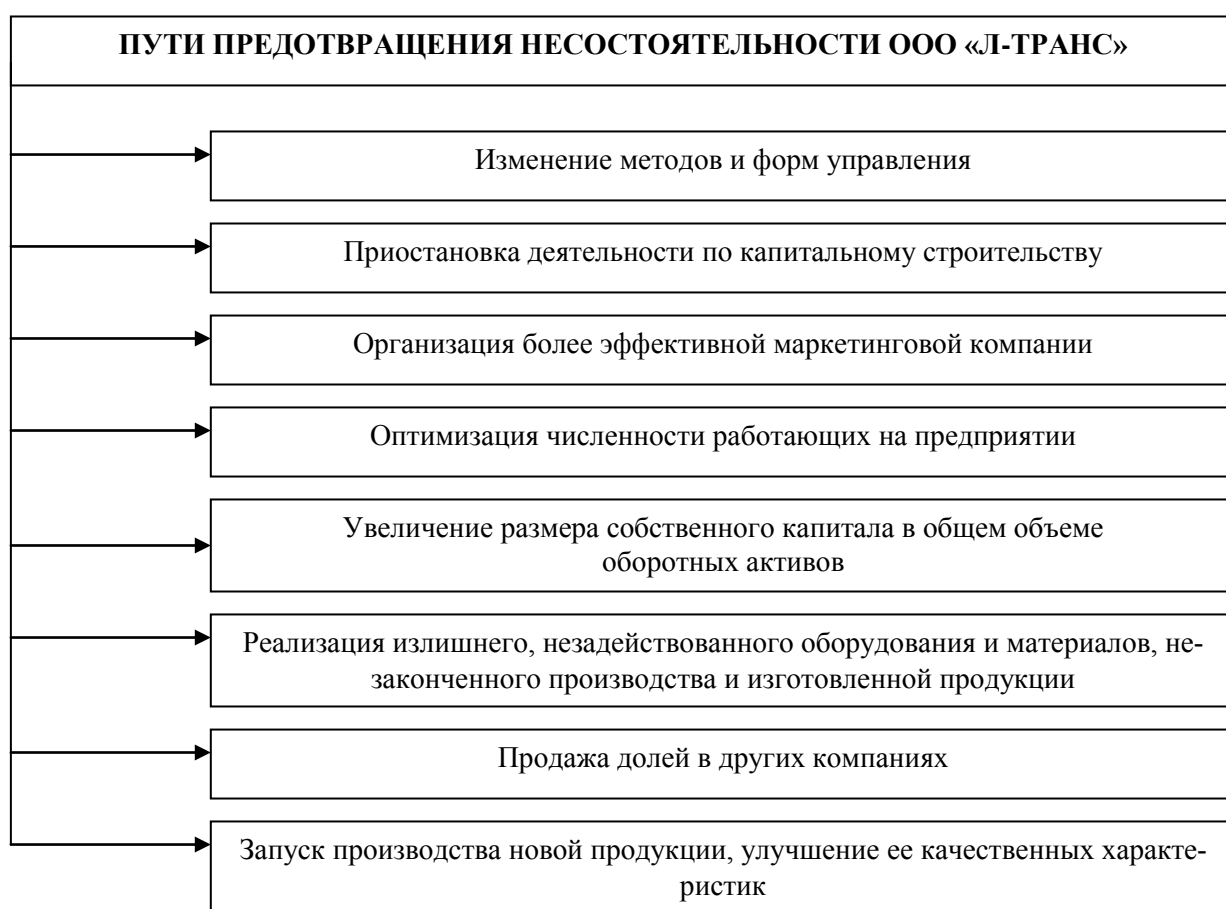


Рисунок 3.6 - Пути предотвращения несостоятельности ООО «Л-Транс»

Перечисленные меры в комплексе позволят хозяйствующему субъекту обеспечить стабильные финансовые поступления, нарастить объем реализации и тем самым предотвратить несостоятельность (банкротство) и улучшить свое финансовое состояние. Каждое предприятие, осуществляя произ-

водственную деятельность, стремится контролировать хозяйственные и экономические показатели, тем самым организовывать действенную систему управления с целью недопущения кризиса, или снижения его влияния. Экономическая стабильность предприятия становится способом его выживания, поскольку кризис в рыночных условиях является наиболее вероятным результатом деятельности наряду с иными возможностями.

