



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О.**  
**Макарова»**  
**(ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»)**  
**Воронежский филиал**

Факультет \_\_\_\_\_ Экономике и финансов  
Кафедра \_\_\_\_\_ Экономике и менеджмента  
Направление \_\_\_\_\_  
подготовки \_\_\_\_\_ 38.03.01 «Экономика»  
Форма обучения \_\_\_\_\_ Заочная

«К ЗАЩИТЕ ДОПУЩЕНА»  
И.о. заведующего кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)  
к.э.н., доцент Лапыгина С.А.  
(ФИО)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

Обучающегося: \_\_\_\_\_ Васиной Светланы Геннадьевны

Вид работы: \_\_\_\_\_  
Выпускная квалификационная работа бакалавра

### **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Тема: \_\_\_\_\_ Анализ себестоимости продукции и выявление  
резервов ее снижения  
\_\_\_\_\_ (на примере ООО «ТС Лит»))»

Руководитель \_\_\_\_\_  
работы: \_\_\_\_\_ Доцент ВФ ФГБОУ ВО «ГУМРФ им. адм. С.О. Макарова»  
(должность, подпись, фамилия, инициалы, дата)

\_\_\_\_\_ Зайцева Т.В.  
Консультант \_\_\_\_\_  
(должность, подпись, фамилия, инициалы, дата)

Обучающийся \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Васина С.Г.  
(подпись, фамилия, инициалы, дата)

**Воронеж 2023**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала**  
**С.О. Макарова»**  
**(ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»)**  
**Воронежский филиал**

Факультет	Экономики и финансов
Кафедра	Экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 «Экономика»
Форма обучения	Заочная

**«УТВЕРЖДАЮ»**

И.о. заведующего кафедрой  
\_\_\_\_\_ к.э.н., доц. Лапыгина С.А.  
(подпись)  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

**Задание**  
**на выпускную квалификационную работу**  
**бакалавра**

**Обучающемуся** \_\_\_\_\_ **Васиной Светлане Геннадьевне**  
(фамилия, имя, отчество)

**Тема:** \_\_\_\_\_ **«Анализ себестоимости продукции и выявление резервов ее снижения**  
**(на примере ООО «ТС Лит»)**»

**Утверждена приказом ректора Университета от** « 19 » 04 2023 г. № 165-Ф

**Срок сдачи законченной работы (проекта)** « 20 » \_\_\_\_\_ июня 20 23 г.

**Исходные данные к работе** \_\_\_\_\_ **Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых**  
**результатах, нормативные документы, данные бухгалтерского учета исследуемого**  
**предприятия.**

**Перечень вопросов, подлежащих исследованию (краткое содержание работы):**

– Введение. **Актуальность темы, цели и задачи выпускной квалификационной работы,**  
**объект исследования, теоретическая и практическая базы исследования.**

– Глава 1. \_\_\_\_\_ **Теоретические аспекты управления затратами предприятия**  
(наименование главы)

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Глава 2. \_\_\_\_\_ **Анализ затрат и себестоимости продукции ООО «ТС Лит»**  
(наименование главы)

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Глава 3. Разработка мер по снижению затрат ООО «ТС Лит»  
(наименование главы)

(содержание главы и ее разделов, параграфов)

– Заключение. Выводы по работе в целом. Оценка степени решения поставленных за-  
Практические рекомендации.

**Перечень графического материала (или презентационного материала):**  
электронная презентация

**Консультанты по разделам ВКР (при наличии):**

- 1 \_\_\_\_\_  
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 1)
- 2 \_\_\_\_\_  
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 2)
- 3 \_\_\_\_\_  
(должность, фамилия, имя, отчество, глава № 3)

Дата выдачи задания « 20 » декабря 2022 г.

Задание согласовано и принято к исполнению: «20» декабря 2022 г.

**Руководитель ВКР:**

\_\_\_\_\_  
доцент, к.т.н. Зайцева Татьяна Владимировна  
(должность, ученая степень, ученое звание, фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

**Обучающийся:**

\_\_\_\_\_  
Э-4-2, Васина Светлана Геннадьевна  
(группа, фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕД- ПРИЯТИЯ.....	7
1.1 Экономическая сущность затрат предприятия.....	7
1.2 Анализ себестоимости продукции .....	13
1.3 Управление затратами предприятия.....	18
2 АНАЛИЗ ЗАТРАТАТ И СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ООО «ТС ЛИТ» .....	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТС Лит».....	25
2.2 Особенности учета затрат в ООО «ТС Лит» .....	31
2.3 Анализ затрат на производство продукции в ООО «ТС Лит».....	38
3 РАЗРАБОТКА МЕР ПО СНИЖЕНИЮ ЗАТРАТ ООО «ТС ЛИТ».....	49
3.1 Обоснование мер по снижению затрат ООО «ТС Лит».....	49
3.2 Меры по снижению затрат ООО «ТС Лит».....	55
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	63
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	66
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	70

## ВВЕДЕНИЕ

Проблема сокращения затрат актуальна, в первую очередь, потому, что достижение устойчивого преимущества над конкурентами сегодня возможно только при наличии более низкой, по сравнению с другими производителями, себестоимости выпускаемых изделий. Более низкая себестоимость продукции позволяет предприятию проводить гибкую ценовую политику в сравнении с ценами конкурентов, что способствует повышению уровня запаса финансовой прочности предприятия и его финансовой устойчивости.

Необходимость управления затратами определяется той ролью, которую они играют в экономике предприятия, а именно: их прямым участием в формировании прибыли предприятия. Потому что прибыль, в конечном итоге, выступает основным условием конкурентоспособности и жизнеспособности предприятия.

Управление затратами в современных условиях является важной составляющей системы управления предприятием в целом, и предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т. е. включает планирование затрат, учет и анализ, мотивацию и контроль затрат.

В отечественной практике под управлением затратами понимается планомерный процесс формирования затрат на производство всей продукции и себестоимости отдельных изделий, контроль за выполнением заданий по снижению себестоимости продукции, выявление резервов ее снижения. Управление затратами в современных условиях является важной составляющей системы управления предприятием в целом, и предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом. Основными элементами системы управления затратами на предприятии являются: прогнозирование и планирование затрат, нормирование затрат, учет, анализ и калькулирование, мотивацию и контроль затрат.

Управление затратами играет в настоящее время важную роль в успешной деятельности предприятий, поскольку от его качества и эффективности

зависит стабильность функционирования и устойчивость развития предприятия. И его значение особенно возрастает сегодня, в условиях ухудшения экономической ситуации, когда предприятия должны усилить контроль затрат, находить и избавляться от лишних затрат, внедрять современные системы управления затратами. Значительные резервы снижения себестоимости продукции содержатся в возможности внедрения системы управления затратами на предприятии, для чего необходимо выбрать оптимально обоснованный вариант группировки расходов по экономическим элементам и калькуляционным статьям.

Теоретическими и методологическими проблемами управления затратами предприятия занимались такие отечественные и зарубежные учёные, как: В.И. Бариленко, О.В. Грищенко, Д. Дойл, К. Друри, И.Б. Гусева, М.К. Ерижев, В.Б. Ивашкевич, Р. Каплан, Н.В. Климов, В.Э. Керимов, А.А. Мицкевич, Г.В. Савицкая, Ф. Тейлор, Н.И. Усик, Р.А. Фатхутдинов, Дж. Фостер, Ч.Т. Хорнгер и другие.

Целью выпускной квалификационной работы является исследование затрат предприятия и разработка рекомендаций по повышению эффективности управления затратами.

В качестве объекта исследования было выбрано предприятие ООО «ТС Лит», основным видом деятельности которого является производство полимерной продукции широкой номенклатуры.

Для достижения поставленной цели в выпускной квалификационной работе были решены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы управления затратами предприятия с учетом условий и факторов их формирования.
2. Провести анализ и дать оценку влияния затрат на финансовые результаты и финансовое состояние исследуемого предприятия ООО «ТС Лит».
3. Разработать рекомендации по повышению эффективности управления затратами предприятия ООО «ТС Лит».

Теоретической и методологической основой выпускной квалификационной работы являются научные труды зарубежных и отечественных ученых актуальным проблемам в области управления затратами. В процессе выполнения работы были изучены действующие законодательные акты и инструктивно-методические положения Российской Федерации о предприятии и предпринимательской деятельности, бухгалтерская и статистическая отчетность ООО «ТС Лит».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав основной части и заключения. Общий объем работы составляет 65 страниц печатного текста, включая 14 таблиц, 22 рисунка и содержит 2 приложения.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Экономическая сущность затрат предприятия

С понятием «затраты» тесно связаны такие понятия как «расходы» и «издержки». Некоторые экономисты считают, что эти понятия не имеют четко выраженных различий и перекликаются друг с другом. В то же время, некоторые ученые трактуют эти три вышеуказанные понятия различным образом, и, поэтому в экономической литературе встречаются различные подходы к определению их сущности [14, с.172].

В своей основе все эти три понятия имеют одинаковый смысл – это затраты предприятия, связанные с выполнением определенных операций. С самого момента создания предприятия его деятельность предполагает возникновение различных затрат, связанных с использованием экономических ресурсов предприятия: материальных, трудовых, финансовых и др.

Однако понятие «затраты» чаще всего используется при планировании и анализе эффективности деятельности предприятия, а также в финансовой сфере. Затраты – это расходы предприятий, предпринимателей, частных производителей на производство, обращение, сбыт продукции, которые выражены в денежной форме. В соответствии с МСФО, затраты – это ресурсы, которые потреблены в хозяйственной деятельности, еще не признаны расходами и отражаются в балансе на конец года в виде остатков незавершенного производства, готовой продукции, товаров отгруженных и т. д.

В экономической литературе затраты определяют, как издержки, понесенные организацией в момент приобретения каких-либо материальных ценностей или услуг. Их возникновение сопровождается уменьшением экономических ресурсов организации или соответствующим увеличением кредиторской задолженности. Затраты могут быть отнесены либо в активы, либо в расходы организации [31, с.147].



Понятие «издержки» широко применяется в макро- и микроэкономическом анализе, в то время как понятие «расходы» типично для бухгалтерского и налогового учета.

Согласно Положению по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, расходами организации признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (собственников имущества) [3, с. 1].

Расходы предприятия по обычным видам деятельности связаны с расходами по изготовлению и продаже продукции, а также по покупке и продаже товаров. Они включают в себя целую группу расходов, –

- связанных с приобретением сырья, материалов, товаров и иных материально-производственных запасов;
- возникающих непосредственно в процессе переработки (доработки) материально-производственных запасов для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг и их продажи;
- расходы по содержанию и эксплуатации основных средств;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы и др.

Налоговый кодекс РФ отождествляет термины «расходы» и «затраты», указывая, что расход – это обоснованные и документально подтвержденные затраты, которые осуществлены налогоплательщиком.

Расходы – это любые затраты при условии, что они производятся при осуществлении деятельности, которая направлена на получение дохода, т.е. расходы означают факт использования сырья, материалов, услуг.

Однако имеется группа расходов, которая не имеет соответствующих им затрат, – это так называемые прочие расходы, которые возникают при ошибочных действиях предприятий:

- 1) штрафы и неустойки за нарушение условий договоров;
- 2) порча и хищения при отсутствии виновных;

- 3) недостачи;
- 4) разные обременения со стороны государства в идее содержания мобилизационных мощностей.

Издержки производства определяются как затраты на вводимые экономические ресурсы и принимаются как альтернативные или вмененные. Это означает, что стоимость любого ресурса, выбранного для производства, равна его ценности при наилучшем варианте использования. Это один из важнейших принципов рыночной экономики.

Функция издержек связана с производственной функцией. Минимизация затрат для производства любого данного объема продукции зависит отчасти от производства максимально возможного объема продукции при данной комбинации факторов [17, с.184]. Различают издержки экономические и бухгалтерские.

Под экономическими издержками понимают все виды выплат поставщикам за использованные ресурсы. Они состоят из двух видов: внешних (явных или денежных) и внутренних (неявных или имплицитных). Внешние издержки составляют бухгалтерские издержки, соответствующие затратам наших отечественных предприятий.

Внутренние издержки имеют имплицитный характер и отражают использование в производстве собственных ресурсов предприятия: земли, помещений, нематериальных активов и пр., за которые оно формально не платит. В обобщенном понимании внутренние издержки представляют собой доход на свой дополнительно используемый ресурс и нормальную прибыль. К ним относятся альтернативные издержки ресурсов, непосредственно самих владельцев предприятия [11, с.152].

Издержки обращения по своему содержанию – текущие затраты, расходуемые каждый год полностью и требующие ежегодного авансирования. По своей экономической сути они отражают потребленную часть эксплуатируемых ресурсов (авансированной стоимости).

Издержки – это совокупность различных видов затрат на производство

и продажу продукции в целом или ее отдельных частей. В частности, издержками производства считаются затраты материальных, трудовых, финансовых и других видов ресурсов на производство и продажу продукции. Издержки включают специфические виды затрат как потери от брака, гарантийный ремонт и пр.

Некоторые авторы считают, что издержки и затраты появляются в результате разных по своей сути хозяйственных операций: для издержек характерно приобретение ресурсов; а затраты связаны с использованием ресурсов [17, с.182]. Так, по мнению Н.П. Кондракова затраты – это денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов, задействованных на производство и реализацию продукции за определенный период времени. То есть затраты характеризуются [23, с.139]:

- 1) определенным периодом времени, то есть должны быть отнесены (списаны) на продукцию за данный период времени;
- 2) целевой установкой (связанные с производством и реализацией продукции в целом или какой-то из ее стадий);
- 3) денежной оценкой различных видов ресурсов, обеспечивая принцип изменения данных ресурсов.

В отличие от Кондракова, Я.В. Соколов считает расходы – это все, что тратит предприятие, и они подразделяются на расходы отчетного периода и расходы будущих периодов. Та часть расходов, которая имеет отношение к будущим отчетным периодам, капитализируется и показывается в активе баланса. А та часть расходов, которая относится к данному отчетному периоду и представляет собой затраты [38, с.144].

По мнению В. Б. Ивашкевича, затратами являются выраженные в натуральной и денежных формах совокупные издержки живого и овеществленного труда в процессе предпринимательской деятельности в течение определенного периода времени. Расходы в отличие от затрат представляют собой совокупность кредиторской задолженности и платежей предприятия. Платежи

представляют собой уплату в наличной и безналичной форме денег и других платежных средств. Расходы предприятия по обычным видам деятельности группируют по следующим элементам:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;
- прочие затраты.

Расходы предприятия зависят от множества разных факторов, среди которых можно выделить такие как: состояние рыночной конъюнктуры, нормативную базу экономики, динамизм изменения внешней среды, а также внутреннее состояние предприятия, включая его материально-техническую базу, организационную и управленческую структуру, обеспеченность финансовыми и трудовыми ресурсами.

Понятие затрат предприятия существенно различается в зависимости от их экономического назначения. Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) классифицируются по ряду признаков [14, с. 217]:

- по роли в процессе производства они подразделяются на основные и накладные.
- по способу включения в себестоимость продукции затраты делятся на прямые и косвенные. Прямые затраты можно непосредственно отнести на себестоимость единицы каждого вида изделий: сырье, энергия технологическая, заработная плата станочников и др. Косвенные затраты распределяются по отдельным группам продукции пропорционально избранной базе;
- по зависимости затрат от изменения объема выпуска продукции они подразделяются на постоянные и переменные.

Затраты классифицируют или группируют по целому ряду признаков, как представлено на рис. 1.1.