По причине этого роль и значение оценки финансового состояния значительно возрастает как для самого предприятия, так и для его различных партнеров. Необходимо уметь находить причины быстрых изменений для того, чтобы сохранить возможность делать прогнозы на дальнейшее развитие событий, а также своевременно предотвращать или ослаблять неблагоприятные ситуации с целью предотвращения несостоятельности. Таким образом, резюмируя вышесказанное, оценка финансового состояния предприятия любой отрасли позволяет решить три взаимосвязанные задачи, а именно распознавание стадии кризиса, устранение причин, повлекших отрицательную динамику деятельности, и, соответственно, принятие эффективных антикризисных мер.

Финансовый менеджмент является частью общего управления предприятием. Умело организованный финансовый менеджмент является серьезным фактором улучшения финансового состояния предприятия. И, напротив, в силу действия механизма обратной связи неэффективно организованное управление финансами может ослабить все показатели деятельности предприятия. На неотлаженность процессов и структур управления финансовыми потоками в ООО «Л-Транс» указывают следующие индикаторы:

- отсутствие финансовой службы как таковой;
- выполнение финансовых функций другими отделами;
- неудовлетворительное распределение ответственности и полномочий;
- недостаточная квалификация финансовых работников;

- несовершенство документооборота, информационного и технического, в т.ч. компьютерного обеспечения;

- низкая мотивация работников финансовых служб.

Хаос в управлении финансами — отсутствие сильной аналитической функции, ключевых элементов планирования, нерациональный документооборот, не информированность руководства, плохое управление денежными потоками, неэффективное управление запасами и портфелем готовой продукции — повлекло за собой такие негативные моменты, как задержки заработной платы, налоговые недоимки по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, увеличение дебиторской задолженности, трудности с получением банковских кредитов, трудности со сбытом, расточительное расходование средств в ООО «Л-Транс». Общим итогом является нарастание финансовых трудностей.

Негативные последствия неудовлетворительного финансового управления в ООО «Л-Транс» проявляются как в виде финансовых потерь, утрат и упущенных возможностей, так и в виде ослабления качества бизнеса в целом.

Следствием отсутствия внимания к оптимизации движения денежных потоков, гармонизации притоков и оттоков, к составлению их прогнозов являются проблемы с платежеспособностью в ООО «Л-Транс»:

- чрезмерные и не всегда обоснованные займы на рынке капиталов удорожают общую стоимость ресурсов, ухудшают финансовое состояние;

- иммобилизация оборотных средств (использование краткосрочных заемных средств как источников финансирования долгосрочных вложений) нарушающая баланс ликвидности, затрудняет финансирование оборотного капитала;

- неудовлетворительная работа с дебиторами обостряет проблему ликвидности, замедляет оборачиваемость текущего капитала, а в случае безнадежных долгов может привести к прямым убыткам;

- недостаток прибыли и ее неэффективное распределение ведут к снижению финансового состояния.

Помимо этого, сигналом будущих значительных финансовых затруднений ООО «Л-Транс» являются: неправильная ре инвестиционная политика, наличие сверхнормативных производственных запасов; ухудшение отношений с банками и пр.

Параллельно с фиксацией потерь прибылей, незаработанных денег, как предпосылок финансового кризиса ООО «Л-Транс» сталкивается с более серьезными общекорпоративными проблемами. Главная из них — это снижение инвестиционной привлекательности ООО «Л-Транс» в глазах потенциальных отечественных и иностранных партнеров как реакция на неудовлетворительный финансовый менеджмент. А без инвестиций невозможно реализовать стратегию роста как ведущую долговременную цель. Предприятие, не оптимизирующее структуру капитала, не следящее за денежными потоками, расчетами с дебиторами и кредиторами, государством, не организующее экономический учет затрат, не анализирующее текущую и инвестиционную деятельность, не составляющее детальные финансовые прогнозы и бюджеты, рискует остаться без приемлемых по цене внешних источников финансирования. Отсюда вытекает главная задача финансового менеджмента — оптимизировать все описанные финансовые процессы.

Рекомендуем внедрить в организационную структуру управления ООО «Л-Транс» финансовый отдел, в функциональные обязанности которого должны входить:

- финансовый анализ текущей ситуации, в т.ч. коэффициентный анализ;
- отслеживание поступления выручки;
- утверждение контрактов на продажу;
- определение политики продаж в кредит;
- утверждение заказов на покупку ресурсов;
- управление поступлениями и расходами денежных средств;
- управление дебиторской и кредиторской задолженностью в ежедневном режиме;

- анализ соответствия имеющихся средств финансовым обязательствам;
- поиск новых источников финансирования;
- определение потребности в оборотных средствах;
- переговоры с банками о краткосрочных кредитах;
- кэш-менеджмент (оперативное управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями);
- анализ эффективности инвестиционных проектов;
- решения по дивестированию (продаже активов);
- финансовое планирование, прогнозирование;
- участие в составлении финансовых бюджетов в рамках общего бюджета компании и пр.

Для эффективного функционирования системы оперативного управления финансами ООО «Л-Транс» необходимо его нормативно-организационное обеспечение — наличие положений о финансовой службе, о финансовой структуре, регламенты, стандарты и схемы документооборота.

В частности, важны требования к системе отчетности (оперативной, аналитической, бухгалтерской, налоговой) с точки зрения уровня детализации показателей, периодичности составления, адресности информации. Не менее важным является функциональный аспект управления, подкрепленный должностными инструкциями для всех звеньев оперативного управления.

Важным фактором успеха является кадровое обеспечение финансово-менеджмента исполнителями должной квалификации, подтверждающих свой уровень регулярной аттестацией. Ориентиров оптимальной численности финансовых служб не существует; число сотрудников сильно разнится в предприятиях разных отраслей и видов деятельности, с разными объемами продаж и различной ассортиментной диверсификации. Подбор кадров является в значительной части интуитивной творческой деятельностью.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Для нормального функционирования предприятию необходимо быть обеспеченным финансовыми ресурсами, целесообразно размещенными и эффективно использованными, обладающими высоким уровнем ликвидности, платежеспособности и устойчивости. Возможность устойчивого и динамичного развития организации в условиях конкуренции отражает его финансовое состояние.

В ходе исследования решены поставленные задачи, разработаны рекомендации по укреплению финансового состояния ООО «Л-Транс». На основе данных бухгалтерской финансовой отчетности ООО «Л-Транс» проведена оценка финансового состояния предприятия. В ходе анализа выявлено, что экономическое положение ООО «Л-Транс» так или иначе изменяется в лучшую сторону, наблюдается тенденция увеличения финансовых результатов: рост выручки от продаж продукции в 2021 г. по сравнению с 2020 г. составил 157 %, чистой прибыли – 200 %.

Структура имущества исследуемой организации представлена внеоборотными и оборотными активами практически в равном соотношении: доля внеоборотных активов в структуре имущества на конец 2021 г. занимает 49 %, оборотных – 51 %.

ООО «Л-Транс» имеет высокий уровень запасов, который составляет на конец 2021 г. более 40 % всего имущества организации. На протяжении исследуемого периода наблюдается рост дебиторской задолженности и сокращение денежных средств, что свидетельствует о временном отвлечении большей части оборотных активов из оборота предприятия.

В качестве источников финансирования деятельности организация использует в основном собственные средства – 89 % в общем объеме пассивов организации, долгосрочные заемные средства не привлекаются, краткосрочные кредиты и займы уменьшаются. ООО «Л-Транс» в 2021 г. не имеет кредиторской задолженности.

ООО «Л-Транс» на конец изучаемого периода имеет платежеспособность и финансовую устойчивость. Ликвидность баланса нельзя назвать абсолютной, так как организация имеет дефицит платежных средств, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства. Показатели деловой активности говорят о низкой оборачиваемости активов организации. Положительным фактом является высокий уровень рейтинговой оценки финансового состояния ООО «Л-Транс», проведенной по разработанной методике.

В связи со сложившейся ситуацией в ООО «Л-Транс» руководству предприятия необходимо применять конкретные меры по решению выявленных проблем, следует внести коррективы в систему управления финансовым состоянием.

В качестве рекомендаций предлагается сформировать на предприятии комплексную систему управления финансовым состоянием, которая затронет все стороны финансово-хозяйственной деятельности (на стратегическом, тактическом и оперативном уровне) и в совокупности окажет серьезное влияние на результаты деятельности организации. Всем этим должен заниматься финансовый отдел, который и предлагается создать в организационной структуре ООО «Л-Транс».

Для поддержки стабильного финансового положения организации в длительном периоде предлагаем ввести в ООО «Л-Транс» стратегический механизм стабилизации. С помощью данной модели рассчитано оптимальное значение темп прироста объема продаж товаров для поддержания финансового равновесия исследуемой организации.