Рисунок 1.1 – Основные варианты группировки затрат предприятия

Величина постоянных затрат предприятия остается одинаковой при изменении объема производства (арендная плата, амортизация, содержание зданий и др.). Переменные расходы, напротив, увеличиваются или уменьшаются под влиянием динамики выпуска продукции.

По воспроизводственному признаку затраты предприятия подразделяются на три вида [19, с. 132]:

- затраты на производство и реализацию продукции, образующие ее себестоимость;
- затраты на расширение и обновление производства;
- затраты на социально-культурные, жилищно-бытовые и иные нужды предприятия.

Построения классификаций затрат помогают получить комплексное представление об их свойствах и основных характеристиках. Затраты как исключительно сложное явление не могут быть представлены с помощью некоторой одной классификации. Детальная классификация затрат по разным критериям дает возможность установить цену изделий или услуг, оценить экономичность процессов и эффективность использования ресурсов отдельными подразделениями, осуществлять контроль и регулирования производственных процессов, рассчитывать финансовые результаты деятельности предприятия и обосновывать управленческие решения.

## **1.2 Анализ себестоимости продукции**

Себестоимость – это выраженные в денежной форме затраты предприятия, связанные с использованием основных средств, сырья, материалов, топлива и энергии, труда, а так же других ресурсов на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

Относительно низкая себестоимость продукции позволяет предприятию проводить гибкую ценовую политику в сравнении с ценами конкурентов, что

способствует повышению уровня запаса финансовой прочности предприятия и его финансовой устойчивости.

Эффективность функционирования предприятия во многом зависит от информации о формировании себестоимости продукции: затраты на производство продукции являются основой для установления продажной цены; информация о себестоимости лежит в основе прогнозирования и управления производством [9, с. 83].

Планирование и учет себестоимости на предприятии ведут по элементам затрат и калькуляционным статьям (рис. 1.2).

Группировка затрат по элементам необходима для того, чтобы изучить материалоемкость, энергоемкость, трудоемкость, фондоемкость и установить влияние технического прогресса на структуру затрат предприятия. Если доля заработной платы уменьшается, а доля амортизации увеличивается, то это свидетельствует о росте производительности труда. Удельный вес зарплаты сокращается и в том случае, если увеличивается доля покупных комплектующих изделий, полуфабрикатов, что говорит о повышении уровня кооперации и специализации.

Группировка затрат по статьям калькуляции указывает направления и размеры расходования ресурсов. Она необходима для исчисления себестоимости отдельных видов изделий в многономенклатурном производстве, установления центров сосредоточения затрат и поиска резервов их сокращения

Анализ себестоимости продукции имеет очень большое значение. Он позволяет выяснить тенденции изменения данного показателя, выполнения плана по его уровню, определить влияние факторов на его прирост, установить резервы и дать оценку работы предприятия по использованию возможностей снижения себестоимости.

Анализ операционных затрат, образующих себестоимость продукции, позволяет регулировать и контролировать постоянные и переменные затраты, оптимизировать их структуру для обеспечения планируемого уровня прибыли и рентабельности деятельности предприятия.

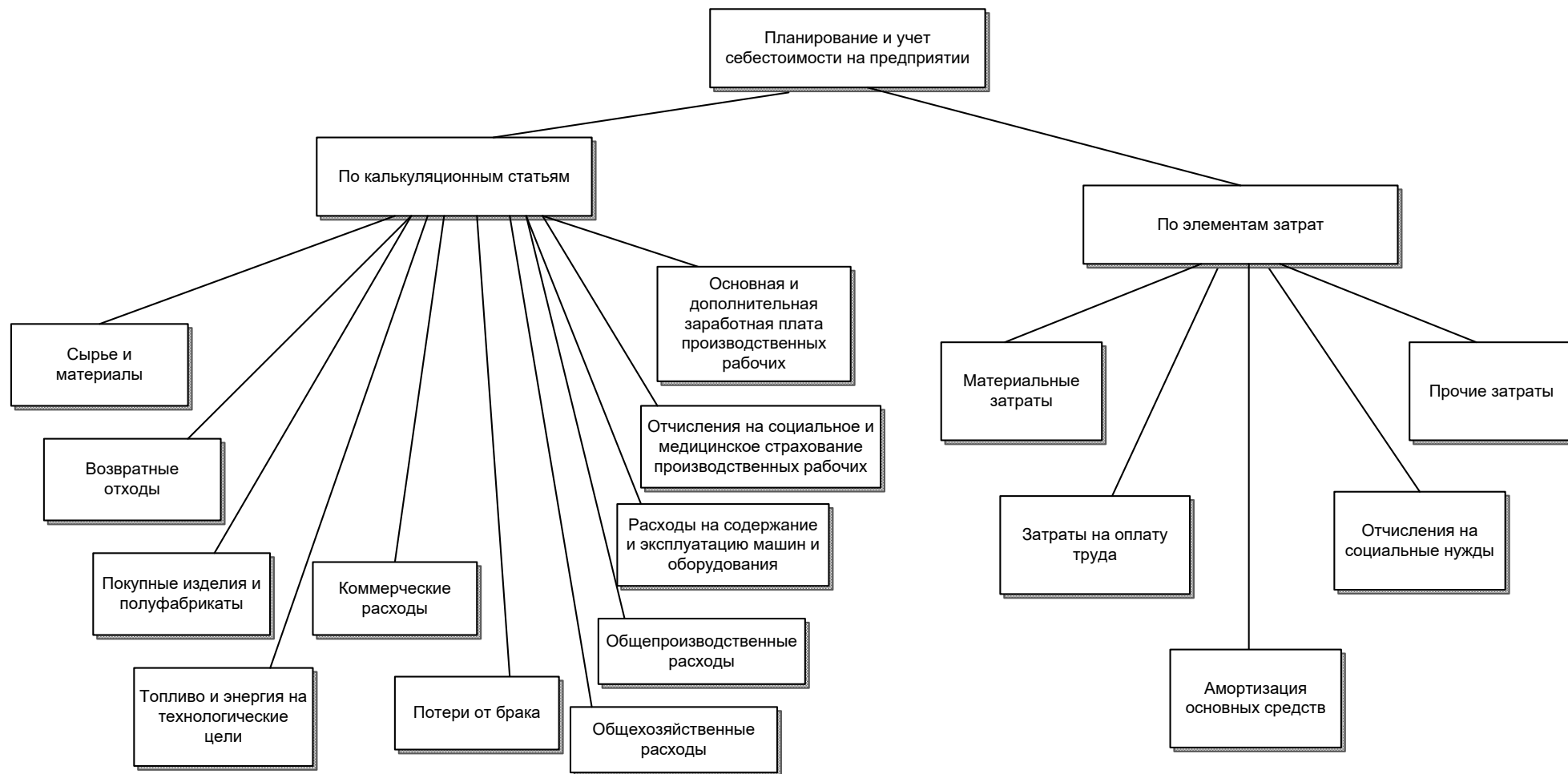


Рисунок 1.2 – Планирование и учет себестоимости на предприятии



Анализ затрат – один из эффективных методов управления, позволяющий изучать данные о затратах с целью получения информации для внутреннего планирования и контроля хозяйственных операций, а также принятия краткосрочных и долгосрочных финансовых решений.

Анализ затрат необходим для принятия многих управленческих решений: определения уровня безубыточности и запаса финансовой прочности; оценки возможности финансовых результатов при изменении продажной цены; составления бюджета производственных затрат (себестоимости) и анализа отклонений; выбора «нужных» заказов; планирования будущих направлений деятельности; принятия специальных управленческих решений; необходим при формировании ценовой политики предприятия и др.

В процессе анализа затрат предприятия сравнивают фактические затраты с запланированными, и по результатам выявленных отклонений разрабатывается комплекс мер по их устранению. В случае изменения условий выполнения плана или показателей самого плана принимается решение о корректировке ранее запланированных затрат.

Основные направления анализа затрат предприятия, которые широко применяются в практике, отражены на рис. 1.3.

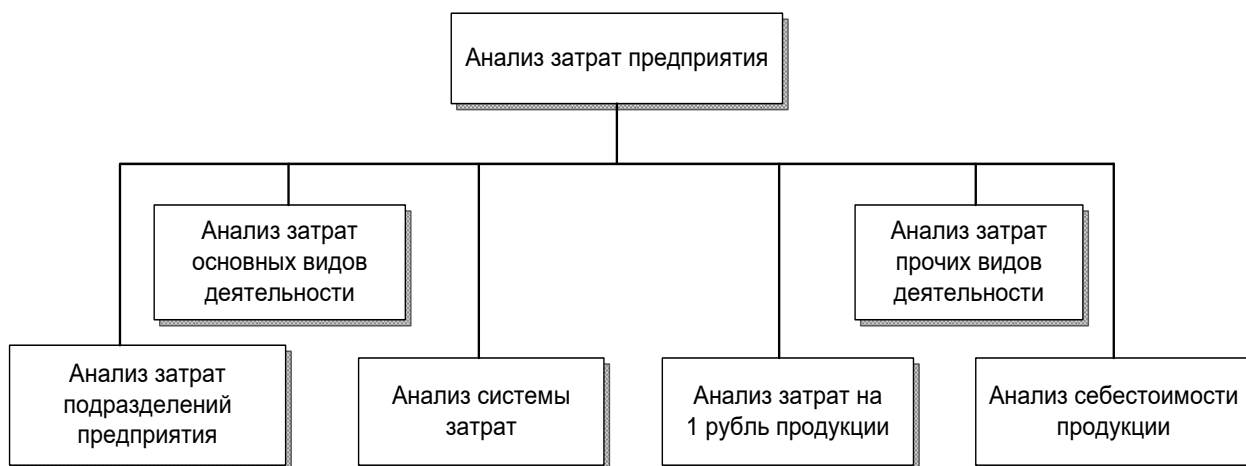


Рисунок 1.3 – Анализ затрат предприятия

Анализ себестоимости продукции по элементам затрат предусматривает исследование затрат по экономическим элементам.

В экономической литературе рассматриваются следующие два варианта анализа себестоимости продукции по экономическим элементам:

- 1) на основе показателей удельного веса каждого экономического элемента в общей сумме затрат на производство и продажу продукции;
- 2) на основе показателей удельных затрат, рассчитываемых через отношение значений каждого экономического элемента к общему объему продаж продукции.

Анализ затрат по статьям калькуляции считается более сложным и более информативным, поскольку предполагает изучение динамики затрат, и применяется для выявления резервов сокращения себестоимости.

Для повышения качества анализа затрат в западных странах применяются следующие два метода калькуляции себестоимости [14, с. 172]:

- 1) метод поглощенных затрат (абсорбционное ценообразование), при котором все производственные издержки (переменные и постоянные) относятся на себестоимость произведенной продукции и, следовательно, пропорционально распределяются между реализованной продукцией и продукцией, оставшейся на складе;
- 2) метод прямых затрат (директ-костинг), при котором все затраты подразделяются на переменные и постоянные, при этом переменные затраты относятся на произведенную продукцию, а постоянные затраты относятся на реализованную продукцию.

Метод прямых затрат часто называют методом переменных затрат, причем это название в большей степени отражает сущность метода, так как в стоимость товарно-материальных запасов готовой продукции включаются не только прямые затраты, но и переменные производственные издержки.

Принципиальное различие между этими подходами связано с тем, что из общего объема произведенной продукции только часть реализуется, т.е. приносит доход, а остальная часть остается на складе и ждет своей очереди. При оценке запасов на складе методом поглощенных затрат обязательно учитываются постоянные производственные издержки.

### 1.3 Управление затратами предприятия

Управление затратами в современных условиях является важной составляющей системы управления предприятием в целом, и предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т. е. включает планирование затрат, учет и анализ, мотивацию и контроль затрат.

Управление затратами – это динамический процесс, включающий управленческие действия, целью которых является достижение высокого экономического результата деятельности предприятия [29, с. 183].

В отечественной практике под управлением затратами понимается планомерный процесс формирования затрат на производство всей продукции и себестоимости отдельных изделий, контроль за выполнением заданий по снижению себестоимости продукции, выявление резервов ее снижения. [19, с. 147]. Основными элементами системы управления затратами на предприятии являются: прогнозирование и планирование, нормирование затрат, учет и калькулирование, анализ и контроль за себестоимостью.

Планирование затрат (расходов) наиболее трудоемкий процесс на каждом предприятии. Он включает в себя планирование затрат на единицу продукции, планирование затрат по элементам и по статьям. От того, насколько правильно определены затраты производства, зависит плановая прибыль, рентабельность, оплата труда, размеры фондов экономического стимулирования и соответствие расчетных величин фактическим значениям.

Учет и анализ затрат необходим для подготовки плановых решений на следующий период; для осуществления оценки эффективности использования всех ресурсов предприятия, выявления резервов снижения затрат. Мотивация в процессе управления затратами подразумевает проведение мероприятий по воздействию на участников производства, побуждающих к соблюдению установленных планом величин затрат и к изысканию возможности их снижения. План-факт контроль в процессе управления затратами позволяет выявить причины отклонений, обеспечивая обратную связь.

Менеджеры уделяют большое внимание всем аспектам управления затратами, поскольку от его качества и эффективности зависит получение финансового результата предприятия.

Главной целью управления затратами на предприятии является повышение эффективности деятельности на основе их анализа и снижения. Управление затратами позволяет не только выявлять резервы для снижения затрат до рационального уровня и возможности повышения результативности использования ресурсов, но и повысить эффективность деятельности путем выявления узких мест в производственной системе предприятия. К числу других целей управления затратами на предприятии в литературных источниках относят: решения по регулированию затрат, по повышению объемов производства, по корректировке ценовой политики (рис. 1.4).

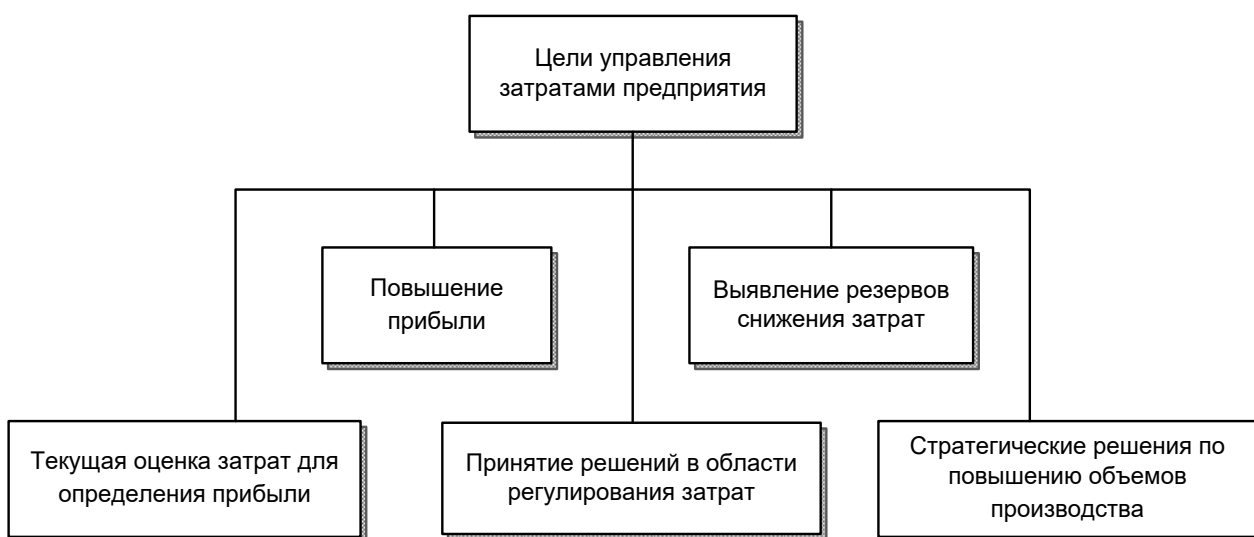


Рисунок 1.4 – Цели управления затратами предприятия

Постановка качественных целей, их корректировка, прогнозирование исходов, определенное воздействие на производственные процессы с наиболее рациональным применением имеющихся ресурсов обеспечивают эффективность управления затратами.