Оптимальный темп прироста объема продаж товаров ООО «Л-Транс» составляет 0,69, т.е. 69 %. При разработке комплексной системы управления финансовым состоянием ООО «Л-Транс» также рекомендуем учитывать отраслевые (торговые) особенности организации, а именно: сезонность товаров, зависимость от санкционно-экономических условий хозяйствования и конъюнктуры рынка.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверина О.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник. – М.: КНОРУС, 2016. – 432 с.
2. Антикризисное управление: организация и составление антикризисной программы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gd.ru/articles/3869-antikrizisnoe-upravlenie>
3. Арсеньева Н. В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия: учеб. пособие для студ. вузов / под ред. Н. В. Арсеньева. – 3-е изд. – М. : Финпресс, 2016. – 256 с.
4. Басовский Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская – М: Дашков и К, 2016. – 336 с.
5. Бердникова Л. Ф. Финансовый анализ: понятие и основные методы / Л. Ф. Бердникова, С. П. Альдебенева // Молодой ученый. – 2016. – № 1. – С. 330–338.
6. Васильева Л.С. Экономический анализ: учебное пособие / Л.С. Васильева, М.В. Петровская. – М.: КНОРУС, 2016. – 606 с.
7. Володин А.А. Управление финансами (Финансы предприятий): учебник / А.А. Володин, Л.А Бурмистрова, Н.Ф.Самсонов – Инфра-М, 2017 – 365с.
8. Герасимова В.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия/ В.Д. Герасимова, – М.: КНОРУС, 2016. – 360 с.
9. Дубоносова А. Н. Снижение себестоимости продукции как фактор улучшения финансового состояния предприятия/А.Н. Дубоносова // Справочник экономиста. – 2016. - № 7. – С. 35-42.
10. Игнатьева Е. В. Методика анализа финансового состояния предприятия/ Е.В. Игнатьева // Молодой ученый. – 2017. – № 5. – С. 272-275.

11. Ионова Ю.Г. Финансовый менеджмент/Ю.Г. Ионова, В.А. Леднев, М.Ю. Андреева. – М.:Синергия, 2016. – 288 с.
12. Как сбалансировать показатели ликвидности и рентабельности / Ирина Кольцова / Корпоративный менеджмент: сайт. — URL: http://www.cfin.ru/management/finance/capital/balanced_liquidity.shtml (дата обращения: 22.02.2019).
13. Камышанов П.И. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: составление и анализ/ П.И. Камышанов, А.П. Камышанов – М.: Омега-Л, 2016. –305 с.
14. Кирильчук С. П. Обоснование системы антикризисных мероприятий на предприятии в контексте системного подхода к антикризисному управлению / С. П. Кирильчук, Т. В. Мироненко // Экономика Крыма. — 2014. — № 4 (49). — С. 55–58.
15. Кирильчук С.П. Подходы к диагностике кризисного состояния на предприятии / С.П. Кирильчук // Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы. Симферополь. – 2019 г. , стр. 300-304
16. Клейнер Г. Б. Системное управление в трансформирующейся экономике / Г. Б. Клейнер // Эффективное антикризисное управление. — 2014. — № 5. — С. 54–59.
17. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев.– М.: Проспект, 2015. – 248 с. (<http://www.book.ru/book/916383>)
18. Коваленко О. Г. Система управления денежными потоками предприятия / О. Г. Коваленко // Молодой ученый. – 2016. – № 20. – С. 295– 297.
19. Когденко В.Г. Корпоративная финансовая политика / В.Г.Когденко – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 615 с.– (<http://www.knigafund.ru/books/172400>). – Проверено 21.10.2018.
20. Кулабухова Е.В. Финансовое состояние предприятия и пути предотвращения несостоятельности (банкротства) / Е.В. Кулабухова, В.К. Крутиков, М.В. Якунина // Научные труды Калужского государственного университета имени К.Э. Циолковского". - Калуга, 2020 г. стр. 1283-1286

21. Кубышкин И. В. Использование финансового анализа для управления активами / И.В. Кубышкин// Финансовый директор, 2015. – № 4 – с. 74-80
22. Любушин Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учеб. пособие для вузов / Н. П. Любушин, В. Б. Лещева, В. Г. Дьякова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 471 с.
23. Моисеева Е.Г. Оценка финансового состояния организации/ Е.Г. Моисеева // Справочник экономиста, 2015. – № 3 (117) – с. 28-38.
24. Моисеева Е.Г. Анализ финансового состояния организации с использованием коэффициентов рентабельности/ Е.Г. Моисеева // Справочник экономиста, 2015. – № 4 (118) – с. 26-34.
25. Никитушкина И.В. Корпоративные финансы: практикум/ И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. – М.: Юрайт, 2016. – 120 с.
26. Никитушкина И.В. Корпоративные финансы: учебник/ И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. – М.: Юрайт, 2017. – 522 с.
27. О консолидированной отчетности ФЗ РФ от 27.07.2010 № 208 – ФЗ// Бухгалтерский отчет – 2015. - № 30. – С. 20-21.
28. Пласкова Н.С. Анализ финансовой отчетности, составленной по МСФО: учебник/ Н.С. Пласкова. –М.: ЭКСМО, 2017. – 568 с.
29. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособ. / Т.А. Пожидаева, - М.: КНОРУС, 2016. – 320с. – (<http://www.book.ru/book/916655>). – Проверено 21.10.2018.
30. Сааков А.С., Барткова Н.Н., Нормативно-правовые основы выявления признаков преднамеренного (фиктивного) банкротства организации // Бухгалтер и закон. 2013. №4 (166). С. 18-23.
31. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ: учебник / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова, – 2-е изд. перераб. и доп – М.: Проспект (ТК Велби), 2016. – 479с.
32. Семенов В.И. Новое прочтение баланса/В.И. Семенов// Справочник экономиста, 2016. – № 9. – С. 28-38.