В составе задач управления затратами предприятия эксперты обычно указывают [33, с. 126]:

- 1) подготовка информационной базы, позволяющей оценивать затраты при выборе и принятии управленческих решений;
- 2) определение затрат по основным этапам экономического жизненного цикла продукции;
- 3) расчет затрат на единицу продукции;
- 4) определение способов нормирования затрат;
- 5) выбор системы управления затратами, соответствующей условиям функционирования предприятия, и др.

Задачами управления затратами в практике хозяйствования также являются: обоснование затрат предприятия по всем направлениям его деятельности (затраты на персонал, затраты на материалы, затраты на содержание оборудования, на продвижение продукции, на услуги вспомогательной деятельности и пр.), определение экономических последствий при возможных отклонениях от намеченного плана (сценарный подход) и принятие эффективных управленческих решений.

В качестве критерия эффективности управления затратами предприятия обычно выступает коэффициент рентабельности продукции или коэффициент рентабельности затрат, определяемый как отношение прибыли к затратам на производство и реализацию продукции.

Главным определяющим принципом управления затратами на предприятии является системный подход, согласно которому эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена всей системы. Помимо него, к числу важных принципов управления затратами предприятия относят:

- 1) управление затратами на всех стадиях жизненного цикла изделия – от создания до утилизации;
- 2) единство методов, практикуемых на разных уровнях управления затратами;
- 3) широкое внедрение эффективных методов снижения затрат;

- 4) органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции;
- 5) недопущение излишних затрат;
- 6) совершенствование информационного обеспечения об уровне затрат;
- 7) повышение заинтересованности производственных подразделений предприятия в снижении затрат.

В управлении затратами предприятий в настоящее время применяются различные методы, относящиеся как к стратегическому, так и к оперативному управлению.

В России широко используется нормативный метод управления затратами. В рамках данного метода предусматривается координация норм затратной части производства, то есть сравнение фактических показателей с теми, что предусматривались по плану. Если выявились отклонения, необходимо исследовать их причину и принять определенные меры по их недопущению в дальнейшем.

Для обеспечения эффективности управления затратами на предприятии необходимо выделить центры финансовой ответственности: центры образования затрат и центры формирования прибыли.

Центр ответственности – это структурное подразделение или группа подразделений предприятия, за деятельность которых (включая доходы и затраты) несет ответственность определенный руководитель.

По центрам финансовой ответственности разрабатываются сметы затрат на основании установленных норм расхода ресурсов. В такой смете необходимо четко определить те затраты, за величину которых руководитель данного подразделения несет ответственность (регулируемые затраты) и те расходы, на которые руководитель повлиять не может (контролируемые затраты). Отклонения по контролируемым затратам в данном подразделении просто фиксируются и передаются вышестоящему руководству для принятия решений. Совокупность методов управления затратами предприятия, ориентированных

на снижение себестоимости продукции и повышение эффективности деятельности предприятия представлена в табл. 1.1 [29, с. 158].

Таблица 1.1 – Сущность методов управления затратами предприятия

Метод	Сущность метода	Условия применения метода
1	2	3
Директ-костинг	Постоянные накладные расходы не включаются в себестоимость продукции, а относятся непосредственно на счет прибылей и убытков в периоде, когда они произошли	Разделение затрат на переменные и постоянные
Абсорпшн-костинг	В себестоимость продукции включаются все затраты (в том числе и накладные)	Использование методов распределения накладных затрат, позволяющих наиболее точно установить величину накладных затрат, включаемых в себестоимость единицы продукции
Стандарт-кост	Для каждого вида затрат (материальных, трудовых и других) определяются обоснованные нормы расхода (стандарты) ресурса на единицу продукции. Затраты ресурсов по нормам и отклонения от норм потребления ресурсов учитываются отдельно	Наличие системы стандартов (норм и нормативов)
Метод ABC	Деятельность предприятия рассматривается в виде процессов или рабочих операций. Сумма затрат предприятия в течение периода или затрат на определенный вид продукции определяется на основании затрат на осуществление совокупности соответствующих процессов и операций	Выделение видов деятельности и операций по ним Расширение существующей системы бухгалтерского учета Дополнительное обучение персонала
Таргет-костинг	На основании заданной цены реализации изделия и желаемой величины прибыли устанавливается целевая себестоимость, которая в дальнейшем обеспечивается усилиями всех служб предприятия. Обеспечивает целевую себестоимость на стадии планирования. Является инструментом стратегического управления затратами	Тесное горизонтальное взаимодействие между функциональными подразделениями предприятия Постоянное применение Постоянный контроль уровня затрат Надежность маркетинговых прогнозов и правильное позиционирование предприятия на рынке
Кайзен-костинг	Предполагает не достижение определенной величины затрат, а постоянное, непрерывное и всеохватывающее их снижение. Обеспечивает целевую себестоимость в процессе производства продукции. Используется преимущественно в оперативном управлении затратами и контроле за их уровнем	Постоянное применение Проведение непрерывных, относительно небольших усовершенствований производственных процессов, способных в совокупности дать значительный результат. Вовлечение всех сотрудников в непрерывное совершенствование качества деятельности и создание необходимой системы мотивации
CVP-анализ (анализ точки безубыточности)	Основывается на сопоставлении трех величин: затрат предприятия, дохода от реализации и получаемой прибыли, соотношение которых позволяет определить выручку от реализации (объем реализации), которая при известных величинах постоянных затрат предприятия и переменных затрат на единицу продукции обеспечит безубыточность деятельности или планируемый финансовый результат	Соблюдение системы допущений (неизменность цены; разделение затрат на переменные и постоянные; отсутствие отклонения фактических постоянных и переменных затрат от плановых) Для графического решения количество видов продукции не должно превышать 3-4

Продолжение таблицы 1.1

1	2	3
Бенчмаркинг затрат	Предполагает сравнение состояния управления затратами на предприятии с предприятиями-лидерами для дальнейшего принятия решений в области управления затратами	Правильный выбор предприятия-эталона Наличие полной и достоверной информации об эталонных результатах и методах их достижения
Кост-киллинг	Направлен на максимальное снижение затрат в кратчайшие сроки без ущерба для деятельности предприятия и перспектив его развития. Используется в антикризисном менеджменте и управлении конкурентоспособностью	Наличие полной и достоверной информации о состоянии затрат на предприятии Стремление руководства предприятия к снижению издержек Определенным образом построенная система мотивации персонала
LCC-анализ	Затраты определяются на производство и продажу конкретного продукта в течение всего его жизненного цикла и в дальнейшем сопоставляются с соответствующими доходами. Применяется в стратегическом управлении затратами	Наличие точных и детальных маркетинговых описаний состояния рынка и позиционирования продукции или услуг предприятия Четкая идентификация этапов жизненного цикла продукта
Метод VCC	Рассматривает цепочку потребительской стоимости, в частности, предусматривает анализ затрат, находящихся вне сферы прямого воздействия предприятия. Применяется в стратегическом управлении затратами	Соответствие стратегического позиционирования предприятия особенностям деятельности предприятия и сложившейся конъюнктуре рынка Полное знание конъюнктуры рынка, внутренних процессов предприятия, полное представление о деятельности хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с предприятием

Рассмотренные методы управления затратами предприятия разнообразны по своему содержанию и особенностям применения, каждый из них имеет как ограничивающие его применение недостатки, так и практические преимущества.

В последние годы в крупных российских компаниях широкое распространение получил метод «директ-костинг». Существует его две разновидности: классический директ-костинг (калькулирование себестоимости по прямым (основным) переменным затратам) и развитой директ-костинг (калькулирование себестоимости по прямым переменным и прямым постоянным затратам) [32, с. 217].

Таким образом, применение системы управления затратами с учетом особенностей организации и системного подхода позволит достигнуть высокого экономического результата деятельности предприятия. Необходимость



управления затратами определяется той ролью, которую они играют в экономике предприятия, а именно: их прямым участием в формировании прибыли предприятия. Именно прибыль в конечном итоге выступает основным условием конкурентоспособности и жизнеспособности предприятия. Управление затратами в целях формирования их оптимальной структуры, а также снижения их величины (при условии сохранения качества выпускаемой продукции) позволяет снизить цены на продукцию, что при прочих равных условиях дает предприятию возможность сохранить или даже укрепить свои позиции на рынке.

## 2 АНАЛИЗ ЗАТРАТ И СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ООО «ТС ЛИТ»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТС Лит»

В качестве объекта исследования в выпускной квалификационной работе рассмотрено предприятие ООО «ТС Лит», которое производит литейную продукцию из различных марок чугунов и сталей для внутреннего потребления и предприятий различных отраслей экономики.

Сведения о регистрации ООО «ТС Лит» и его реквизиты приведены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Краткая информация о предприятии ООО «ТС Лит»

Полное наименование предприятия:	Общество с ограниченной ответственностью «ТС Литейное производство»
Сокращенное наименование предприятия:	ООО «ТС Лит»
Юридический адрес:	394084, г. Воронеж, ул. Чебышева, д. 38
Сведения о государственной регистрации:	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица ООО «ТС Литейное производство» зарегистрировано 22 августа 2016 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службой по крупнейшим налогоплательщикам по Воронежской области и внесено в единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным номером 1163668099924
Размер уставного капитала:	1000000 рублей
Вид собственности	частная
Виды деятельности:	Литье чугуна Литье стали Обработка металлических изделий механическая
ИНН	3663122432
КПП	366301001
Руководство	Директор Стрельцов Александр Викторович
Телефон/факс	+7 (473) 268-74-86
Адрес корпоративного сайта	<a href="http://tsen.ru/">http://tsen.ru/</a>

Воронежское предприятие ООО «ТС Лит» было создано в 2016 году группой энтузиастов и специалистов в области литейного производства. В настоящее время ООО «ТС Лит» – это современный литейный завод, оснащённый передовым высокопроизводительным оборудованием и уникальными технологиями литья. Завод выполняет заказы по литью металлов различных марок высокой степени сложности, разных геометрических параметров и весом от 1 кг до 400 кг.

Предприятие прошло через ряд этапов своего развития, начиная с небольшого цеха, который специализировался на изготовлении столбиков для ограды и труб. По мере увеличения дохода ООО «ТС Лит» смогло приобрести современное оборудование, как отечественного, так и импортного производства, отвечающее требованиям стандартов мирового уровня. В его составе можно выделить:

1) оборудование английской компании OMEGA Foundry Machinery Limited, которая является одним из мировых лидеров в области производства формовочного оборудования для технологии ХТС (получение форм и стержней из холодно-твердеющих смесей);

2) индукционные печи производства известной американской компании «Inductoterm» (ёмкостью 250, 400 и 750 кг), которые обеспечивают низкий угар элементов, низкую загазованность и равномерность химического состава по всему объёму металла за счёт его перемешивания;

3) автоматическую формовочную линию DOUBLE STARS китайского производства, которая предназначена для изготовления чугунного литья в песчано-глинистые формы и др.

Развитие и совершенствование технической базы производства ООО «ТС Лит» позволило ему постепенно расширять ассортимент выпускаемой продукции. В настоящее время предприятие выпускает широкую номенклатуру литья для машиностроения и декоративного художественного литья, а также оказывает комплекс сверлильных, зуборезных, долбежных, токарных, фрезерных работ, термообработки и плазменной резки металла.

Предприятие ООО «ТС Лит» производит литейную продукцию высокого качества, которая характеризуется низким уровнем литейных дефектов и брака вследствие управления качеством производственного процесса. Для контроля качества продукции и процесса ее изготовления на предприятии имеются три лаборатории:

- 1) механическая лаборатория, в которой осуществляется анализ механических свойств литейной продукции;
- 2) спектральная лаборатория, в которой производится анализ микроструктуры литейной продукции;
- 3) химическая лаборатория, в которой осуществляется экспресс-анализ химического состава литейной продукции.

В отделении литейного производства ООО «ТС Лит», благодаря наличию прецизионного оборудования, выполняются заказы по изготовлению тонкостенных спиральношовных труб разного диаметра, толщина которых составляет менее 2 мм. Такие тонкостенные трубы находят широкое применение при изготовлении сельскохозяйственной техники (норий, шнековых транспортеров, зернопогрузчиков, обойм для колонн и пр.), а также при создании вентиляционных каналов и строительных конструкций.

В составе завода ООО «ТС Лит» имеется девять производственных участков (рисунок 2.1): заливочный участок; плавильный участок; шихтовый участок, обрубной участок, токарно-фрезерный участок, трубно-шнековый участок, сборочный участок, участок плазмы.

Менеджеры ООО «ТС Лит» большое внимание уделяют внедрению на предприятии ресурсосберегающих технологий, которые позволяют значительно сократить затраты материальных и трудовых ресурсов, а также энерго-ресурсов на единицу металлопродукции. С этой целью на заводе постоянно реализуются различные мероприятия, направленные на снижение материалоемкости за счет применения вторичных ресурсов и повышения качества выпускаемой продукции, и использующие новейшие научно-технические разработки.



Рисунок 2.1 – Организационная структура предприятия ООО «ТС Лит»

Основные технико-экономические показатели функционирования ООО «ТС Лит» за 2021-2022 гг. отражены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «ТС Лит» за 2021–2022 гг.

Показатели	2021 год	2022 год	Изменение прирост (+) снижение (-)	
			тыс. руб.	%
Выручка предприятия, тыс. руб.	307 635	319 102	11467	3,73
Себестоимость, тыс. руб.	307 372	319 574	12202	3,97
Чистая прибыль, тыс. руб.	-130	53	183	-140,77
Активы, тыс. руб.	158 375	137 706	-20669	-13,05
Среднесписочная численность работников, чел.	102	100	-2	-1,96
Среднегодовой выпуск продукции на 1 рабочего, тыс. руб.	3016,03	3191,02	174,99	5,80
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	10 880	11 063	-183	-1,65
Фондоотдача, руб./руб.	28,27	28,84	1,52	5,47

Согласно данным таблицы 2.2, практически все показатели ООО «ТС Лит» в 2022 году по сравнению с 2021 годом имеют положительную динамику, что обусловлено увеличением выручки предприятия и его прибыльной деятельностью.

Абсолютное увеличение чистой прибыли ООО «ТС Лит» в анализируемом периоде составило 183 тыс. руб., а темпы прироста чистой прибыли предприятия составили 140,77%.

В 2022 году наблюдался также рост показателя эффективности использования трудовых ресурсов предприятия, – так, среднегодовой выпуск продукции на одного рабочего вырос на 174,99 тыс. руб. (5,8%) по сравнению с 2021 годом.

Увеличение выручки ООО «ТС Лит» в 2022 году положительно сказалось и на фондоотдаче – показателе эффективности использования основных средств предприятия, – она выросла на 1,52 (5,47%).

Основной продукцией ООО «ТС Лит» являются отливки – изделия, которые получают путем заливки жидкого сплава в специально изготовленные формы.

Отливки служат заготовками для различных видов металлообработки:ковки, прокатки и штамповки, или для последующей переплавки и изготовления новых марок сплавов.

ООО «ТС Лит» выпускает как простейшие отливки в форме слитков, так и различные виды фасонных отливок сложных конфигураций.

Большая часть таких отливок идет на внутреннее потребление внутри группы компаний «Техника сервис Агро» – для изготовления комплектующих изделий для сельскохозяйственной техники и строительных конструкций.

Особенностью функционирования предприятия ООО «ТС Лит» является система формирования его продуктового ассортимента, структуру которого характеризуют 3 группы заказов:

- заказы на отливки разных форм и составов для внутреннего потребления (изготовления шнековых транспортеров, зернопроводов и других комплектующих для сельскохозяйственной техники), удельный вес которых в портфеле заказов составляет 40-50%;
- заказы на отливки разных форм и составов от государственных предприятий, удельный вес которых в портфеле заказов составляет 15-25%;
- заказы на отливки разных форм и составов от коммерческих предприятий различных отраслей экономики, удельный вес которых в портфеле заказов составляет 25-45%.

Годовой план производства предприятия ООО «ТС Лит» формируется в конце каждого года, однако он носит достаточно условный (предварительный) характер, потому что значительная часть заказов на изготовление отливок поступает позже его написания. При этом, в течение года могут корректироваться также номенклатура и ассортимент литейной продукции для внутреннего потребления.

Таким образом, информационной базой разработки плана производства предприятия ООО «ТС Лит» служит его портфель заказов, который может неоднократно пополняться и корректироваться в течение календарного года (рисунок 2.2).

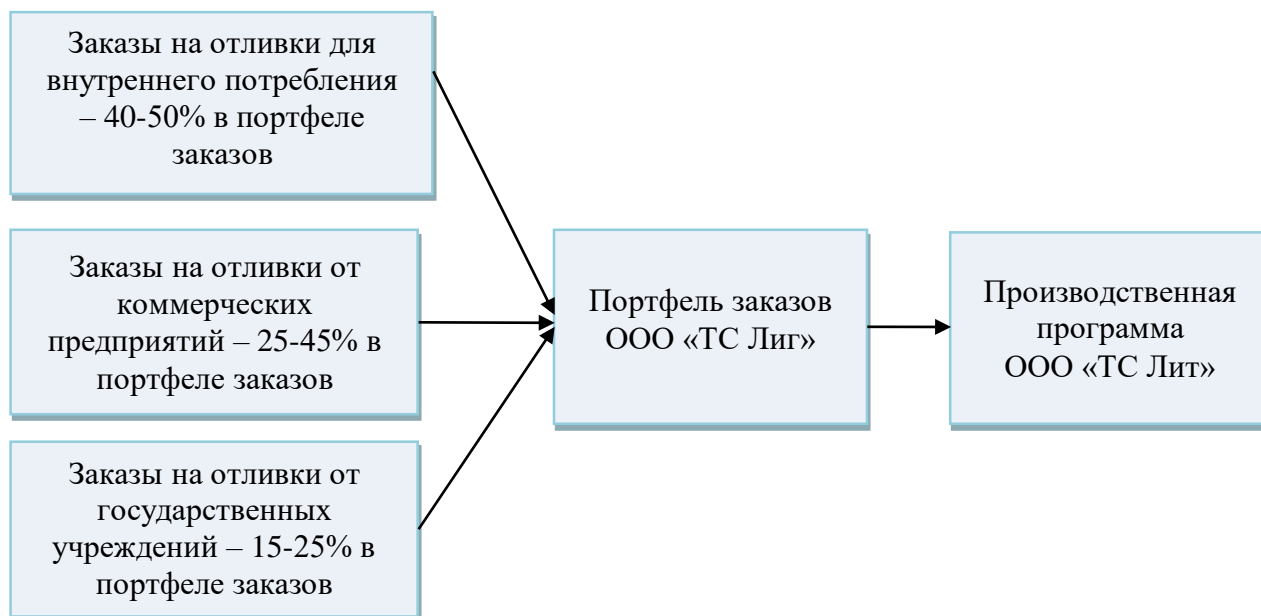


Рисунок 2.2 – Схема формирования производственной программы  
ООО «ТС Лит»

В ходе разработки предварительной годовой производственной программы планирование ее ассортиментной структуры осуществляется на основе показателей предыдущего года.

Номенклатура выпуска продукции ООО «ТС Лит» включает в себя более 150 наименований, которые условно разделяют на 5 товарных (ассортиментных) групп:

1. Литье для машиностроения.
2. Декоративное литье.
3. Продукция металлообработки.
4. Тонкостенные трубы.
5. Зернопроводы.

Структуру выпуска продукции ООО «ТС Лит» в 20222 году отражает рисунок 2.3.





Рисунок 2.3 – Структура ассортимента продукции ООО «ТС Лит»  
(по данным 2022 года)

Согласно данным рисунка 2.3, в структуре ассортимента ООО «ТС Лит» наибольшая доля приходится на производство литья для машиностроения, то есть заготовок деталей для машиностроения, станкостроения и других отраслей промышленности. Большая часть продукции поступает на головное предприятие группы компаний «ТС» – ООО «Техника Сервис Агро», где осуществляется сборка разных видов сельхозтехники.

### 2.3 Особенности учета затрат в ООО «ТС Лит»

По величине себестоимости продукции и динамике ее изменения на конкретном предприятии принимаются большинство управленческих решений, поэтому от того, насколько правильно она сформирована, насколько правильно распределены затраты, зависит, в конечном итоге, успешность деятельности предприятия.

Учет затрат и способ калькулирования себестоимости продукции имеет свою специфику во многих отраслях народного хозяйства. На предприятии ООО «ТС Лит» исходное сырье, из которого производят готовую продукцию последовательно проходит несколько разных фаз или стадий технологической

обработки – переделов, завершающих производство полуфабриката – конечного результата определенного производственного цикла, предназначенного как для последующей обработки на данном предприятии, так и для реализации другим предприятиям в качестве исходного материала для производственного процесса.

Соответственно, готовая продукция ООО «ТС Лит» получается в результате последовательной обработки исходного материала на отдельных технологически прерывных стадиях или переделах, поэтому для учета затрат применяется так называемый «попередельный метод».

Попередельный метод калькулирования себестоимости является системой, при которой все затраты распределяются между продукцией однородной, которая проходит последовательно определенные стадии обработки в массовом производстве.

В качестве объекта калькулирования (учета затрат) в данном случае выступает отдельный передел, представляющий собой законченную стадию технологического процесса.

Перечень переделов определяется, исходя из возможностей планирования, учета и калькулирования себестоимости продукции каждого передела и оценки незавершенного производства.

Внутри переделов учет ведут по статьям калькуляции и видам продукции. При этом методе прямые затраты учитываются по каждому переделу, а косвенные – по цеху, производству, предприятию в целом с последующим распределением между себестоимостью продукции переделов согласно принятым базам распределения.

Применяемый в литейных производствах метод учета затрат по переделам является наиболее оптимальным, т.к. за счет максимальной приближенности к технологии производства он обеспечивает наибольшую точность в определении затрат на производство выпускаемой продукции. Необходимо отметить, что любой из существующих методов учета затрат, ставя во главу угла повышение степени точности учета, всегда преследует две цели:

- 1) обеспечить своевременный и полный учет всех затрат предприятия, связанных с производством и реализацией продукции;
- 2) выработать алгоритм определения себестоимости единицы выпускаемой продукции.

Достижение первой цели направлено на получение оперативной и достоверной информации обо всех затратах предприятия, необходимой для определения общего финансового результата его финансово-хозяйственной деятельности в целом и производственной деятельности в частности.

В свою очередь, достижение первой цели делает возможным реализацию цели второй.

Действительно, получив полную и достоверную информацию о производственных и иных затратах предприятия, приходящихся на весь выпуск продукции за отчетный период, казалось бы, можно без особого труда рассчитать объем затрат, относящихся к единице конкретного вида продукции.

Однако получить высокую точность учета затрат в литейном производстве пока не удастся по целому ряду причин.

На подавляющем большинстве предприятий (за исключением предприятий с массовым производством однородной продукции, не имеющей незавершенного производства, учет которой ведется простым (или одноступенчатым) попроцессным методом) помимо затрат, которые возникают и имеют место в части конкретного вида (или единицы продукции), существуют и косвенные расходы.

Косвенные расходы в литейном производстве зачастую достигают значительных величин, и их невозможно (в силу природы происхождения) прямо отнести на какой-то конкретный вид продукции. В состав таких расходов обычно входят:

- 1) расходы, связанные с обслуживанием литейного производства,
- 2) расходы на содержание административно-управленческого персонала и др.

Единственным на сегодняшний день вариантом включения косвенных расходов в себестоимость производимой предприятием литейной продукции является их условное распределение по специальному расчету между единицами или видами продукции пропорционально заранее выбранной базе распределения.

В настоящее время применяется несколько вариантов баз распределения косвенных расходов на себестоимость продукции:

- 1) основная заработная плата основных производственных рабочих;
- 2) стоимость основных материалов и другие виды прямых затрат;
- 3) количество отработанных станко-смен;
- 4) объем выпуска продукции и другие натуральные показатели.

Поскольку ни одна из предложенных на сегодня баз распределения косвенных расходов не является универсальной и оптимальной (у каждой из них есть свои недостатки), современным предприятиям предоставлено право выбора для себя той базы распределения, которая для него считается максимально приемлемой. Главное, чтобы эта база и порядок ее применения был зафиксирован положением об учетной политике предприятия.

Однако положение об учетной политике предприятия не решит данную проблему, – на одном и том же предприятии, при одной и той же величине общих производственных затрат на процесс литья, при разных базах распределения будет получаться различная себестоимость единицы продукции, которая, в свою очередь, является базой для расчета ее отпускной цены и, как следствие, критерием для определения порога безубыточности производства данного вида продукции.

Вполне очевидно, что от выбранной базы распределения косвенных расходов, формирующей величину производственной себестоимости, будет зависеть и качество принимаемых высшим менеджментом предприятия управленческих решений, способных оказать непосредственное влияние на эффективность деятельности предприятия как в настоящем, так и в будущем.

Отличительными чертами попередельного метода учета затрат является следующее:

- 1) затраты рассчитываются нарастающим итогом от одного технологического передела к другому;
- 2) себестоимость получаемых полуфабрикатов рассчитывается по сокращенной производственной себестоимости;
- 3) незавершенное производство в каждом технологическом переделе учитывается в единицах, приведенных к выпуску готовой продукции.

Существуют два варианта попередельного метода калькулирования затрат:

– полуфабрикатный, при котором продукция предыдущего передела может реализовываться предприятием на сторону или для собственного производства (внутри группы компаний), что и обуславливает необходимость оценки полуфабрикатов;

– бесполуфабрикатный, в рамках которого для каждого передела учитываются только затраты на обработку, а калькулирование осуществляется только по готовой продукции.

В ООО «ТС Лит» производственный процесс изготовления продукции состоит из последовательно выстроенных технологических операций и этапов производства:

1. Подготовка и завалка шихты
2. Плавка металла
3. Изготовление форм
4. Заливка форм
5. Выбивка
6. Обрубка и очистка отливок.

Организация производства литья по переделам ООО «ТС Лит» схематично представлена на рис. 2.4.

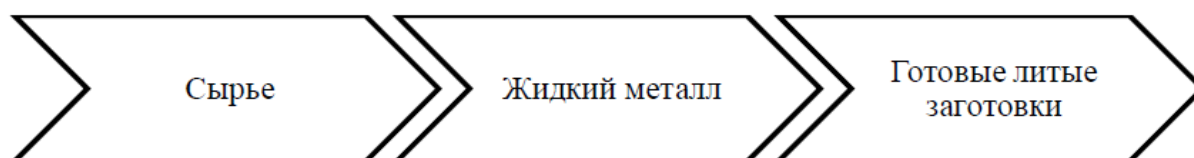


Рисунок 2.4 – Структурная схема организации производства литья по переделам в ООО «ТС Лит»

Таким образом, поперечный метод калькулирования себестоимости продукции ООО «ТС Лит» использует:

- 1) добавленные затраты, в состав которых включаются прямые затраты и расходы по обслуживанию производства, содержащие общепроизводственные расходы, расходы вспомогательного производства, а также расходы по обслуживающим хозяйствам и производствам, которые носят непроизводственный характер;
- 2) накладные затраты, в состав которых включают управленческие и коммерческие расходы.

### 2.3 Анализ затрат на производство продукции в ООО «ТС Лит»

В соответствии с рассмотренными особенностями учета затрат в литейном производстве, рассмотрим вариант применения поперечного метода калькулирования затрат, рассчитав себестоимость первого передела ООО «ТС Лит», и распределение добавленных затрат.

Сырье для производства отливок (готовых литых заготовок) отпускается в первый передел, а добавленные расходы распределяются равномерно.

В ООО «ТС Лит», по состоянию на 1 марта 2023 года, в первом переделе осталось незавершённое производство жидкого чугуна ВЧ на 7 тонн, и степень завершенности работы над литьем составила 75%.

Соответственно, затраты ООО «ТС Лит» составили:

- 1) материальные затраты:

$$51\,930 \text{ руб.} * 7 \text{ тонн} = 363\,510 \text{ руб.}$$

2) добавленные затраты:

42 639 руб. \* 7 тонн = 298 473 руб.

В марте 2023 года снова начато производство литья, всего на 96 тонн, и с этой целью на плавильный участок ООО «ТС Лит» было отпущено сырья и материалов на:

58 847 руб. \* 96 тонн = 5 649 312 руб.

При этом добавленные затраты составили:

39 294 руб. \* 96 тонн = 3 772 224 руб.

На конец марта 2023 года незавершенное производство по литейному производству ООО «ТС Лит» составило 5,5 тонн, а степень завершенности – достигла уровня 60% (таблица 2.3)

Таблица 2.3 – Основные данные по первому переделу ООО «ТС Лит» за март 2023 года

Наименование показателя	Единица измерения	
	руб.	тонн
Остаток незавершенного производства на 01.03.2023 г.		7
1) материалы, числящиеся в незавершенном производстве;	300173	
2) добавленные затраты в незавершенном производстве;	246468	
Итого незавершенное производство	546642	
Затраты в апреле 2023 г. составили:	0	96
1) сырье и материалы	4664998	
2) добавленные затраты, всего	3114966	
в т.ч.	0	
– расходы на оплату труда и социальное страхование;	1790547	
– накладные расходы.	1324419	
Остаток незавершенного производства на 01.04.2023 г.		5,5
Выпущено из 1 передела жидкого чугуна		97,5

Вначале все затраты по литейному производству ООО «ТС Лит» рассчитываются в условных единицах, а далее переводятся в рублевую оценку. Чтобы оценить добавленные затраты в незавершенном производстве в условных единицах, незавершенное производство в тоннах умножаются на степень

незаконченности, а затраты на материалы и сырье равны нулю, т.к. они были произведены в марте 2023 года.

Для определения веса жидкого чугуна, который начали делать, но не закончили в марте 2023 года, также в условных единицах пересчитывается расходы на изготовление 5,5 тонн заготовок, т.е. незавершенное производство ООО «ТС Лит» на конец марта.

Все расчеты, представленные в таблице 2.4, произведены при условии, что на условную единицу жидкого чугуна требуется одна единица материалов и добавленных затрат.