33. Соколова Л. С. Финансовое состояние предприятия: оценка и моделирование механизма управления / Л. С. Соколова // Справочник экономиста, 2015.– № 9.– с. 19-26
34. Титова С. Составляем отчетность по правилам МСФО/ С. Титова // Новая бухгалтерия, 2015. – № 4. – с. 110–121.
35. Толкачева Н.А. Финансовый менеджмент / Н.А. Толкачева, Т.И. Мельникова – М.: Директ-Медиа, 2016.– 228 с. – (<http://www.knigafund.ru/books/138602>).
36. Тюрина В. Ю. Сравнение отечественных методик проведения финансового анализа организации / В. Ю. Тюрина, Э. Р. Альмухаметова // Молодой ученый. – 2015. – № 11. – С. 477–481.
37. Уткин Э. А. Справочник кризисного управляющего. М: Тандем, 1999. – стр. 234.
38. Яровой, Д.О. Финансовый анализ должника в процедурах несостоятельности (банкротства): пути совершенствования // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2018. – № 10(205). – С. 101-109.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2021 г.

Организация	ООО «Л-Транс».	Форма № 1 по ОКУД	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710001	
Вид экономической деятельности: <u>производство</u>		по ОКПО	31	12 2021
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	54703206	
	ООО / частная	по ОКДП	3662061610	
Единица измерения: <u>тыс. руб.</u> /руб.		ОКОПФ/ОКФС	2522350	
Местонахождение (адрес) г. Воронеж, пер. Бакунинский, д. 11, офис 516		по ОКЕИ	12300	16
			384/385	

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
1	Основные средства	1130	8003	6954	7594
	Доходные вложения в материальные ценности	1140			
	Финансовые вложения	1150			
	Отложенные налоговые активы	1160			
	Прочие внеоборотные активы	1170			
	Итого по разделу I	1100	8003	6954	7594
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
2	Запасы	1210	6600	5040	9399
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
3	Дебиторская задолженность	1230	1079	33	0
	Финансовые вложения	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	686	1000	221
	Прочие оборотные активы	1260			
	Итого по разделу II	1200	8365	6073	9620
	БАЛАНС	1600	16368	13027	17214

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14686	10966	14721
	Итого по разделу III	1300	14696	10976	14731
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Резервы под условные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	1672	2020	1620
5	Кредиторская задолженность	1520	0	31	863
	Доходы будущих периодов	1530			
	Резервы предстоящих расходов	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	1672	2051	2483
	БАЛАНС	1700	16368	13027	17214

Отчет о финансовых результатах
за 2021 г.

Организация	ООО «Л-Транс».	Форма № 2 по ОКУД	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710001	
Вид экономической деятельности: <u>производство</u>		по ОКПО	31	12 2021
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	54703206	
	ООО / частная	по ОКДП	3662061610	
Единица измерения: <u>тыс. руб.</u> /руб.		ОКОПФ/ОКФС	2522350	
Местонахождение (адрес) г. Воронеж, ул. Карпинского, 39		по ОКЕИ	12300	16
			384/385	

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.	За 2019 г.
	Выручка	2110	17781	11287	13212
	Себестоимость продаж	2120	10790	10727	9801
	Валовая прибыль (убыток)	2100	6991	560	3411
	Коммерческие расходы	2210			
	Управленческие расходы	2220			
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	6991	560	3411
	Доходы от участия в других организациях	2310			
	Проценты к получению	2320			
	Проценты к уплате	2330			
	Прочие доходы	2340	97	2237	482
	Прочие расходы	2350	3368	6552	1549
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3720	-3755	2344
	Налог на прибыль	2410			
	Текущий налог на прибыль	2411			
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430			
	Изменение отложенных налоговых активов	2450			
	Прочее	2460			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3720	-3755	2344

	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		–	–
	Совокупный финансовый результат периода		1 496	1 067
	Базовая прибыль (убыток) на акцию		–	–