Таблица 2.4 – Расчет незавершенного производства ООО «ТС Лит» в марте 2023 года

Показатели	Вес в учете, тонны	Условные единицы		Расчет
		Сырье и материалы	Добавленные затраты	
Остаток незавершенного производства на 01.03.2023 г.	7,00	0	1,75	7 тонн * (1 - 0,75)
Начато и закончено в марте 2023 г.	90,50	90,50	90,50	96 тонн - 5,5 тонн
Остаток незавершенного производства на 01.04.2023 г.	5,50	5,50	2,20	5,5 тонн * (1 - 0,6)
Итого	103,00	96,00	94,45	

Согласно данным таблиц 2.3 и 2.4, в ООО «ТС Лит» составили:

- 1) материальные расходы 11298624 руб., или 96 у.е.,
- 2) добавленные затраты – 7544448 руб., или 94,45 у.е.

Для определения стоимости 1 у.е. материалов и сырья, отпущенных в передел в марте 2023 года, и добавленных затрат за март 2023 года была сформирована таблица 2.5.

В таблице 2.5 условные единицы материалов и сырья пересчитываются в рублевом эквиваленте.



Таблица 2.5 – Расчет материальных и добавленных затрат ООО «ТС Лит» в марте 2023 года на производство литья

Показатели	Единица измерения		Стоимость на 1 у.е., руб.
	руб.	у.е.	
Материальные затраты	4664998	96,00	48594
Добавленные затраты	3114966	94,45	32980
Итого	7779964		

Далее в таблице 2.6 определяется себестоимость полуфабрикатов первого передела ООО «ТС Лит»: себестоимость полуфабрикатов которые были получены из незавершенного производства на начало марта 2023 года и себестоимость полуфабрикатов, которые были начаты и полностью завершены в марте 2023 года.

Таблица 2.6 – Расчет себестоимости полуфабрикатов первого передела (ВЧ) в ООО «ТС Лит» в марте 2023 года

Показатели	Себестоимость		Себестоимость	
	сумма	расчет	сумма	расчет
Материальные затраты	300173	–	4397732	90,5 * 48594
Добавленные затраты	246468	–	2984695	90,5 * 32980
Затраты на доведение полуфабриката до готовности	230860	7 тонн * 32980	–	–
Итого	777502	300173 + 246468 + 230860	7382427	4397732 + 2984695

Согласно проведенным расчетам, производственная (сырьевая) себестоимость первого передела в марте 2023 года в ООО «ТС Лит» по жидкому чугуно составила:

$$777502 \text{ руб.} + 7382427 = 8159929 \text{ руб.}$$

Таким образом, полученная в результате расчетов сумма отражает стоимость полуфабрикатов чугуна ВЧ собственного производства в ООО «ТС Лит» в апреле 2023 года.

Соответственно, производственная (сырьевая) себестоимость 1 т первого передела чугуна ВЧ составит:

$$8159929 \text{ руб.} / 97,5 \text{ т} = 83961 \text{ руб.} / \text{т}$$

Более наглядно расчет себестоимости полуфабрикатов первого передела чугуна ВЧ по данным табл. 2.6 отражает рис. 2.4.

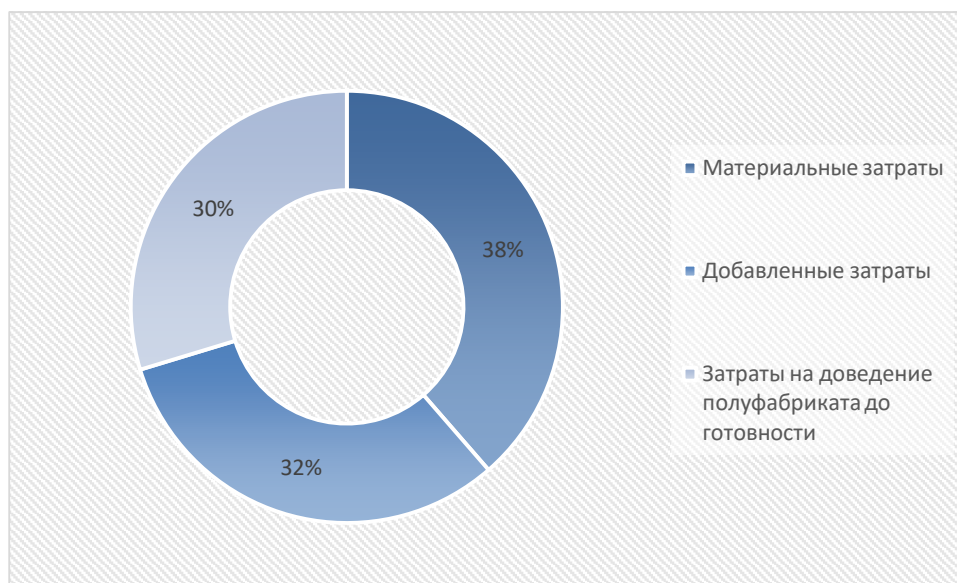


Рисунок 2.4 – Распределение затрат при изготовлении полуфабрикатов первого передела чугуна ВЧ в ООО «ТС Лит»

Если рассматривать структуру себестоимости полуфабрикатов первого передела чугуна ВЧ по данным за апрель 2023 года, то в ней преобладают материальные затраты, что отражают данные рисунка 2.5. Материальные затраты составляют 58,57%, а добавленные – 41,43%.

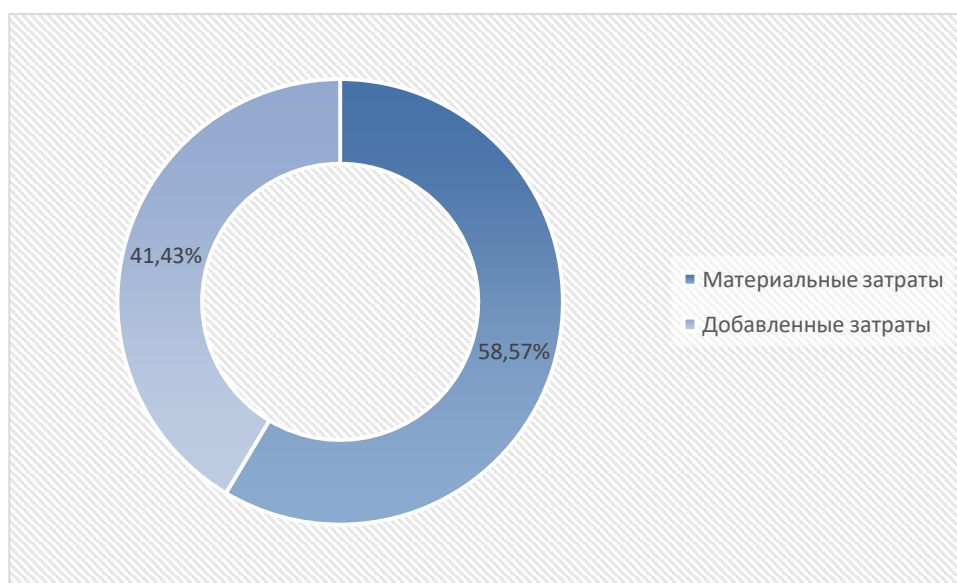


Рисунок 2.5 – Структура себестоимости полуфабрикатов первого передела чугуна ВЧ в ООО «ТС Лит»

Структура себестоимости полуфабрикатов первого передела в ООО «ТС Лит» может изменяться в зависимости от вида чугуна или стали (вида используемых материалов), применяемой технологии и других параметров.

Сравнение структур себестоимости разных видов чугуна и стали первого передела, который был произведен в ООО «ТС Лит» в первом квартале 2023 года, отражено на рис. 2.6.

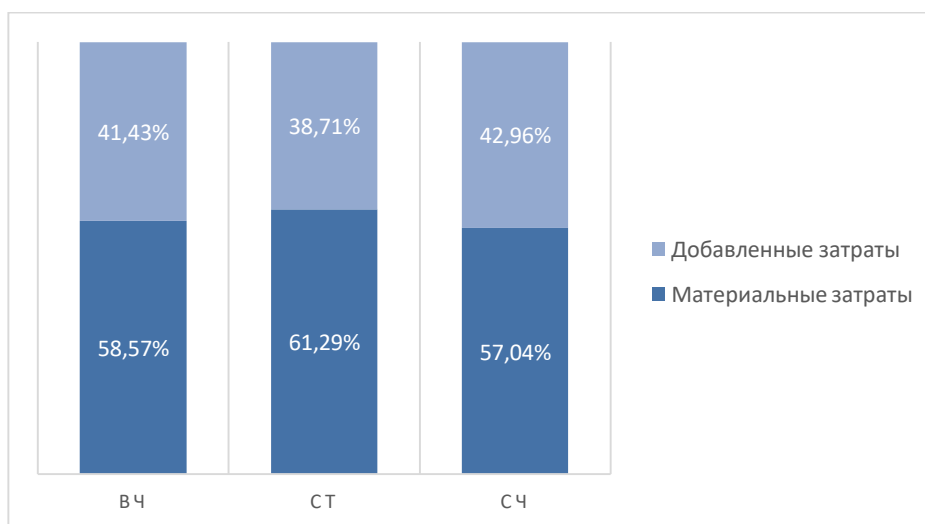


Рисунок 2.6 – Сравнение структур себестоимости полуфабрикатов первого передела стали и чугуна разных видов в ООО «ТС Лит»

Согласно данным рисунка 2.6, в структуре сырьевой себестоимости доля материальных затрат составляет:

- высокопрочный чугун (ВЧ) – около 59%;
- обычный серый чугун (СЧ) – свыше 57%;
- сталь (СТ) – 61%.

Соответственно, самый высокий уровень добавленных затрат характерен для серого чугуна – около 43%.

Стоимость сырья и материалов для изготовления отливок в ООО «ТС Лит» определяется исходя из объема производства отливок, технически обоснованных норм расхода и цены единицы каждого вида сырья и материалов.

Калькуляция себестоимости первого передела серого чугуна на 1 т литья в апреле 2023 года ООО «ТС Лит» отражена в таблице 2.7.

Таблица 2.7 – Калькуляция себестоимости первого передела серого чугуна на 1 т литья в ООО «ТС Лит» в марте 2023 года

Наименование статьи затрат	Количество, кг	Цена за 1 т, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
Шихта	425	23465	9972,63
Чугун переделный	13	29455	382,92
Лом	387	12104	4684,25
Скрап	321	4124	1323,80
Стружка	64	5122	327,81
Ферросилиций	25	18569	464,23
Ферромарганец	11	54010	594,11
Феррохром	4	47354	189,42
Итого, металлическая шихта	1250		14939,15
Угар	84		
Заработная плата основных производственных рабочих по тарифу		2837	
Доплаты к тарифу		752	27,5% от осн.з/пл
Основная заработная плата основных производственных рабочих		3589	
Дополнительная заработная плата рабочих		340,44	12% от осн. з/пл.
Итого, расходы на оплату труда производственных рабочих		3929,44	
Отчисления на социальные нужды		1324,221	
Итого, расходы на оплату труда		5253,661	
Общепроизводственные расходы		12561,5	350% от осн. з/пл.
Итого, цеховая себестоимость 1 т годного лит		30660,1	
Общехозяйственные расходы		9198,065	30% от цеховой себестоимости
Итого, производственная себестоимость 1 т годного литья		39858,2	

Согласно проведенным расчетам, производственная себестоимость одной тонны первого передела в апреле 2023 года в ООО «ТС Лит» по жидкому чугуну составила 39858,2 руб. за тонну.

Более наглядно структуру себестоимости первого передела серого чугуна (на 1 т литья) в ООО «ТС Лит» отражает рис. 2.7.

Удельный вес оплаты труда основных производственных рабочих в структуре себестоимости первого передела в апреле 2023 года в ООО «ТС Лит» составил 12%, доля материальных затрат выше доли оплаты труда ровно в 3 раза – 36%.

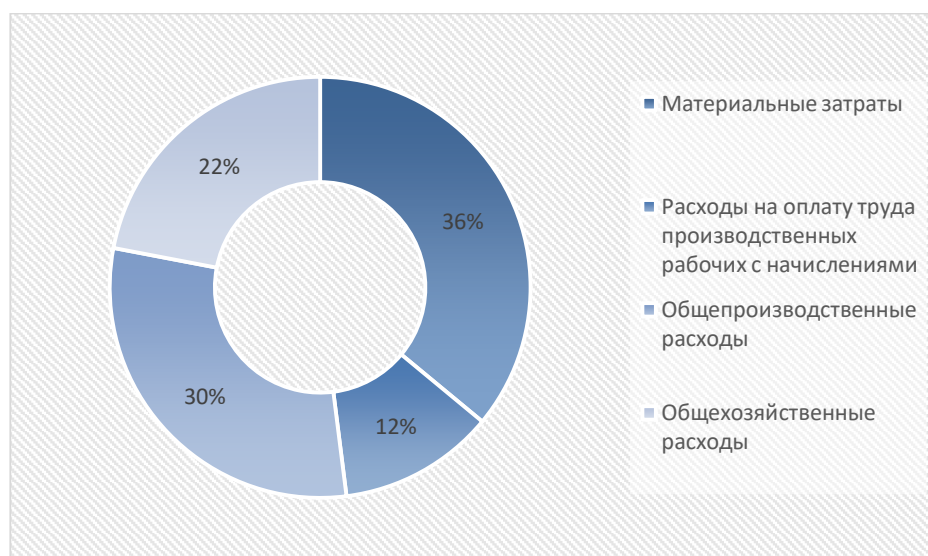


Рисунок 2.7 – Структура себестоимости первого передела серого чугуна (на 1 т литья) в ООО «ТС Лит»

Доля материальных затрат в структуре себестоимости продукции ООО «ТС Лит» ежегодно растет по следующим причинам:

- 1) рост стоимости сырья;
- 2) высокий уровень брака;
- 3) рост эксплуатационных расходов.

Вследствие роста расходов деятельность ООО «ТС Лит» становится убыточной или близкой к этому состоянию. Динамику выручки и себестоимости продукции отражает рисунок 2.8.

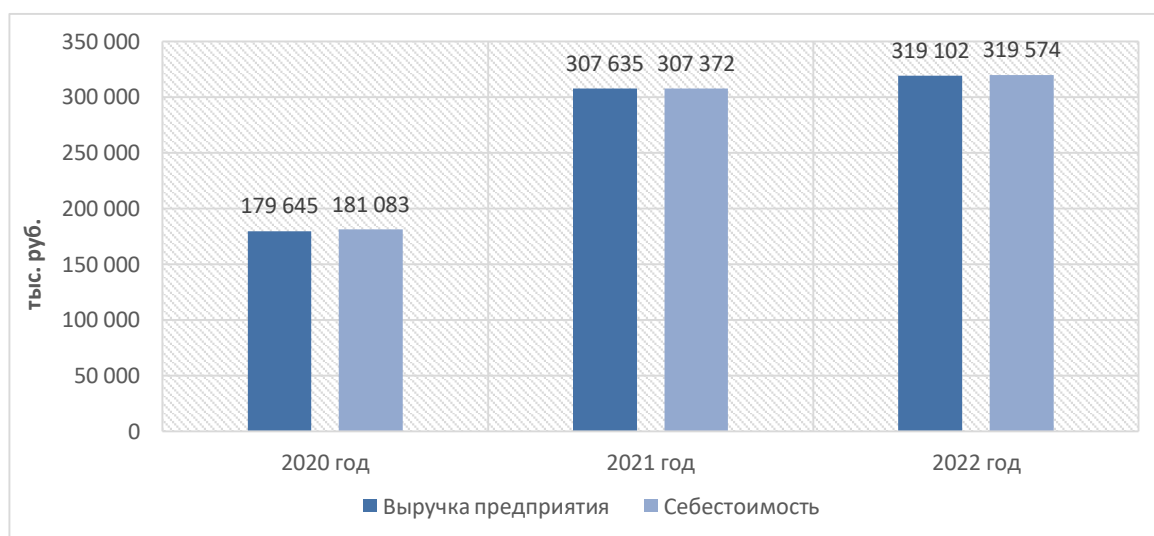


Рисунок 2.8 – Динамика выручки и себестоимости продукции ООО «ТС Лит» за 2020–2022 гг.

Чистая прибыль ООО «ТС Лит» в 2020 и 2022 году ООО «ТС Лит» была величиной положительной, ее получило предприятие от прочих видов деятельности, а основная деятельность для была убыточной. В 2021 году ООО «ТС Лит» не получило прибыли (завершило год с убытком), что негативно характеризует эффективность деятельности предприятия (рисунок 2.9).

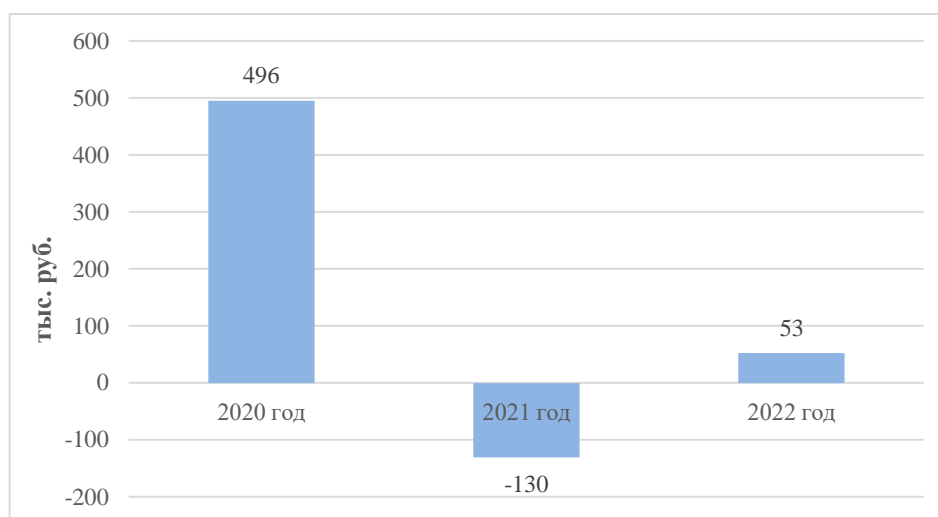


Рисунок 2.9 – Динамика чистой прибыли ООО «ТС Лит» за 2021–2022 гг.

Как можно видеть в таблице 2.8, коэффициент рентабельности активов ООО «ТС Лит» снизился с 0,32% в 2020 году до 0,04% в 2022 году, т.е. в восемь раз. Это является неблагоприятным для предприятия фактором, особенно, если учитывать, что величина совокупных активов за этот период сократилась на 13,1%.

Таблица 2.8 – Показатели рентабельности деятельности ООО «ТС Лит» за 2020–2022 гг.

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год
Выручка предприятия, тыс.руб.	179 645	307 635	319 102
Себестоимость, тыс.руб.	181 083	307 372	319 574
Чистая прибыль, тыс.руб.	496	-130	53
Активы, тыс.руб.	155 521	158 375	137 706
Собственный капитал, тыс. руб.	2 376	2 246	2 299
Коэффициент рентабельности активов, %	0,32	–	0,04
Коэффициент рентабельности собственного капитала, %	20,88	–	2,35
Коэффициент рентабельности продаж, %	0,27	–	0,02
Коэффициент рентабельности продукции, %	0,28	–	0,02

Коэффициент рентабельности собственного капитала ООО «ТС Лит» снизился почти в десять раз: с 20,88% в 2020 году до 2,31% в 2022 году, из-за сокращения величины собственного капитала.

Коэффициент рентабельности продукции ООО «ТС Лит» снизился с 0,28% в 2020 году до 0,02% в 2022 году, т.е. более чем в четырнадцать раз. Аналогично изменился коэффициент рентабельности продаж в 2022 году.

Рентабельность деятельности ООО «ТС Лит» в анализируемом периоде находится на очень низком уровне, т.е. предприятие функционирует на грани убыточности. И в 2022 году ООО «ТС Лит» не смогло обеспечить тот уровень рентабельности, которые был в 2020 году. Снижению эффективности работы предприятия ООО «ТС Лит» в 2021–2022 гг. не смогло воспрепятствовать улучшение большинства показателей оборачиваемости (таблица 2.9).

Таблица 2.9 – Анализ показателей оборачиваемости ООО «ТС Лит» за 2020–2022 гг.

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Коэффициент оборачиваемости активов, об.	1,16	1,94	2,32
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, об.	1,24	2,09	2,52
Коэффициент оборачиваемости запасов, об.	1,33	2,55	3,21
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, об.	18,79	12,51	11,91
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, об.	1,18	1,97	2,36
Период оборота активов, дн.	311,66	185,33	155,36
Период оборота оборотных активов, дн.	289,47	172,61	142,87
Период оборота запасов, дн.	269,71	141,12	112,21
Период оборота дебиторской задолженности, дн.	19,16	28,78	30,23
Период оборота кредиторской задолженности, дн.	306,29	182,42	152,55

Анализ показателей оборачиваемости предприятия ООО «ТС Лит» в таблице 2. показал, что они все улучшились в рассматриваемом периоде, кроме коэффициента оборачиваемости задолженности дебиторов, которая выросла в 2022 году.

По результатам проведенного анализа, можно сделать вывод о том, что ООО «ТС Лит», как и на других металлургических предприятиях используется попередельный метод учета затрат и, соответственно, попередельный метод калькулирования себестоимости продукции. Отличительной особенностью данного метода является выделение в структуре производственных затрат так называемых «добавленных затрат», в состав которых включаются прямые затраты и расходы по обслуживанию производства, содержащие общепроизводственные расходы, расходы вспомогательного производства, а также расходы по обслуживающим производствам.

Анализ затрат ООО «ТС Лит» показал, что данное производство можно отнести к материалоемким. В структуре цеховой себестоимости первого периода на долю затрат приходится около 50%, а в структуре его производственной себестоимости – 36%.



### **3 РАЗРАБОТКА МЕР ПО СНИЖЕНИЮ ЗАТРАТ ООО «ТС ЛИТ»**

#### **3.1 Обоснование мер по снижению затрат ООО «ТС Лит»**

Согласно результатам, проведенного во второй главе работы анализа, были выявлены следующие проблемы, которые связаны с учетом затрат на производство продукции ООО «ТС Лит»:

- 1) на предприятии учет затрат осуществляется с помощью попередельного метода, который не дает высокой точности для определения себестоимости продукции и ее цены;
- 2) прямые затраты на предприятии учитываются по каждому переделу, а косвенные по производственным участкам, по цеху и по предприятию в целом,
- 3) точность оценки затрат невысока, поскольку не имеется возможности отдельного учета составляющих косвенных затрат;
- 4) базой для распределения косвенных затрат на предприятии в настоящее время служит основная заработная плата основных производственных рабочих;
- 5) уровень общепроизводственных расходов установлен априорным способом, и они рассчитываются в размере 350% от основной заработной платы основных производственных рабочих;
- 6) общехозяйственные расходы рассчитываются в размере 30% от цеховой себестоимости;
- 7) учет затрат на выполнение отдельного заказа на изготовление отливок осуществляется примерно, по аналогии с затратами на изготовление подобной продукции;
- 8) учет затрат на производство брака и возникновение дефектов продукции не всегда проводится в рамках отдельного заказа (выявление дефектов зачастую происходит с опозданием), что затрудняет определение реальных затрат на выполнение заказа и т.д.

Потери на брак и выпуск дефектной продукции в ООО «ТС Лит» по отдельным видам заказов на литье может достигать 10% и более, но поскольку точного учета брака в разрезе отдельных заказов на производство отливок и затрат на его устранение на предприятии нет, то реальные затраты определить не всегда возможно.

Убытки от брака, обнаруженные в переделе, а также в других подразделениях предприятия ООО «ТС Лит» и у потребителей литейной продукции, как и расходы по внепечной обработке, обдирке и зачистке относятся на продукцию на основе поплавочного учета, либо расчетно-аналитическим способом. Распределение этих расходов может осуществляться:

- 1) между разными видами продукции – по приведенной массе, подвергающейся внепечной обработке, обдирке, зачистке, определяемой по коэффициентам, устанавливаемым исходя из материало- и энергоемкости операций по каждой группе отливок;
- 2) между литыми заготовками одного вида пропорционально физической массе заготовок, подвергнутых обдирке или очистке.

Ошибки в определении себестоимости продукции в ООО «ТС Лит» приводят к ошибкам в определении цены литейной продукции, и возможному занижению стоимости заказа.

Система планирования и учет затрат на производство в ООО «ТС Лит» имеют целый ряд недостатков.

Планирование затрат на основе определенных норм (коэффициентов пересчета по видам материалов и по весу) ведется по основному производству, основным материалам и заработной плате. Расходы на планирование обслуживающего производства берутся по затратам предыдущего периода. В бухгалтерском учете использование информации о затратах по местам их возникновения слабо развито. Снижение за контролем затрат идет из-за отсутствия данных о затратах по местам их формирования.

Для того, чтобы обеспечить эффективность планирования затрат на предстоящий период анализ расходов в ООО «ТС Лит» должен проводиться

регулярно с целью выявления возможных резервов для снижения расходов по отдельным статьям затрат.

Особенностью производства в ООО «ТС Лит» является множество заказов на разнородную продукцию. А как известно, чем шире на предприятии ассортимент выпускаемой продукции, тем выше величина косвенных затрат. На таких предприятиях с усложненной структурой ассортимента выпускаемой продукции меняется структура затрат в сторону увеличения доли косвенных затрат.

Это усложняет процесс распределения косвенных затрат для определения реальной себестоимости продукции в ООО «ТС Лит». Возникает необходимость в коэффициенте распределения косвенных затрат.

Недостатком в системе учета затрат в ООО «ТС Лит», как и практически на всех отечественных металлургических предприятиях страны является отсутствие позаказного учета, т.е. расходы планируются и расчет калькуляции производится на заказ (как в целом, так и на одну учетную единицу), на основании чего определяется цена изделия, а учет затрат ведется в целом по технологическим цепочкам, что нивелирует фактические затраты.

Очевидно, что есть затраты, которые разделить невозможно (в частности, ремонт зданий, сооружений и оборудования и т.д.), однако по расходованию материалов, заработной плате основных производственных рабочих и отчислений на социальное страхование при желании и разработке соответствующей методики с использованием компьютерных технологий это осуществить возможно.

Внедрение такой методики расчетов ООО «ТС Лит» при относительно небольших затратах могло бы позволить существенно усилить контроль за использованием ресурсов предприятия, что в конечном итоге позволило бы их экономить

В условиях растущих и непредсказуемо изменяющихся цен на рынке литейного чугуна и стали затраты предприятия ООО «ТС Лит» могут быть подвержены изменениям по причине как внутренних факторов, так и внешних.

Заранее предусмотреть все изменения невозможно, но с помощью внедрения системы управления затратами можно контролировать затраты, планомерно влиять на их изменения, предохранять от влияния негативных факторов.

Внедрение системы управления затратами в ООО «ТС Лит», особенно на первом этапе, повлечет за собой целый ряд проблем, одна из которых заключается в сборе, систематизации и обеспечении системы качественной информацией.

Поскольку в ООО «ТС Лит» формирование документов (информации) об использованных материалах, сырье, топливе поступает несвоевременно и в искаженном виде, это приводит к соответствующим неточностям при определении величины затрат.

Поэтому на начальном этапе внедрения системы управления затратами в ООО «ТС Лит» необходимо четко распределить все необходимые функции, связанные со сбором информации о производственных затратах, их контроле, учете, анализе и планировании затрат и др.

Как показывает опыт других предприятий, положительный эффект от реализации плана по управлению затратами в ООО «ТС Лит» возможен только при системном подходе. И в этом случае можно будет:

- 1) выявлять имеющиеся ресурсы снижения затрат;
- 2) уменьшать непроизводительные затраты;
- 3) определять наилучшие варианты возможных вложений средств предприятия с учетом запросов рынка.

Как отмечается во многих публикациях, управление затратами может служить и важным инструментом в организации производственной деятельности предприятия.

Ведь своевременное выявление внутрихозяйственных резервов не только сможет обеспечить в ООО «ТС Лит» возможность снижения производственных затрат, но и привести высвободившиеся средства к более эффективному использованию, что положительно скажется на рентабельности производства и темпах прироста прибыли.

Внедрение системы управления затратами в ООО «ТС Лит», даст возможность специалистам оперативно анализировать затраты и выявлять резервы их сокращения.

В ООО «ТС Лит», как указывалось во второй главе, материальные затраты занимают большой удельный вес в структуре себестоимости продукции, поэтому даже незначительное сбережение сырья и материалов, сокращение брака, при производстве каждой единицы продукции в целом по предприятию дает крупный эффект.

Более эффективному использованию материальных ресурсов в ООО «ТС Лит» может способствовать внедрение элементов нормативного учета с выявлением отклонений фактических затрат от их нормативных (рекомендованных) значений. При такой форме учета появляется возможность определить причины отклонений, которыми могут быть: замена одних видов материалов другими, техническая неисправность оборудования, нарушения в технологии изготовления, низкий уровень квалификации рабочих и другие, а также применять меры по устранению отклонений в сторону увеличения расхода материалов.

Поскольку на сокращение затрат в ООО «ТС Лит» может повлиять сокращение стоимости сырья и материалов, то отделу снабжения предприятия необходимо порекомендовать заняться поиском поставщиков более дешевого, но и качественного сырья.

Для снижения себестоимости литейной продукции в ООО «ТС Лит», можно использовать и такое направление, как увеличение суммы возвратных отходов. Этого можно достичь путем более рационального использования сырья, материалов, увеличения материальной заинтересованности работников предприятия.

Резервы сокращения затрат в ООО «ТС Лит» можно определить по каждой статье и разработать конкретные организационно-технические мероприятия, которые способствуют экономии сырья, материалов, энергии, зарплаты и т.д. (рисунок 3.1).



Рисунок 3.1 – Резервы снижения себестоимости продукции ООО «ТС Лит»

Значительные резервы снижения себестоимости продукции ООО «ТС Лит» заключены в сокращении потерь от брака и других непроизводительных расходов. Изучение причин брака, выявление его виновника дают возможность осуществить мероприятия по ликвидации потерь от брака, сокращению и наиболее рациональному использованию отходов производства. Помимо этого, в ООО «ТС Лит» необходимо использовать все возможности исправить устранимые дефекты, если это экономически целесообразно.

Резервы снижения себестоимости также скрываются в сокращении потерь от брака. Затраты на брак и потери от брака представляют собой непроизводственный расход сырья, материалов, заработной платы и других ресурсов, который снижает объем производства и повышает себестоимость продукции. Сокращению потерь от брака ООО «ТС Лит» может способствовать комплексная система управления качеством, как исходного сырья, так и изготавливаемой продукции, моральное и материальное стимулирование без дефектного изготовления продукции.

### **3.2 Меры по снижению затрат ООО «ТС Лит»**

Предприятие ООО «ТС Лит» имеет возможность влиять на величину затрат материальных ресурсов, начиная с их поставки.

Поскольку сырье и материалы входят в себестоимость литейной продукции по цене их приобретения с учетом расходов на перевозку, поэтому правильный выбор поставщиков материалов влияет на себестоимость продукции ООО «ТС Лит». Предприятию важно обеспечить поступление сырья и материалов от таких поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от Воронежа, а также оптимизировать перевозку грузов с точки зрения стоимости транспорта.

К числу первоочередных мер по снижению материальных затрат на производство литейной продукции ООО «ТС Лит» является совершенствование

системы нормирования и технологии производства, использование прогрессивных и технически обоснованных норм расходов материалов.

Важнейшее значение в борьбе за снижение себестоимости продукции имеет соблюдение строжайшего режима экономии на всех участках производственно-хозяйственной деятельности ООО «ТС Лит».

Последовательное осуществление в ООО «ТС Лит» режима экономии проявляется прежде всего в уменьшении затрат материальных ресурсов на единицу продукции, сокращении расходов по обслуживанию производства и управлению, в ликвидации потерь от брака и других непроизводительных расходов (рис. 3.2).



Рисунок 3.2 – Первоочередные меры по снижению материальных затрат ООО «ТС Лит

Специалисты по снабжению ООО «ТС Лит» должны постоянно осуществлять поиск новых поставщиков основных видов сырья, материалов и инструмента для того, чтобы найти наиболее выгодное предложение, а именно заплатить наименьшую цену за аналогичные по составу и качеству поставки. При этом, должны быть рассчитаны затраты на транспортировку, поэтому желательно искать поставщиков поближе. Это приводит к снижению удельного веса материальных затрат предприятия.



Снижение себестоимости продукции происходит также и за счет уменьшения заготовительно-складских расходов. Для этого необходимо усовершенствовать систему погрузочно-разгрузочных работ, а именно, транспортировку продукции со склада в транспортное средство, применяя при этом технику и уменьшая ручной труд.

Таким образом, первоочередными направлениями снижения материальных затрат ООО «ТС Лит» являются: внедрение системы нормирования, замена расходных материалов на более доступные аналоги, контроль качества производства продукции и формирование системы оплаты труда в зависимости от качества продукции.

В соответствии с выявленными резервами снижения затрат для предприятия ООО «ТС Лит» рекомендуется в первую очередь:

1) Внедрение нормирования и совершенствование технологий. Если добиться этого, снижается брак, меньше рабочего времени тратится на устранение дефектов, сокращается производственный цикл и уменьшается количество времени на переход к следующей стадии работы, что тоже уменьшает затраты;

2) Поиск и внедрение материалов и сырья меньшей стоимости при сохранении/улучшении технологических свойств литейной продукции. Например, сегодня из-за роста курса валют и сложностей с логистикой ООО «ТС Лит» отказались от использования европейских добавочных материалов (феррохром, ферромарганец, ферросилиций и др.), перейдя на использование материалов китайских фирм, которые имеют хорошее качество;

3) Повышение квалификации и обучение сотрудников новым профессиям, благодаря этому растёт объём работы, выполняемый каждым работником. В таких условиях серьезной мотивацией может быть повышение оплаты труда при повышении объемов выполняемых работ при сохранении требований к качеству выпускаемой продукции;

4) Постоянный поиск путей сокращения себестоимости продукции, в том числе путём подбора более дешёвых расходных материалов, но с обязательным условием, чтобы это не шло в ущерб качеству продукции, здоровью

сотрудников, не вредило оборудованию и не вызывало дополнительных затрат времени;

5) Оптимизация затрат за счет обоснования выбора применяемого оборудования и технологии.

Чтобы оценить влияние вида применяемой технологии и оборудования на величину производственных затрат, рассмотрим варианты изготовления отливок с помощью разных технологий, и оценим их влияние на себестоимость литейной продукции (таблица 3.1).

Как выше указывалось, в ООО «ТС Лит» используются следующие технологии литья:

- 1) технология ХТС (с использованием холоднотвердеющих хлоридных титановых суспензий);
- 2) технологии ПГС (с использованием полимерных глиноземовых суспензий);
- 3) технологии ЛВМ – литье по выплавляемым моделям.

Таблица 3.1 – Расчет цеховой себестоимости отливки шкива из серого чугуна с помощью разных технологий литья

Элементы затрат	Количество по норме	Цена	Сумма	ОПР, %	ОПР	Итого (руб.)
Технология ПГС						
Формовка, обрубка ПГС, кг	66,00	6,72	443,52			443,52
Шихта СЧ, кг	14,50	47,89	694,41			694,41
Заливка	14,50	17,60	255,20	350	893,20	1 148,40
Цеховая себестоимость						2286,33
Технология ХТС						
Формовка, обрубка ХТС, кг	66,00	6,72	443,52			443,52
Шихта СЧ, кг	14,50	47,89	694,41			694,41
Заливка	14,50	15,2	220,4	350	771,4	991,80
Цеховая себестоимость						2129,73
Технология ЛВМ						
Формовка, обрубка ЛВМ, кг	66,00	6,72	443,52			443,52
Шихта СЧ, кг	14,50	47,89	694,41			694,41
Заливка	14,50	12,5	181,25	350	634,375	815,63
Цеховая себестоимость						1953,55

Согласно данным таблицы 3.1, наименьший вариант цеховой себестоимости отливки шкива из серого чугуна на предприятии ООО «ТС Лит» дает применение такой технологии литья, как литье по выплавляемым моделям.

Более наглядно результат расчетов цеховой себестоимости отливки шкива в ООО «ТС Лит» с помощью разных технологий литья отражает рис. 3.3.

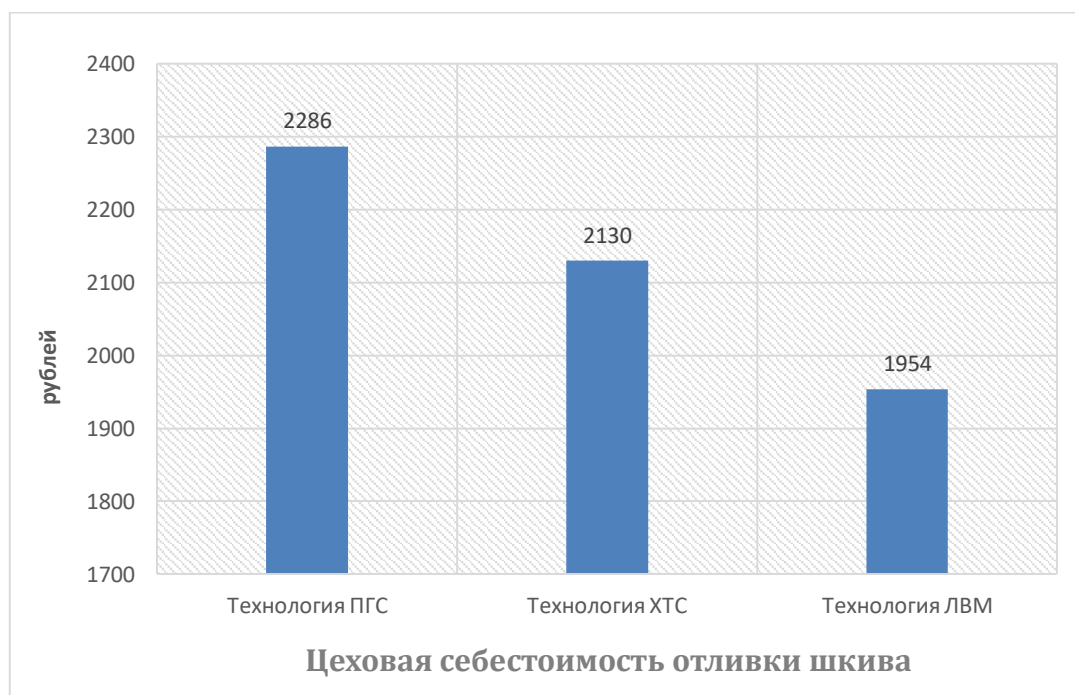


Рисунок 3.3 – Сравнение цеховой себестоимости отливки шкива из серого чугуна с помощью разных технологий литья в ООО «ТС Лит»

Сравнительный анализ затрат на изготовление отливки шкива с помощью разных технологий литья в ООО «ТС Лит» показал, что наилучшим вариантом с точки зрения цеховой себестоимости является применение технологии ЛВМ.

При обосновании выбора наилучшего варианта технологии литья необходимо учитывать ограничения технологии и оборудования по объемам отливок (весу) и сложности конфигурации.

Таким образом, проведение предварительных расчетов позволит обосновать наилучший вариант выбора технологии литья, что приведет к сокращению затрат на 10-15% в среднем.

Помимо этого, для сокращения затрат в ООО «ТС Лит» можно сократить транспортные расходы на доставку стального лома, выбрав более выгодных поставщиков с точки зрения экономичности.

Величину транспортных затрат предприятия на доставку стального лома в 2022 году отражают данные рисунка 3.4.

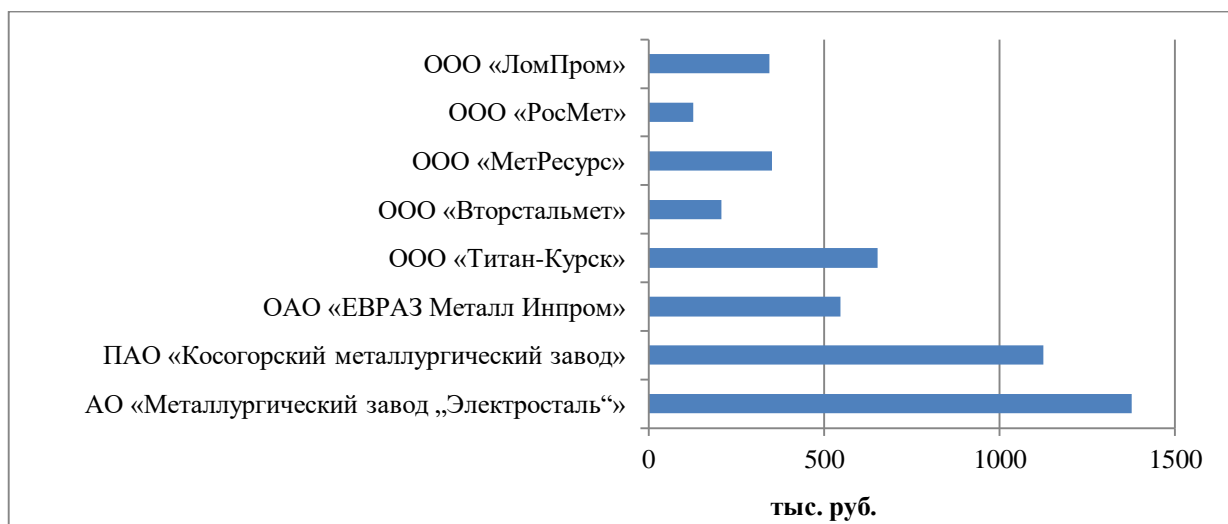


Рисунок 3.4 – Величина транспортных затрат на доставку стального лома от разных поставщиков в ООО «ТС Лит» в 2022 году

Общие затраты на доставку стального лома от разных поставщиков на предприятие в ООО «ТС Лит» в 2022 году составили 6722 тыс. руб.

Стоимость доставки одной тонны лома отражена на рисунке 3.5.

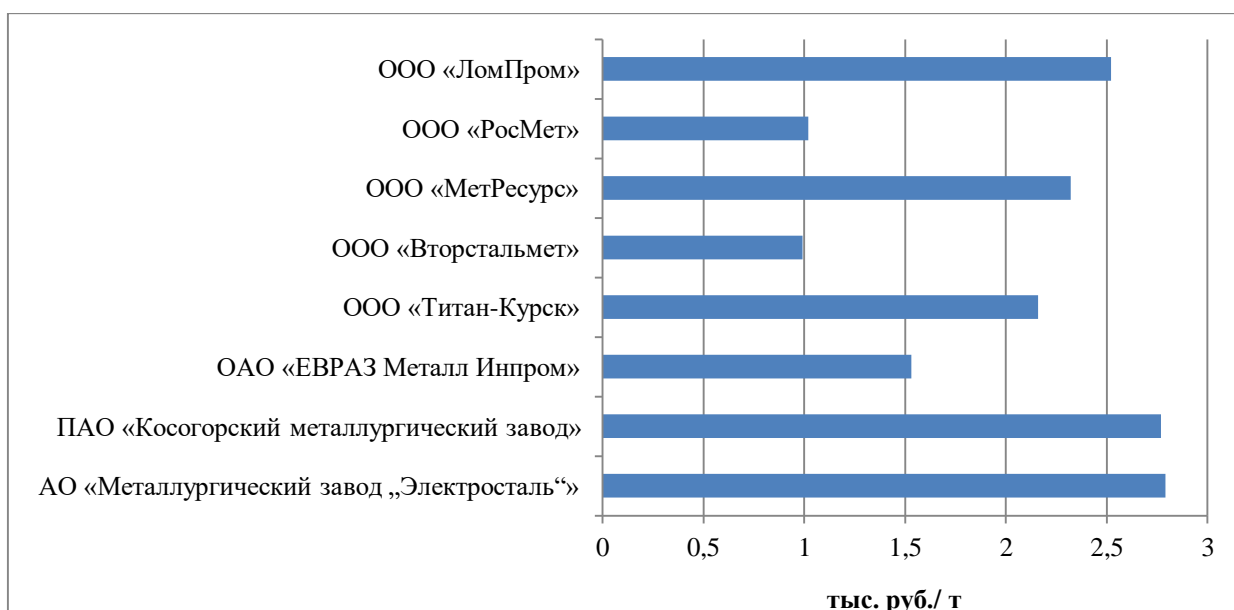


Рисунок 3.5 – Стоимость доставки одной тонны стального лома от разных поставщиков в ООО «ТС Лит» в 2022 году

Сравнение удельных транспортных затрат предприятия ООО «ТС Лит» на перевозку стального лома от разных поставщиков в 2022 году отражают данные рисунка 3.6.

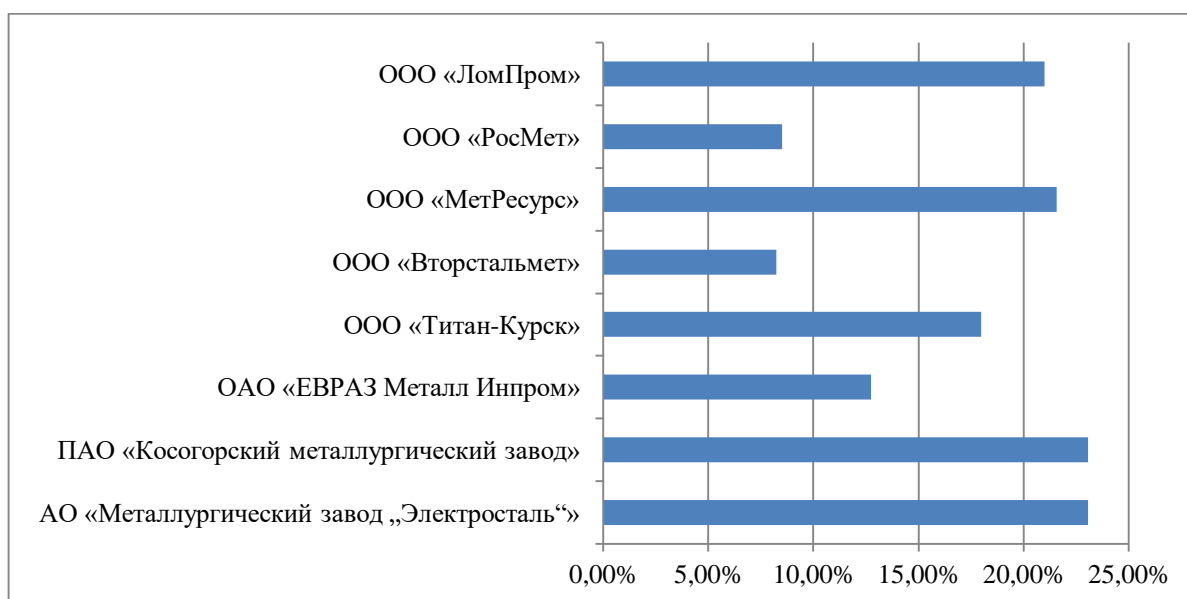


Рисунок 3.6 – Величина удельного веса транспортных затрат в стоимости стального лома в ООО «ТС Лит» в 2022 году

Удельные транспортные затраты предприятия в ООО «ТС Лит» на перевозку стального лома определяются в зависимости от целого ряда факторов, включающих территориальную удаленность от предприятия-поставщика, условия доставки и требования к транспортным средствам.

Удельный вес транспортных расходов в общей стоимости поставляемого в ООО «ТС Лит» стального лома – 15,23%.

Предполагаемое сокращение логистических затрат ООО «ТС Лит» за счет мероприятий по оптимизации состава поставщиков стального лома и ферросплавов по критерию уменьшения транспортных затрат на доставку сырья показано в таблице 3.2.

Расчет выполнен при условии, что цены на сырье и тарифы на автоперевозки останутся на уровне 2022 года, а объем закупок в 2023 году увеличится на 10%. Те объемы стального лома, которые ООО «ТС Лит» приобретал ранее у ООО «МетРесурс», расположенного в г. Тула на расстоянии 345 км, и ООО

«ЛомПром», расположенного в г. Рязань на расстоянии 391 км, в 2022 году будут приобретаться у ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром», расположенного в г. Липецке на расстоянии 126 км. Это снизит стоимость затрат на доставку 1т лома с 2,52 тыс. руб. до 1,53 тыс. руб. или на 39,3%

Таблица 3.2 – Ожидаемый уровень снижения логистических затрат ООО «ТС Лит» на транспортировку стального лома в 2023 году

Наименование показателя	2022 год факт	2023 год план	Изменение	
			+,-	%
Транспортные затраты, тыс. руб.	6732	5343	-1389	-18,23
Объем закупок сырья, т	2128	2341	+213	+ 10,0
Ожидаемый уровень снижения удельных транспортных затрат, руб./т		1457	-	

Таким образом, оптимизируя базу поставщиков, ООО «ТС Лит» уменьшает удельные транспортные затраты на доставку сырья даже при увеличении объема закупаемого сырья, что положительно скажется на увеличении прибыли предприятия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В выпускной квалификационной работе рассмотрены анализа затрат и разработки мер по их снижению на примере воронежского предприятия ООО «ТС Лит», на котором изготавливаются комплектующие изделия для сельскохозяйственной техники.

Учет затрат и способ калькулирования себестоимости продукции имеет свою специфику во многих отраслях народного хозяйства.

На предприятии ООО «ТС Лит» исходное сырье, из которого производят готовую продукцию последовательно проходит несколько разных фаз или стадий технологической обработки – переделов, завершающих производство полуфабриката – конечного результата определенного производственного цикла, предназначенного как для последующей обработки на данном предприятии, так и для реализации другим предприятиям в качестве исходного материала для производственного процесса. Соответственно, готовая продукция ООО «ТС Лит» получается в результате последовательной обработки исходного материала на отдельных технологически прерывных стадиях или переделах, поэтому для учета затрат применяется так называемый «попередельный метод».

Отличительными чертами попередельного метода учета затрат является следующее:

- 1) затраты рассчитываются нарастающим итогом от одного технологического передела к другому;
- 2) себестоимость получаемых полуфабрикатов рассчитывается по сокращенной производственной себестоимости;
- 3) незавершенное производство в каждом технологическом переделе учитывается в единицах, приведенных к выпуску готовой продукции.

Получить высокую точность учета затрат в литейном производстве пока не удастся по целому ряду причин, одна из которых сложность учета косвенных затрат и распределения их по видам продукции.

Определение сырьевой или технологической себестоимости первого передела разных видов литейной продукции, производимой в ООО «ТС Лит», осуществляется путем расчета материальных затрат на изготовление продукции и добавленной стоимости, которая включает в себя расходы на оплату труда с начислениями и накладные расходы.

Структура себестоимости полуфабрикатов первого передела в ООО «ТС Лит» может изменяться в зависимости от вида чугуна или стали (вида используемых материалов), геометрических размеров (веса) заготовки, применяемой технологии и других параметров.

Как показал сравнительный анализ затрат на литье заготовок из разных материалов, в структуре сырьевой себестоимости доля материальных затрат составляет:

- высокопрочный чугун (ВЧ) – около 59%;
- обычный серый чугун (СЧ) – свыше 57%;
- сталь (СТ) – 61%.

Соответственно, самый высокий уровень добавленных затрат характерен для серого чугуна – около 43%.

Стоимость сырья и материалов для изготовления отливок в ООО «ТС Лит» определяется исходя из объема производства отливок, технически обоснованных норм расхода и цены единицы каждого вида сырья и материалов.

Удельный вес оплаты труда основных производственных рабочих в структуре производственной себестоимости первого передела в апреле 2023 года в ООО «ТС Лит» составил 12%, доля материальных затрат выше доли оплаты труда ровно в 3 раза – 36%.

Доля материальных затрат в структуре себестоимости продукции ООО «ТС Лит» ежегодно растет по следующим причинам:

- 1) рост стоимости сырья;
- 2) высокий уровень брака;
- 3) рост эксплуатационных расходов.



Вследствие постоянного роста расходов деятельность ООО «ТС Лит» характеризуется низкой эффективностью. Чистая прибыль ООО «ТС Лит» в 2020 и 2022 году ООО «ТС Лит» была величиной положительной, ее получило предприятие от прочих видов деятельности, а основная деятельность для была убыточной. В 2021 году ООО «ТС Лит» не получило прибыли (завершило год с убытком).

Вследствие этого для предприятия ООО «ТС Лит» проблема снижения затрат стоит особенно остро. Для улучшения учета затрат на предприятии предлагается внедрить систему управления затратами, что даст возможность специалистам оперативно анализировать затраты и выявлять резервы их сокращения.

В качестве первоочередных мер по снижению затрат в ООО «ТС Лит» рекомендуется:

- выбирать наименее затратный вариант технологии литья в каждом конкретном случае с учетом веса и геометрии заготовки, специфики применяемой технологии, ограничений оборудования и др.;
- заменить поставщиков стального лома, что позволит снизить транспортные расходы на его доставку.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации ГК РФ от 30.11.1994 №51-ФЗ [Электронный ресурс]. – М., [2022]. – Режим доступа: Информационно-правовая справочная система «Консультант Плюс»
2. ГОСТ 18599-2001 «Требования к производству изделий из чугуна и условиям применения. Технические условия» – Режим доступа: Информационно-правовая справочная система «Консультант Плюс»
3. Абрютин М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст]. – М.: Дело и сервис, 2020 – 272с.
4. Анализ финансовой отчетности [Текст]: Учебное пособие, 2-е изд. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2019. – 336 с.
5. Анализ финансовой отчетности [Текст]: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» / под ред. О. В. Ефимовой, М. В. Мельник. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Изд-во ОМЕГА – Л, 2019. – 408 с
6. Бакаев М.И., Шеремет А.Д. Теория анализа хозяйственной деятельности [Текст]. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 458 с.
7. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять прибылью [Текст]. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 648 с.
8. Басовский, Л.Е. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник / Л.Е. Басовский. [Текст]. – М.: НИЦ ИНФРА, 2018. – 240 с.
9. Беркстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности [Текст]. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 350 с.
10. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами [Текст]/ И.А. Бланк. – М.: Омега-Л, 2018. – 768 с.
11. Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: Учебное пособие / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – М.: КноРус, 2019. – 232 с.

12. Вахрин П. И., Нешиной А. С. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0», 2019. – 380 с.
13. Волкова О.Н., Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебное пособие / О.Н. Волкова, В.В. Ковалев. – М.: ООО «ТК Велби», 2019. – 424 с.
14. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник для бакалавров / М.В. Воронина. – М.: Дашков и К, 2021. – 400 с
15. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебное пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов. – М.: КноРус, 2021. – 432 с.
16. Галицкая С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятия [Текст]. – М.: Эксмо, 2019. – 652 с.
17. Гиляровская Л.Т. Экономический анализ [Текст]. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 615с.
18. Гинзбург, А.И. Экономический анализ [Текст] / А.И. Гинзбург. – СПб. : Питер, 2018. – 322 с.
19. Горфинкель В.Я., Швандар В.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. – 718 с.
20. Дамодаран Асват. Финансовый менеджмент [Текст] / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2012. – 1342с.
21. Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: категории, задачи, тесты, ситуации: Учебное пособие / В.И. Данилин. – М.: Проспект, 2015. – 376 с.
22. Ефимова О.В., Финансовый анализ [Текст]. – М.: «Бухгалтерский учет», 2018. – 352 с.
23. Зайков, В.П. Финансовый менеджмент: теория, стратегия, организация [Текст] / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнёва, А.В. Харсеева. – М.: Вузовская книга, 2021. – 340 с.
24. Ионова, А.Ф. Финансовый менеджмент. Основные темы. Деловые игры / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. – М.: КноРус, 2019. – 336 с.

- 25.Красина Ф.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ф.А. Красина. – Электрон. текстовые данные. – Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2012. – 200 с. – 978-5-4332-0032-6. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13912.html>
- 26.Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры [Текст] / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2020. –560 с.
- 27.Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия). Теория и практика: учебник для бакалавров / В. В. Коршунов. –2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 433 с.
- 28.Крылов Э.И., Власов В.М., Журавкова И.В. Анализ эффективности деятельности предприятия [Текст] – М.: Финансы и статистика, 2018. – 608с.
- 29.Лапуста М. Г., Мазурина Т. Ю., Скамай Л. Г. Финансы организаций (предприятий): учебник. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 575 с
- 30.Николаев Ю.Н. Экономика предприятия (фирмы). Базовые условия и экономические основы деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю.Н. Николаев. –Электрон. текстовые данные. – Волгоград: Волгоградский институт бизнеса, Вузовское образование, 2011. – 166 с. – 2227-8397. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11365.html>
- 31.Основы финансового менеджмента [Текст]. Федоров А.В. – СПб. Питер, 2019. – 320с.
- 32.Пахновская Н.М. Краткосрочная финансовая политика хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.М. Пахновская. — Электрон. текстовые данные. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2019. – 331 с. – 2227-8397. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30060.html>

33. Русак Н.А., Стражев В.И., Анализ хозяйственной деятельности в промышленности [Текст] / Под ред. Стражева В.И. – Минск: «Высшая школа», 2019. – 780 с.
34. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 317с.
35. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 639 с. – 978-5-238-01251-3. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52066.html>
36. Турманидзе, Т.У. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник / Т.У. Турманидзе, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 247с.
37. Финансы предприятий [Текст]: учебное пособие / М.В. Чиненов и [др.]; под ред. М.В. Чиненова. – М.: КНОРУС, 2020. – 248 с.
38. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Методика финансового анализа предприятия [Текст]. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 390 с.
39. Экономика предприятия [Текст]: Учебник./ под ред. О.И. Волкова – М.:Инфра-М, 2016. – 600 с.
40. Экономика предприятия [Текст]: учебник для студентов вузов / под ред. проф. В.Я Горфинкеля – 6-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ–ДАНА 2019. – 663с.
41. Экономика предприятия [Текст] Учебник./ под ред. Н.А. Сафронова. – М.:Юристъ, 2019. – 608с.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 г.

	Форма № 1 по ОКУД	Коды
	Дата (число, месяц, год)	0710002
Организация <u>ООО «ТС Лит»</u>	по ОКПО	23   03   2023
Идентификационный номер налогоплательщика _____	ИНН	04113926
Вид экономической деятельности: <u>производство</u>	по ОКЛП	3663122432
Организационно-правовая форма / форма собственности _____	ОКОПФ/ОКФС	24,51
<u>ООО / частная</u>	по ОКЕИ	12300   16
Единица измерения: <u>тыс. руб. /руб.</u>		384
Местонахождение (адрес) <u>394084, г. Воронеж, ул. Чебышева, д. 38</u>		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	–	4	11
	Результаты исследований и разработок	1120	–	–	–
1	Основные средства	1130	11 063	10 876	11 062
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	–	–	–
	Финансовые вложения	1150	–	–	–
	Отложенные налоговые активы	1160	–	–	–
	Прочие внеоборотные активы	1170	–	–	–
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>11 063</b>	<b>10 880</b>	<b>11 073</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
2	Запасы	1210	99 465	120 591	134 587
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	–	–	–
3	Дебиторская задолженность	1230	26 800	24 593	9 559
	Финансовые вложения	1240	–	–	–
	Денежные средства	1250	378	2 311	302
	Прочие оборотные активы	1260	–	–	–
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>126 643</b>	<b>147 499</b>	<b>144 448</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>137 706</b>	<b>158 375</b>	<b>155 521</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	–	–	–
	Резервный капитал	1360	–	–	–
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 289	2 236	2 366
	Итого по разделу III	1300	2 299	2 246	2 376
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4	Заемные средства	1410	–	–	–
	Отложенные налоговые обязательства	1420	–	–	–
	Резервы под условные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	192	247	302
	Итого по разделу IV	1400	192	247	302
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	–	–	–
5	Кредиторская задолженность	1520	135 215	155 882	152 843
	Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
	Резервы предстоящих расходов	1540	–	–	–
	Прочие обязательства	1550	–	–	–
	Итого по разделу V	1500	135 215	155 882	152 843
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>137 706</b>	<b>158 375</b>	<b>155 521</b>

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

### Отчет о финансовых результатах за 2022 г.

	Форма № 2 по ОКУД	Коды	
	Дата (число, месяц, год)	0710002	
Организация <u>ООО «ТС Лит»</u>	по ОКПО	23	03   2023
Идентификационный номер налогоплательщика _____	ИНН	04113926	
Вид экономической деятельности: <u>производство</u>	по ОКДП	3663122432	
Организационно-правовая форма / форма собственности _____		24.51	
ООО / частная собственность	ОКОПФ/ОКФС	12300	16
Единица измерения: <u>тыс. руб. /руб.</u>	по ОКЕИ	384	

Местонахождение (адрес) 394084, г. Воронеж, ул. Чебышева, д. 38

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
	Выручка	2110	319 102	307 635
	Себестоимость продаж	2120	( 319 574 )	( 307 372 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	( 472 )	263
	Коммерческие расходы	2210	( 269 )	–
	Управленческие расходы	2220	–	–
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	( 741 )	263
	Доходы от участия в других организациях	2310	–	–
	Проценты к получению	2320	–	–
	Проценты к уплате	2330	–	–
	Прочие доходы	2340	2 233	1 451
	Прочие расходы	2350	( 1 695 )	( 1 816 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	538	( 102 )
	Налог на прибыль	2410	( 13 )	( 28 )
	текущий налог на прибыль	2411	( 13 )	( 28 )
	отложенный налог на прибыль	2412	–	–
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	–	–
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	–	–
	Прочее	2460	–	–
	Чистая прибыль (убыток)	2400	53	( 130 )



	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		–	–
	Совокупный финансовый результат периода		53	( 130 )
	Базовая прибыль (убыток) на акцию		–	–